

Informe de Seguimiento
Plan Estratégico
Institucional 2019 – 2022
IV Trimestre 2021

Oficina Asesora de Planeación

Diciembre de 2021



El deporte
es de todos

Mindeporte

Generalidades

De acuerdo con lo establecido en la Ley 152 de 1994, las entidades públicas del orden nacional, como el Ministerio del Deporte, cabeza de sector, deben formular un Plan Estratégico Sectorial a cuatro años, que materialice y permita la ejecución del Plan Nacional de Desarrollo.

El **Plan Estratégico Institucional 2019 – 2022**, estableció como marco de prioridades para la gestión del Ministerio del Deporte, así como sus objetivos y estrategias que orientan el modelo de planeación y la gestión institucional en el Ministerio del Deporte.

El Plan Estratégico Institucional enmarca el quehacer misional y de apoyo para impulsar el cumplimiento de metas institucionales y de gobierno en materia de deporte, recreación y aprovechamiento del tiempo libre.

El Plan Estratégico Institucional se estructura en tres (3) objetivos estratégicos, los cuales se desagregan en once (11) objetivos específicos. Para cumplir con estos objetivos se formularon diecisiete (17) indicadores los cuales se les realiza el seguimiento y medición en el presente documento.

Plan Estratégico 2019 – 2022



Generalidades

De acuerdo con la información reportada por los responsables de cada uno de los objetivos con corte al cuarto periodo de 2021, a través del Sistema de Información de Secretaria General SISEG, se realizó el seguimiento a las actividades establecidas de acuerdo con los objetivos e indicadores del Plan Estratégico Institucional 2019 – 2022.

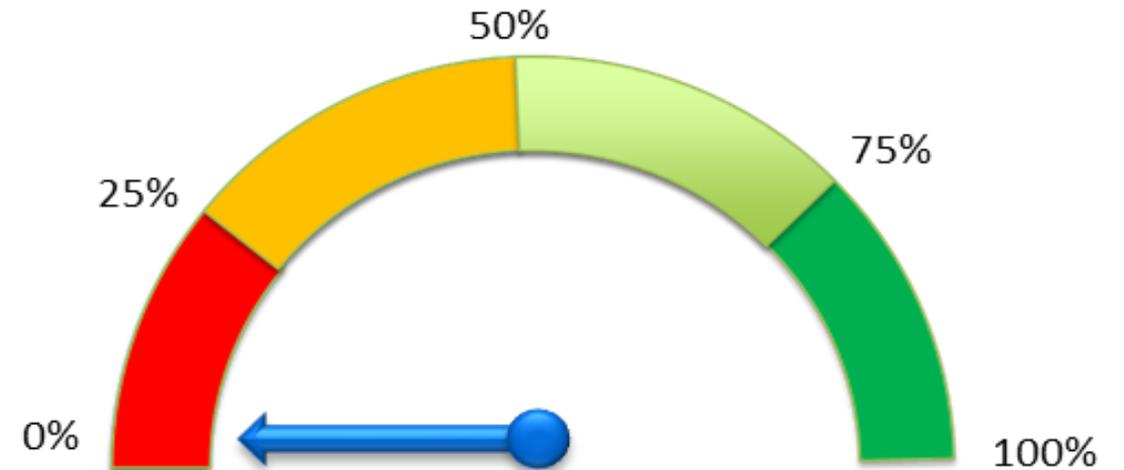
El GIT d Seguimiento presenta en este documento los principales avances a través de una escala de colores para identificar el % de avance y el grado cumplimiento de las metas establecidas en los diferentes indicadores.

El nivel de cumplimiento se presenta en 4 escalas así:

Nivel de Cumplimiento

 0 a 24% Bajo	 50 a 74 % Alto
 25 a 49% Medio	 75 a 100% Muy Alto

Nivel de Cumplimiento



El indicador de colores permite identificar las metas o valores que se encuentran rezagados o cercanos a una zona de peligro o bien muestran que se ha alcanzado el resultado deseado.

