



CARACTERIZACIÓN DE USUARIOS COLDEPORTES

CARACTERIZACION CONVENIOS DE COFINANCIACIÓN Y FINANCIACIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA 2018.

COLDEPORTES

DIRECCION DE RECURSOS Y HERRAMIENTAS DEL SND
GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE INFRAESTRUCTURA

BOGOTÁ D.C,



CARACTERIZACION CONVENIOS DE COFINANCIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

ANTECEDENTES

De conformidad al Plan Nacional de Desarrollo Ley 1753 de 2015, en el documento Bases del Plan, en el Objetivo 4 – Capítulo Movilidad Social, Literal f se estableció el objetivo de Mejor infraestructura y programas de preparación de atletas para el posicionamiento y el liderazgo deportivo del país, por cual el Gobierno Nacional debe trabajar en la “Recuperación, construcción y/o mantenimiento de escenarios deportivos, parques y espacios lúdicos, tanto en la zona urbana como rural serán espacios que promoverán la inclusión y participación de los ciudadanos en el deporte, la recreación y la actividad física saludable”. Lineamiento este que sirve de orientación para el desarrollo de las inversiones públicas objeto del convenio a celebrar.

La construcción, mejoramiento y adecuación de escenarios deportivos, es una estrategia del Gobierno Nacional como alternativa encaminada al desarrollo humano, la convivencia y la paz. Por ello, resulta fundamental que tanto escenarios deportivos y/o recreativos como equipamientos sean adecuados y se fomente su uso frecuente, convirtiéndolos en espacios privilegiados, no solamente para la práctica de actividades físicas y deportivas, sino también para la convivencia y la participación social.

Complementariamente, la Ley 181 de 1995 dispone en materia de infraestructura deportiva lo siguiente:

“Artículo 70:

Los municipios, en cumplimiento de la Ley 12 de 1986, el Decreto 77 de 1986, y la Ley 60 de 1993, tendrán a su cargo la construcción, administración, mantenimiento y adecuación de los respectivos escenarios deportivos. El Instituto Colombiano del Deporte, Coldeportes, dará la asistencia técnica correspondiente.

En consideración a lo preceptuado por el anterior artículo, formalmente Coldeportes a través de la Dirección de Recursos y Herramientas del Sistema Nacional del Deporte, tiene conformado el Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura, el cual propende por facilitar conocimientos a las entidades públicas que en sus diversas actividades administrativas solicitan orientación o asistencia técnica, esto para la identificación de sus necesidades o el aprovechamiento de oportunidades, grupo que igualmente asiste a las entidades públicas que allegan sus proyectos de inversión en infraestructura deportiva a la entidad, esto mediante la verificación de contenido documental, generando concepto de cumplimiento de requisitos básicos y consistencia presupuestal del proyecto, esto como una labor administrativa adicional al proceso que corresponde a la entidad territorial en materia de viabilización de sus proyectos de inversión, formulación de los mismos, entre otras. Labor esta que fortalece institucionalmente a las entidades para el cumplimiento de su rol como responsables de la Construcción, mantenimiento y adecuación de escenarios deportivos.



Corresponde a la Dirección Técnica de Recursos y Herramientas, según lo dispuesto en el Decreto 4183 de 2011, en su artículo 18, lo siguiente: ...4. *Fortalecer la capacidad de planeación, gestión, evaluación, financiación y promoción de los organismos del Sistema Nacional del Deporte a través de la capacitación, la asistencia técnica, el diseño y coordinación de metodologías de indicadores de gestión de seguimiento y evaluación;* 5. *Diseñar e implementar los procesos para la presentación de proyectos de cofinanciación de los entes territoriales del deporte y la recreación y organizaciones que los desarrollen;* 6. *Establecer los criterios generales de cofinanciación de los proyectos formulados por los organismos del Sistema Nacional del Deporte;*...8. *Diseñar, implementar y monitorear el cumplimiento de los requisitos establecidos por el Departamento Administrativo a los entes departamentales, municipales y organismos que conforman el Sistema Nacional del Deporte para la presentación de proyectos de cofinanciación;*... 11. Planificar y programar la cofinanciación de instalaciones deportivas y su equipamiento; entre otras.