Para este informe, se tienen en cuenta los valores reportados por los responsables con corte al 31 de diciembre de 2021 y se comparan con la meta establecida para cada indicador.



PLAN ESTRATÉGICO INATITUCIONAL 2019 -2022

Objetivo estratégico	Objetivos Específicos	Indicadores	Metas del Cuatrienio				Área Responsable
			2019	2020	2021	2022	
1. Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND	Elaborar propuestas de mejora normativa fomentando la articulación y cumplimiento de los objetivos del Sistema Nacional del Deporte	Propuestas de ajuste normativo realizadas	1	2	2	0	Despacho de Viceministerio
	Fortalecer las capacidades institucionales y de gestión de los actores del SND para el cumplimiento de los objetivos del sector.	Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Plan Estratégico de Formación de Mindeporte	0%	33%	33%	34%	Oficina Asesora de Planeación
		Porcentaje de cobertura del Plan Nacional de Capacitación con enfoque preventivo a los organismos del SND	5%	70%	80%	100%	Dirección de Inspección, Vigilancia y Control
	Ejercer inspección, vigilancia y control sobre las entidades, personas y los organismos deportivos y demás entidades que conforman el Sistema nacional del Deporte	Porcentaje de cumplimiento del plan de auditorias	60%	60%	28%	70%	Dirección de Inspección, Vigilancia y Control
	Consolidar la estrategia de gestión de la información del sector deporte que contribuya a la toma de decisiones	Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Observatorio del Sistema Nacional del Deporte	10%	20%	45%	25%	Oficina Asesora de Planeación
	Orientar, desarrollar y coordinar el Programa Nacional Antidopaje en cumplimiento de la normatividad nacional e internacional.	Porcentaje de muestras tomadas en competencia y fuera de competencia	0%	100%	100%	100%	Organización Nacional Antidopaje
	Implementar un modelo de gestión pública efectivo, orientado a resultados y a la satisfacción de los grupos de valor	Sistema de gestión ambiental implementado	50%	70%	80%	100%	Secretaría General
		Índice de Desempeño Institucional	10%	50%	80%	100%	Oficina Asesora de Planeación
		Propuesta de Rediseño Institucional					



PLAN ESTRATÉGICO INATITUCIONAL 2019 -2022

Objetivo estratégico	Objetivos Específicos	Indicadores	Mestas del Cuatrienio				Área Responsable
			2019	2020	2021	2022	
2. Incrementar las actividades de fomento en procura del logro de objetivos relacionados con la recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo Libre	Incrementar programas que promuevan la practica del deporte la recreación y la actividad física y fomente los estilos de vida saludables	Número de personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	2.967.867	3.239.588	3.621.781	3.908.497	Dirección de Fomento y Desarrollo
		Número de municipios que implementan programas de recreación, actividad física, deporte social comunitario y aprovechamiento del tiempo libre	966	980	990	1.103	
	Garantizar la infraestructura recreodeportiva para el desarrollo de los programas de deporte, recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre	Número de escenarios deportivos y recreativos en condiciones de calidad para el desarrollo de programas	226	40	80	100	Dirección de Recursos y Herramientas
3. Fortalecer y socializar los lineamientos de política pública en altos logros al SND y organización de eventos deportivos, así como el apoyo integral a los atletas	Fortalecer y socializar los lineamientos de política pública en altos logros al SND y organización de eventos deportivos así como el apoyo integral a los atletas	Número de Documentos de Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y organización de eventos deportivos diseñados	0	1	0	1	Dirección de Posicionamiento y Liderazgo
		Número de atletas con procesos de formación, preparación y competencia de las diferentes disciplinas deportivas de ciclo olímpico, paralímpico, sordolímpico y nivel mundial	155	400	400	400	
	Aumentar el número de deportistas con talento deportivo identificados con proyección de alto rendimiento	Número de niños, niñas, jóvenes, adolescentes que acceden a los programas de desarrollo deportivo	300	350	550	675	
		Número de personas con talento deportivo identificadas y atendidas	300	400	600	700	
	Acreditar y mantener la certificación del del laboratorio antidopaje y sus procesos conforme a los requisitos establecidos por los organismos Internacionales	Laboratorio Antidopaje acreditado conforme a los requisitos establecidos por los organismos Internacionales	0	1	1	1	Dirección de Recursos y Herramientas

AVANCES 2021



El deporte
es de todos

Mindeporte

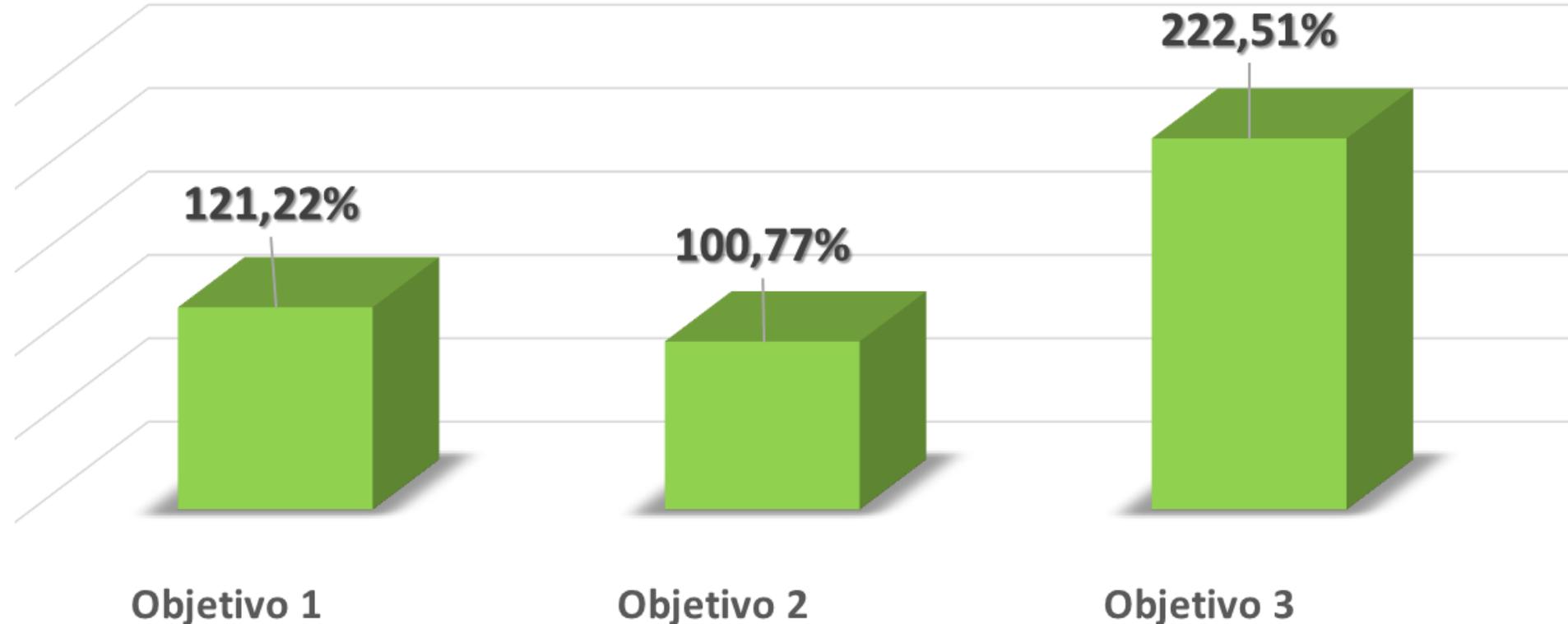
AVANCE GENERAL EL PEI 2019 – 2022



% de Avance General por Objetivo

Objetivo estratégico

1. Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND
2. Incrementar las actividades de fomento en procura del logro de objetivos relacionados con la recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo Libre
3. Fortalecer y socializar los lineamientos de política pública en altos logros al SND y organización de eventos deportivos, así como el apoyo integral a los atletas



OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND



OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	Meta 2021	Avance del Indicador	% de Avance Cuatrienio
Elaborar propuestas de mejora normativa fomentando la articulación y cumplimiento de los objetivos del Sistema Nacional del Deporte	1. Propuestas de ajuste normativo realizadas	Viceministerio	5	2	6	120%
Fortalecer las capacidades institucionales y de gestión de los actores del SND para el cumplimiento de los objetivos del sector.	2. Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Plan Estratégico de Formación de Mindeporte	Oficina Asesora de Planeación	100%	33%	56%	56%
	3. Porcentaje de cobertura del Plan Nacional de Capacitación con enfoque preventivo a los organismos del SND	Dirección de Inspección, Vigilancia y Control	100%	80%	186%	186%
Ejercer inspección, vigilancia y control sobre las entidades, personas y los organismos deportivos y demás entidades que conforman el Sistema nacional del Deporte	4. Porcentaje de cumplimiento del plan de auditorias *		100%	28%	119%	119%

* Modificado 2021

OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND



OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	Meta 2021	Avance Total del Indicador	% de Avance Cuatrienio
Consolidar la estrategia de gestión de la información del sector deporte que contribuya a la toma de decisiones	5. Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Observatorio del Sistema Nacional del Deporte	Oficina Asesora de Planeación	100%	45%	72%	72%
Orientar, desarrollar y coordinar el Programa Nacional Antidopaje en cumplimiento de la normatividad nacional e internacional.	6. Porcentaje de muestras tomadas en competencia y fuera de competencia	GIT. Organización Nacional Antidopaje	100%	100% (de 1.000)	302%	302%
Implementar un modelo de gestión pública efectivo, orientado a resultados y a la satisfacción de los grupos de valor	7. Sistema de gestión ambiental implementado	Secretaría General	100%	80%	130%	130%
	8. Índice de Desempeño Institucional*	Oficina Asesora de Planeación	100%	80%	91%	91%
	9. Propuesta de Rediseño Institucional Realizadas	Secretaría General	100%	50%	81%	81%