Que de acuerdo a lo anterior la Dirección de Recursos y Herramientas mediante el G.I.T de infraestructura en cumplimiento de sus funciones tal como:

“Proponer a la Dirección de Recursos y Herramientas del Sistema los lineamientos para la construcción y adecuación de escenarios deportivos y recreativos de acuerdo con los estándares internacionales.”¹

Genero la Resolución No 001458 del 11 de agosto de 2016, por lo cual se definen las condiciones generales para la presentación de proyectos de infraestructura deportiva, criterios de priorización y asignación de recursos para su ejecución”, la cual ha funcionado como mecanismo para la entidades territoriales en los requisitos técnicos, financieros, documentales y legales con las que de presentar los proyectos y el mecanismo de revisión de los mismos y que de conformidad a ello la entidad cofinancio los proyectos para la vigencia 2016 y 2017.

Es importante mencionar que los convenios celebrados durante la vigencia 2017 parte de los recursos asignados partieron de vigencias futuras 2018, 2019 y 2020. Generando que durante la vigencia 2018 el GIT de infraestructura se enfocara en las siguientes líneas de trabajo:

- *“Asesorar a los entes territoriales en la formulación de los proyectos de infraestructura.*
- *Hacer seguimiento y supervisión a los convenios de infraestructura deportiva suscritos por el Ministerio del Deporte, que le sean asignados.*
- *Asesorar a los entes territoriales en materia de infraestructura deportiva, recreativa que le asigne la Dirección de Recursos y Herramientas del Sistema.”²*

Basado en lo anterior se inicia con un proceso de caracterización de usuarios, iniciando con el ejercicio dirigido a la identificación de las particularidades de los convenios constituidos durante la vigencia 2017 registrados en la matriz de seguimientos de convenios referente al estado del convenio conforme a cada uno de los proyectos.

- Convenios de infraestructura deportiva Lúdica: 477
- Contrato de interventoría: 1

¹ Min deportes (2014) Grupo Interno de Trabajo Infraestructura Recuperado de:
<https://www.mindeporte.gov.co/index.php?idcategoria=62410>

² Min deportes (2014) Grupo Interno de Trabajo Infraestructura Recuperado de:
<https://www.mindeporte.gov.co/index.php?idcategoria=62410>



Al igual la caracterización se construyó de la base regional de proyectos la cual permite identificar el estado en que se encuentran las propuestas de proyectos radicadas por cada uno de las entidades territoriales durante la vigencia 2016, 2017 y 2018 las requieren concepto técnico de favorabilidad.

OBJETIVO GENERAL

Identificar las características, expectativas e intereses de los ciudadanos, usuarios y entes territoriales con los que interactúa el GIT de infraestructura del Sistema Nacional del Deporte en pro de segmentarlos de acuerdo a sus atributos identificados y dar cumplimiento al objeto misional de Coldeportes.

OBJETIVO ESPECIFICO

- Identificar el estado de los convenios y propuestas de proyectos de Infraestructura deportiva

NICHO SELECCIONADO

Se seleccionó la plataforma del GIT de infraestructura SISPRODE a través de la cual se identifican los diferentes estados los proyectos cofinanciados por la entidad.

Se selecciona de la matriz de “proyectos regionales,” los cuales identifican la entidad o ente territorial que presenta la propuesta.

ALCANCE

La caracterización tiene un alcance institucional, inicialmente como herramienta para la toma de decisiones del Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura, en la implementación de los lineamientos de accesibilidad y atención incluyente, pero también tiene el potencial de servir de fuente de información para todo COLDEPORTES. Adicional busca brindar a los ciudadanos información sobre la gestión, servicios y canales de atención que ofrece la entidad.

VIGENCIA

El presente ejercicio analiza la información recolectada a través de la plataforma SISPRODE y Matriz de Proyectos regionales en las vigencias comprendida del 1 de Enero de 2017 hasta el 31 de Diciembre de 2018.

ACTORES

- Entidades Territoriales (Municipios, Departamentos)
- Entes Descentralizados (Institutos del Deporte)

VARIABLES

Como aspecto inicial del proceso de segregación de la información se dividió la población de acuerdo a su naturaleza jurídica en dos grupos:

1) Personas Naturales



2) Personas Jurídicas.

Para el presente ejercicio se tomará el grupo de personas jurídicas, y se trabajara bajo la siguiente distribución:

- Municipios (**Alcaldías**)
- Departamentos (**Gobernación**)
- Entidades Descentralizadas (**Institutos Departamentales/Municipales**)

PRIORIZACIÓN DE VARIABLES

A continuación se presenta la identificación de variables siguiendo el formato SI-FR-017

Categoría	Variable	Características evidencias	Descripción	Información disponible SI NO	¿La variable es?					Puntaje	Priorización
					Relevante	Económicas	Medibles	Asociativas	Consistentes		
Geográficos:	Ubicación	Departamento	Identificar la zona donde se asignan los recursos o de donde presentan la propuesta	SI	3	4	4	5	5	21	12
Geográficos:	Ubicación	Municipio	Identificar la zona donde se asignan los recursos o de donde presentan la propuesta	SI	3	4	1	5	5	18	12
Geográficos:	Ubicación	Regionalización	Identificar la zona donde se asignan los recursos o de donde presentan la propuesta	SI	4	4	5	5	5	23	12
Empresas, Entidades y organizaciones	Tipos de Organización	Entidades Territoriales Centralizadas	Identificar la entidad beneficiario o que presenta la propuesta	SI	3	3	3	5	5	19	12



Variables del tipo de organización	Tipo de Entidad	Entidades Territoriales descentralizadas	Identificar la entidad beneficiario o que presenta la propuesta	SI	3	3	3	5	5	19	12
Variables del tipo de organización	Estado	Por Iniciar / En Ejecución / Suspendido/Terminado	Estado en el que se encuentran los convenios	SI	5	5	5	5	5	25	12
Empresas, Entidades y organizaciones	Estado	Proyectos Devueltos /Proyectos Revisados/ Proyectos Sin revisar	Estado en el que se encuentran las propuesta de proyectos	SI	5	5	5	5	5	25	12

Fuente: Formato SI-FR-017 diligenciado por el área.

METODOLOGIA DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

A continuación se describe gráficamente la metodología empleada para el análisis de la información:

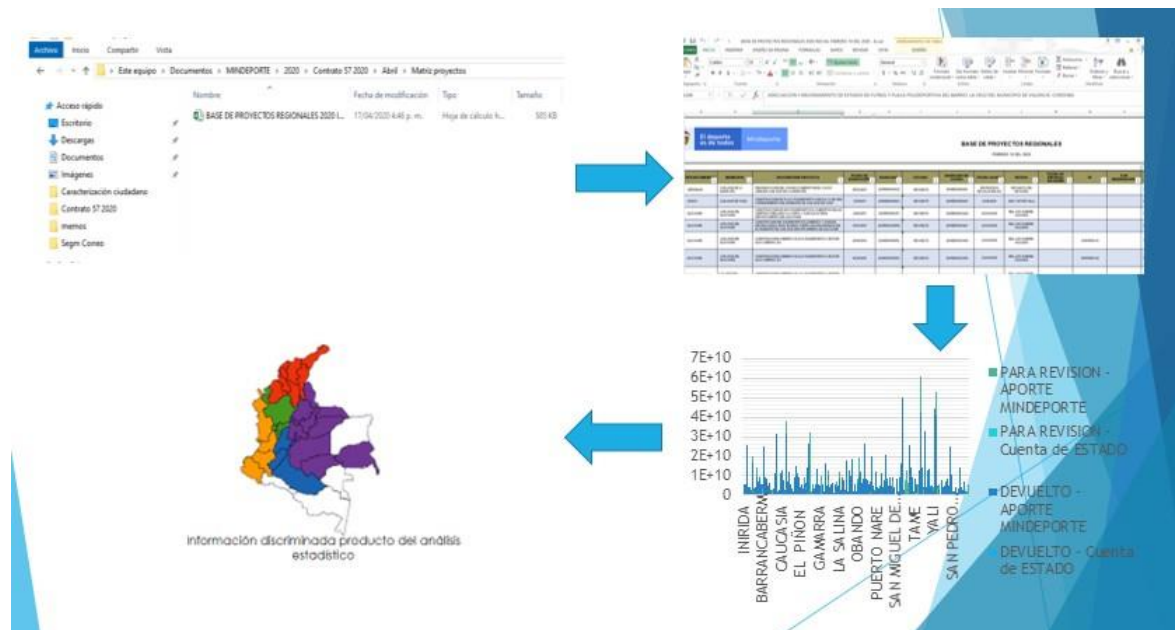
- Convenios de infraestructura deportiva Lúdica:



Ilustración 1. Metodología empleada. Fuente: GIT Infraestructura, 2018.



Propuesta de Proyectos Evaluados.



PLAN DE ACCIÓN

Realizar el proceso de Caracterización de Usuarios identificando la ubicación geográfica de los usuarios, estado de ejecución y de revisión de los proyectos y convenios de infraestructura recreodeportiva y de alto rendimiento durante los dos últimos años.

CRONOGRAMA

Responsable:	Líder de caracterización		
Fecha de entrega de informe de caracterización	Día	Mes	Año

Responsable:	Profesional de GIT Comunicaciones		
Fecha de entrega infografía de caracterización	Día	Mes	Año

Responsable:	Líder de caracterización		
Fecha de publicación de caracterización	Día	Mes	Año

GRAFICAS - CONCLUSIONES

Del análisis de la información se concluye que se generan dos líneas de acuerdo a los servicios que presta el G.I.T de Infraestructura.:

El G.I.T de Infraestructura, se encuentra realizando seguimiento y supervisión a 477 convenios los cuales están distribuidos por región de la siguiente forma:

- Antioquia y centro sur amazonia: 120 Convenios
- Caribe: 119 Convenios
- Centro Oriente y Llanos orientales: 114 Convenios.
- Pacifico: 124 Convenios



Ilustración 2 MAPA DE LAS REGIONES FOLCLÓRICAS DE COLOMBIA Fuente:
<http://simonandres2012111.blogspot.com/2014/04/mapa-de-las-regiones-folcloricas-de.html>

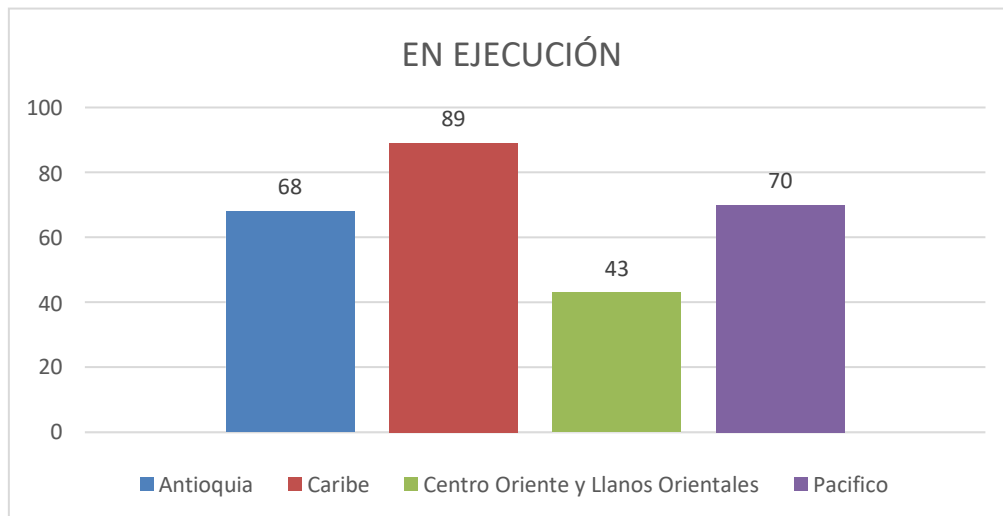
De acuerdo con la en la matriz de seguimientos de convenios se pudo establecer el estado de los convenios que se encuentran en cada una de las regiones que se integran de la siguiente forma:

- En ejecución
- Terminados
- Suspendidos

De los cuales se establecieron los siguientes gráficos de acuerdo al seguimiento y supervisión realizada a la ejecución de los convenios que integran cada una de las regiones.



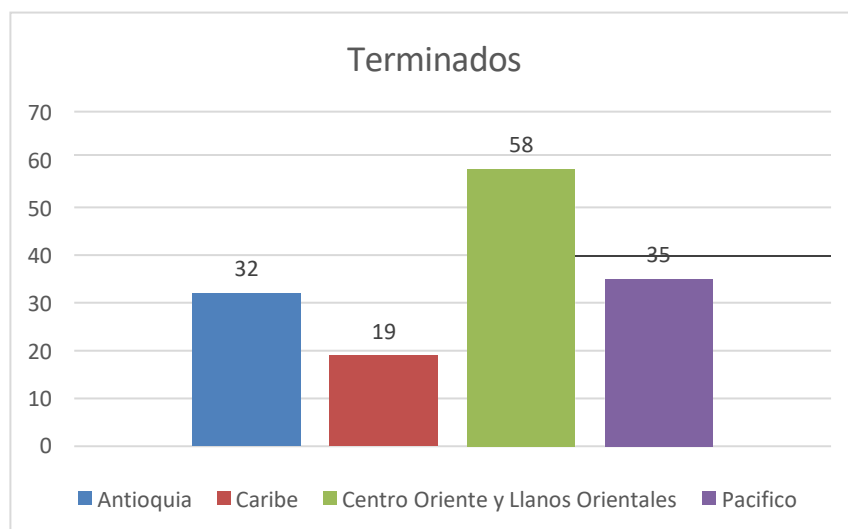
Gráficos 1: Convenios en Ejecución.



Gráfica 1.Estado de Convenios. Fuente: GIT Infraestructura, 2018

- **El grafico 1:** se identifica que para la vigencia 2019, se deberá realizar seguimiento y control a 265 convenios divido de la siguiente forma por región: Antioquia y centro oriente y sur amazonia (68), Caribe (89), Centro Oriente y Llanos Orientales (43) y Pacifico (65) convenios.

Gráficos 2: Convenios Terminados.

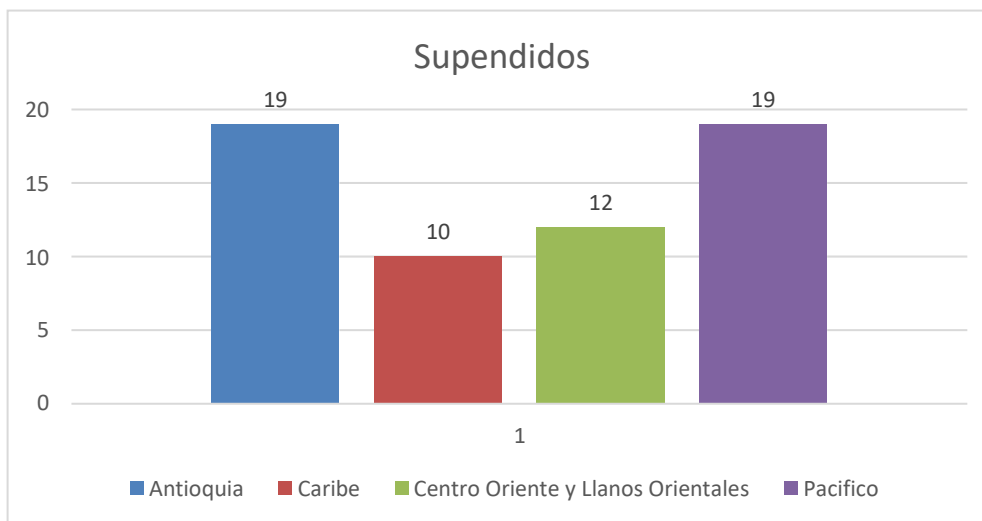


Gráfica 2 .Estado de Convenios. Fuente: GIT Infraestructura, 2018



- **El grafico 2:** se identifica que para la vigencia 2018, se terminaron y entregaron 144 proyectos a satisfacción para uso de los ciudadanos, identificado por región: Antioquia y centro oriente y sur amazonia (32), Caribe (19), Centro Oriente y Llanos Orientales (58) y Pacifico (35) convenios.

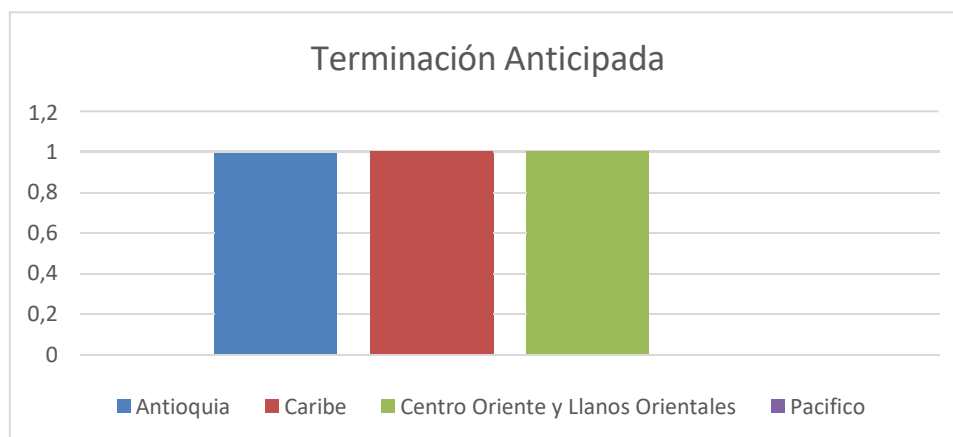
Gráficos 3: Convenios Suspendidos



Gráfica 3.Estado de Convenios. Fuente: GIT Infraestructura, 2018

- **El grafico 3:** se identifica que para la vigencia 2018, se suspendieron 60 convenios los cuales permite identificar que los convenios han tenido complicaciones técnicas, administrativas o financieras que no permitieron la terminación del proyecto de la representado por región: Antioquia y centro oriente y sur amazonia (19), Caribe (10), Centro Oriente y Llanos Orientales (12) y Pacifico (19) convenios.

Gráficos 4: Convenios Terminación Anticipada

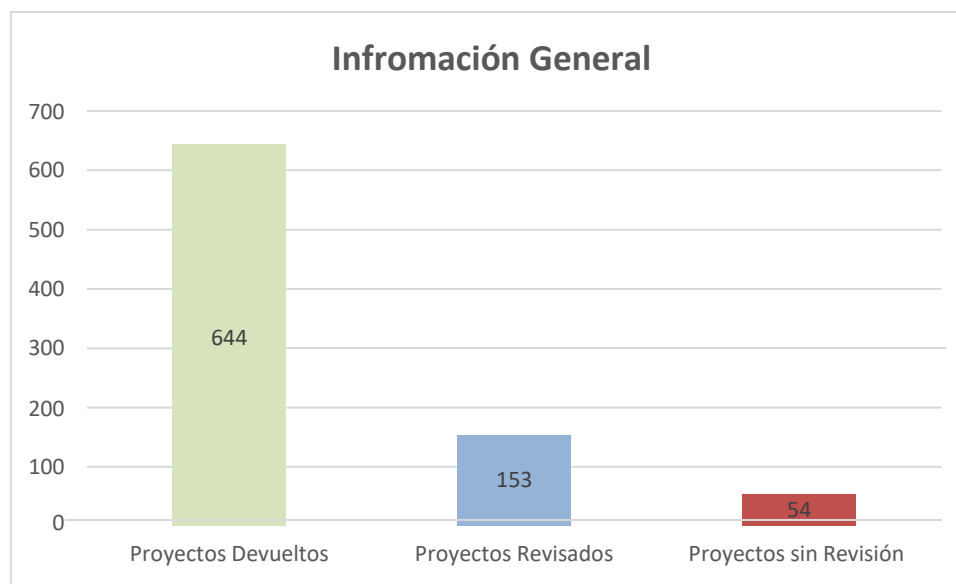


Gráfica 4.Estado de Convenios. Fuente: GIT Infraestructura, 2018

- **El grafico 4:** se identifica que para la vigencia 2018, 3 convenios por circunstancias inusuales debieron terminarse anticipadamente. Identificadas en las siguientes regiones, Antioquia y centro oriente y sur amazonia (1), Caribe (1) y Centro Oriente y Llanos Orientales (1) convenios.

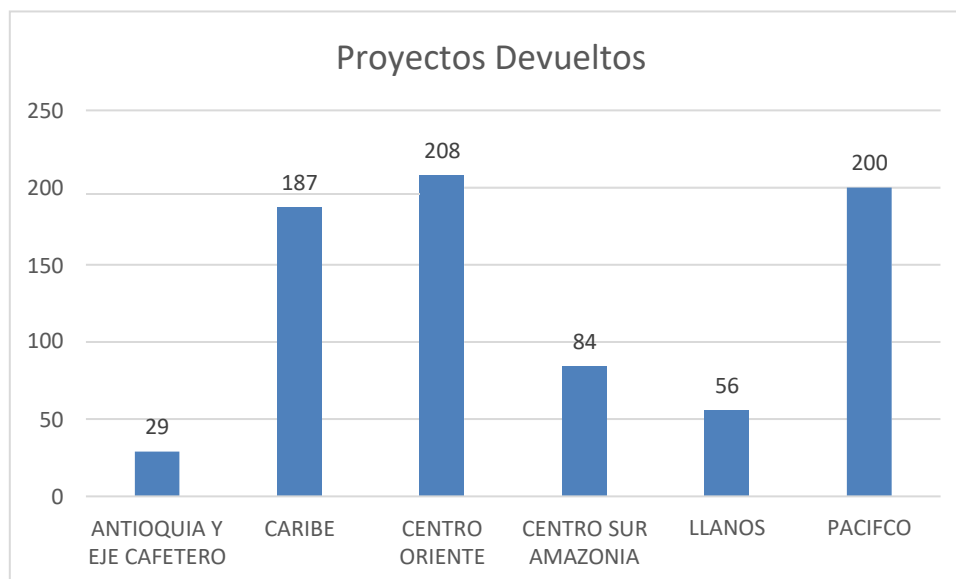
De acuerdo con la matriz de Proyectos regionales se pudo establecer el estado en que se encuentran las propuestas de proyectos de infraestructura deportiva que allegan las entidades territoriales para que puedan ser valorados y asignar recursos los cuales se radicaron durante las vigencias 2016,2017,2018 y 2019 de los cuales se puede evidenciar lo siguiente:

- Proyectos Devueltos
- Proyectos Revisados
- Proyectos Sin revisar



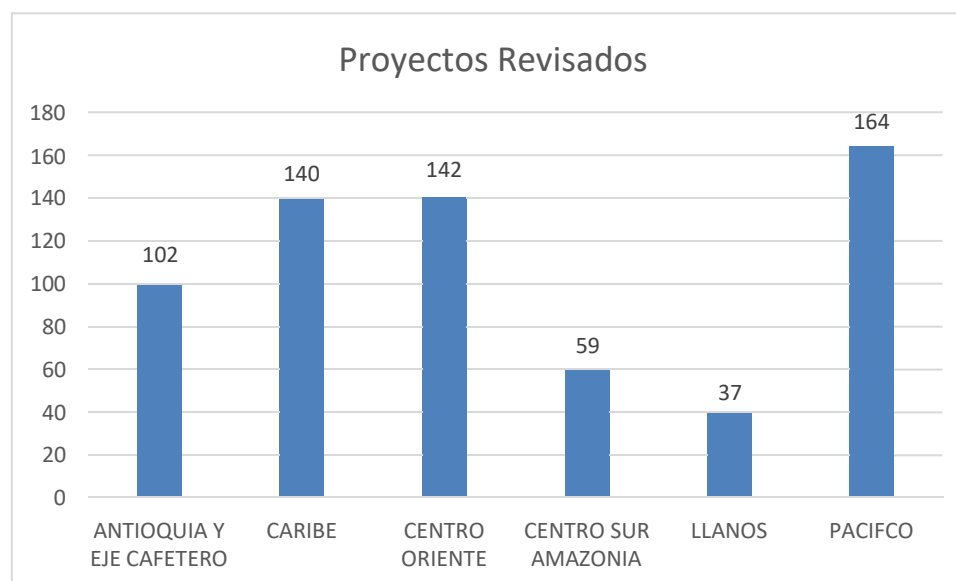
Gráfica 1. Estado de proyectos Regionales. Fuente: GIT Infraestructura, 2018

- **Grafica 1.** De la información plasmada en la matriz de proyectos regionales se evidencia que durante la vigencia del 2018 se tenían 851 proyectos de vigencias 2016,2017 y 2018, los cuales se identifica que se han devuelto (644) proyectos los cuales se revisaron y fueron devueltas al no cumplimiento de los requisitos de prestación de proyectos de acuerdo a la Resolución No 001458 del 11 de agosto de 2016, pendientes por realizar la devolución del proyecto con sus observaciones a (153) proyectos y (54) proyectos sin realizar proceso de revisión.



Gráfica 2. Estado de proyectos Regionales. Fuente: GIT Infraestructura, 2018

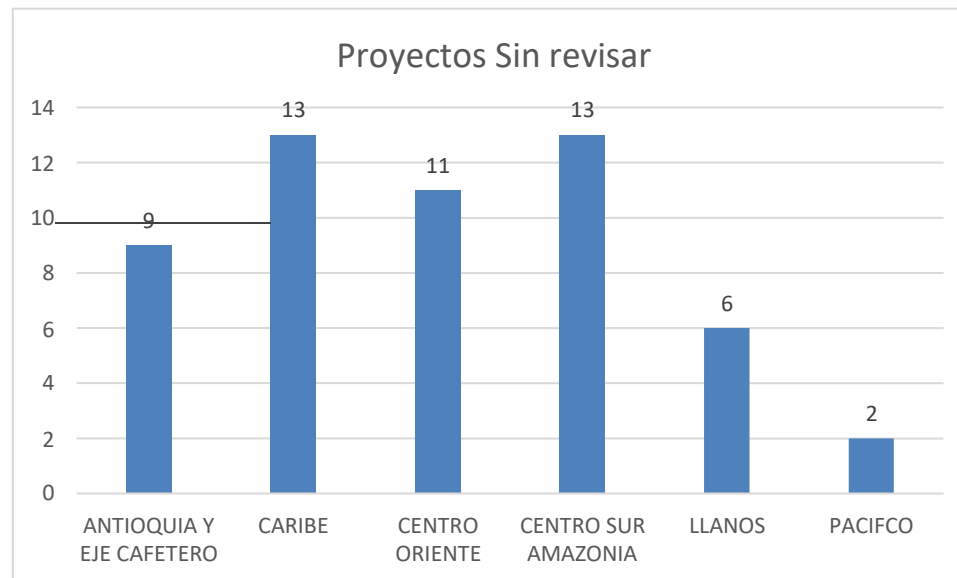
- **Grafica 2:** se identifica que para la vigencia 2018, se devolvieron 664 proyectos los cuales permite identificar que los proyectos no cumplen con los requisitos de la Resolución No 001458 del 11 de agosto de 2016 y se representa por región: Antioquia y centro oriente (29), Caribe (187), Centro Oriente (208), Centro sur amazonia (84), Llanos (56) Pacifico (200) Proyectos.



Gráfica 3. Estado de proyectos Regionales. Fuente: GIT Infraestructura, 2018

- **Grafica 3:** se identifica que para la vigencia 2018, se revisaron 153 proyectos los cuales permite identificar que están pendientes por generar la devolución de loa

proyectos ya que no cumplen con los requisitos de la Resolución No 001458 del 11 de agosto de 2016 y se representa por región: Antioquia (102), Caribe (140), Centro Oriente (142), Centro sur amazonia (59), Llanos (37) Pacifico (164) Proyectos.



Gráfica 4. Estado de proyectos Regionales. Fuente: GIT Infraestructura, 2018

- **Grafica 3:** se identifica que para la vigencia 2018, quedan pendientes por revisar 54 proyectos los cuales deberán ser revisados durante la vigencia 2019, se representa por región: Antioquia (9), Caribe (13), Centro Oriente (13), Centro sur amazonia (13), Llanos (6) Pacifico (2) Proyectos.

MEJORAS FORMULADAS

- Generar estrategias que permitan la ejecución óptima de los convenios, los cuales permita garantizar escenarios en condiciones óptimas para el desarrollo de actividades físicas y deportivas.
- Formular lineamientos que permitan realizar un mejor seguimiento y control de la ejecución de los convenios.
- Generar estrategias que permitan la maduración de los proyectos presentados por los entes territoriales.
- Formular herramientas que permitan a las entidades territoriales presentar proyectos que cumplan con las normas mínimas establecidas.



ANEXOS

1. Formato de planeación reporte y seguimiento ejercicios de caracterización de usuarios, ciudadanos y /o grupos de interés.

VERSION	RESPONSABLE	FECHA
Aprobó	Diego German Montero Osorio/ Director de Recursos y Herramientas del SND.	
Realizó	Luis Arias/Profesional Especializado GIT Infraestructura Angélica Pittore Calderón/Contratista GIT Infraestructura	