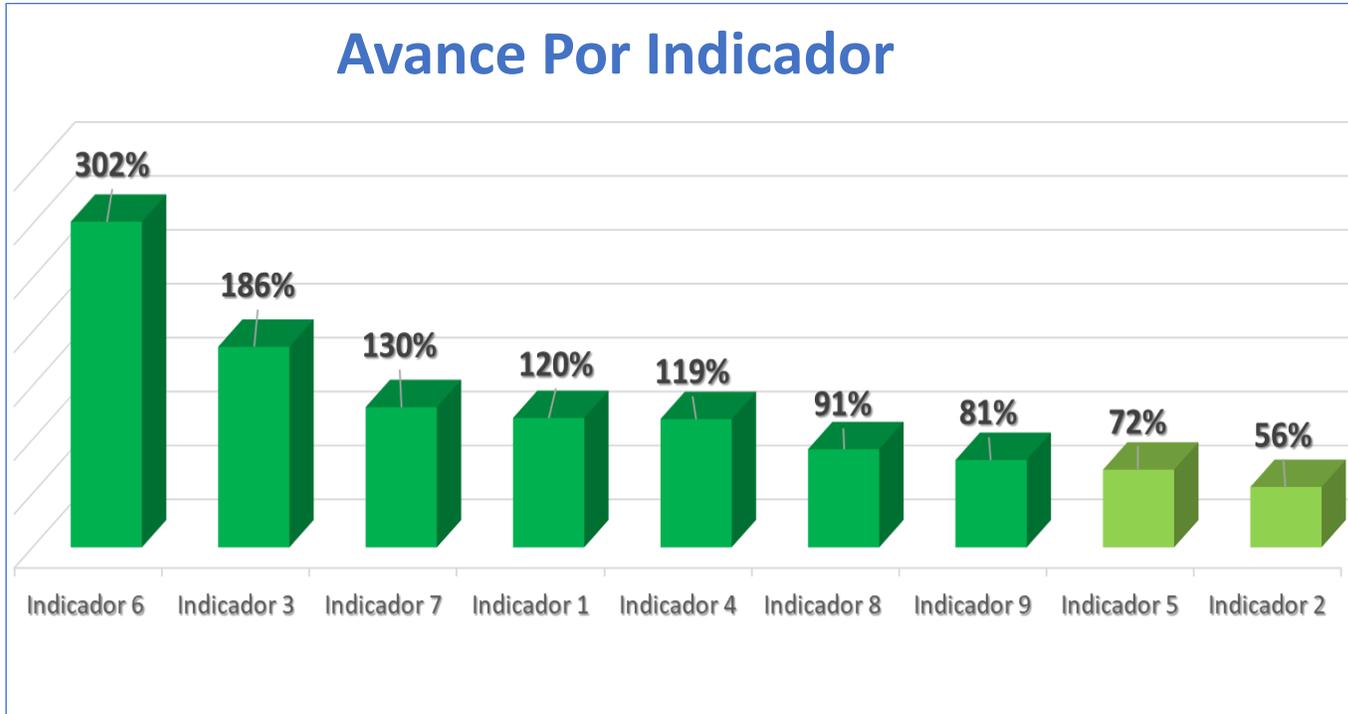
* Modificado 2021

OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND

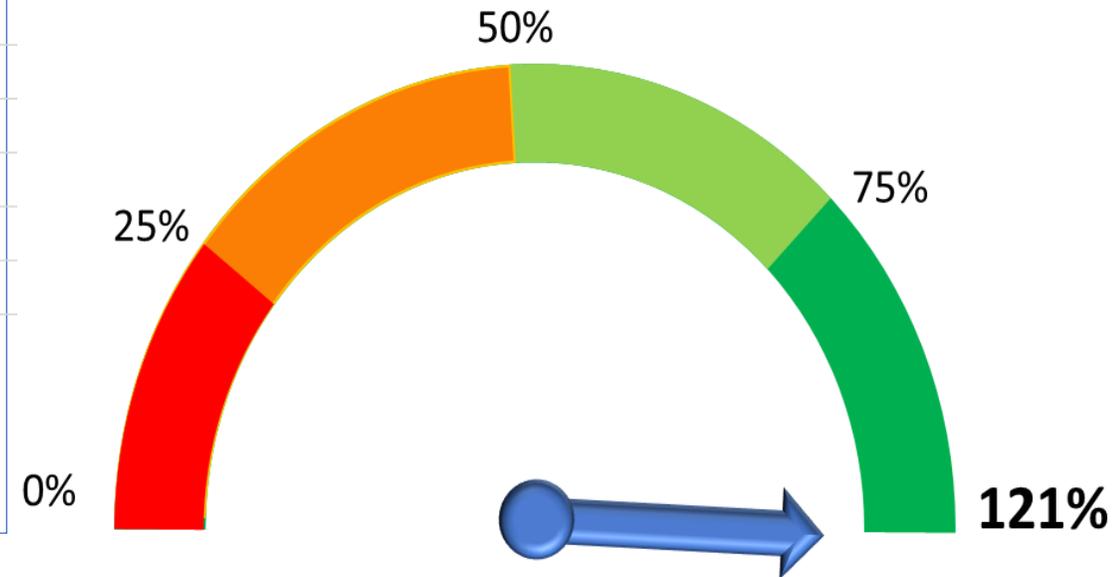


Avance 2021

Avance Por Indicador



Avance General Objetivo 1



Los cuatro indicadores por debajo del 100% se cumplirán en el 2022, ya que se vienen ejecutando conforme a la meta establecida para cada año.

OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND

➤ 1. Propuestas de ajuste normativo realizadas:

Para la vigencia 2021 el Viceministerio del Deporte realizó acompañamiento a la agenda legislativa, así:

→ Sanción de la Ley 2084 de 2021 “Por la cual se adoptan medidas de prevención y de lucha contra el dopaje en el deporte”

→ Decreto 520 del 4 de mayo de 2021 “Por medio del cual se reglamenta la Ley 1946 de 2019

→ Decreto 1648 del 6 de diciembre de 2021 “Por medio del cual se reglamenta la Ley 2084 de 2021

→ Sanción de la Ley 2083 de fecha 28 de febrero 2021 “Por medio del cual se modifica el artículo 380 del código penal”

Este último Reforma el artículo 380 del Código Penal con el fin de actualizarlo en lo que tiene que ver con la conducta punible de suministro o formulación ilegal de sustancia a deportistas

Principales Avances en 2021



➤ 2. Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Plan Estratégico de Formación de Mindeporte

Se tienen contempladas dos fases: diseño y ejecución, las cuales se adelantarían en el periodo 2020-2022.

Para la vigencia 2021 se culminó la Fase 1 Diseño equivalente al **33%** y se inicio la Fase 2 Ejecución logrando el **23%** a partir de la identificación de actividades asociadas al Plan de Acción de cada dependencia para garantizar si implementación y se contemplan la articulación con la Escuela Virtual del Deporte. En total se llegó al **56%**, se estima que en la vigencia 2022 se finalice la ejecución

➤ 3. Porcentaje de cobertura del Plan Nacional de Capacitación con enfoque preventivo a los organismos del SND

Gracias a la articulación con la Escuela Virtual del Deporte, a través del curso de Administración Deportiva, la dirección de Inspección Vigilancia y Control, logró una cobertura superior a la esperada por mas de 600 personas, teniendo en sus 4 cohortes un total de 1,489 personas activas durante todo el año, llegando **186% de cumplimiento**

OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND

Principales Avances en 2021



4. Porcentaje de cumplimiento del plan de auditorias

Se tenían proyectadas 28 auditorias, sin embargo, la dirección logró realizar 59 auditorias en lo corrido de la vigencia 2021 llegando así al **119%** de la meta total

5. Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Observatorio del Sistema Nacional del Deporte

En la vigencia 2021, para la implementación del Observatorio se contempló un avance de 25% el cual hace referencia al desarrollo de la segunda fase: Diagnóstico de la información del Sector. La Oficina Asesora de Planeación logró cumplir con esta meta y avanzar en la tercera fase: recolección y análisis de información. De igual manera, se avanzó en la pagina web del observatorio.

6. Porcentaje de muestras tomadas en competencia y fuera de competencia

Gracias a la reactivación de los eventos deportivos el grupo de la Organización Nacional Antidopaje logró realizar la toma de 3,027 muestras lo que refleja un **302%** frente a la meta que era de 1000 muestras.

7. Sistema de gestión ambiental implementado

La Secretaría General avanzó en la implementación del Sistema de Gestión Ambiental en el Ministerio del Deportes, generando como principales programas “Uso eficiente de agua”, “Uso de energía”, “Gestión Integral de Residuos Sólidos”, “Consumo sostenible”, “movilidad urbana sostenible”.

8. Índice de Desempeño Institucional

Las actividades propuestas para mejorar el índice de desempeño se realizaron efectivamente en un 91%, las cuales se verán reflejadas en la medición del índice que se realiza en el primer trimestre de la vigencia 2022.

9. Propuesta de Rediseño Institucional Realizadas

De acuerdo con las actividades establecidas para cada una de las fases diseñadas para la propuesta de rediseño institucional se logro cumplir con la meta establecida para la vigencia 2021 llegando al **81%** de la meta cuatrienio.

OBJ 2: Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomente los estilos de vida saludables



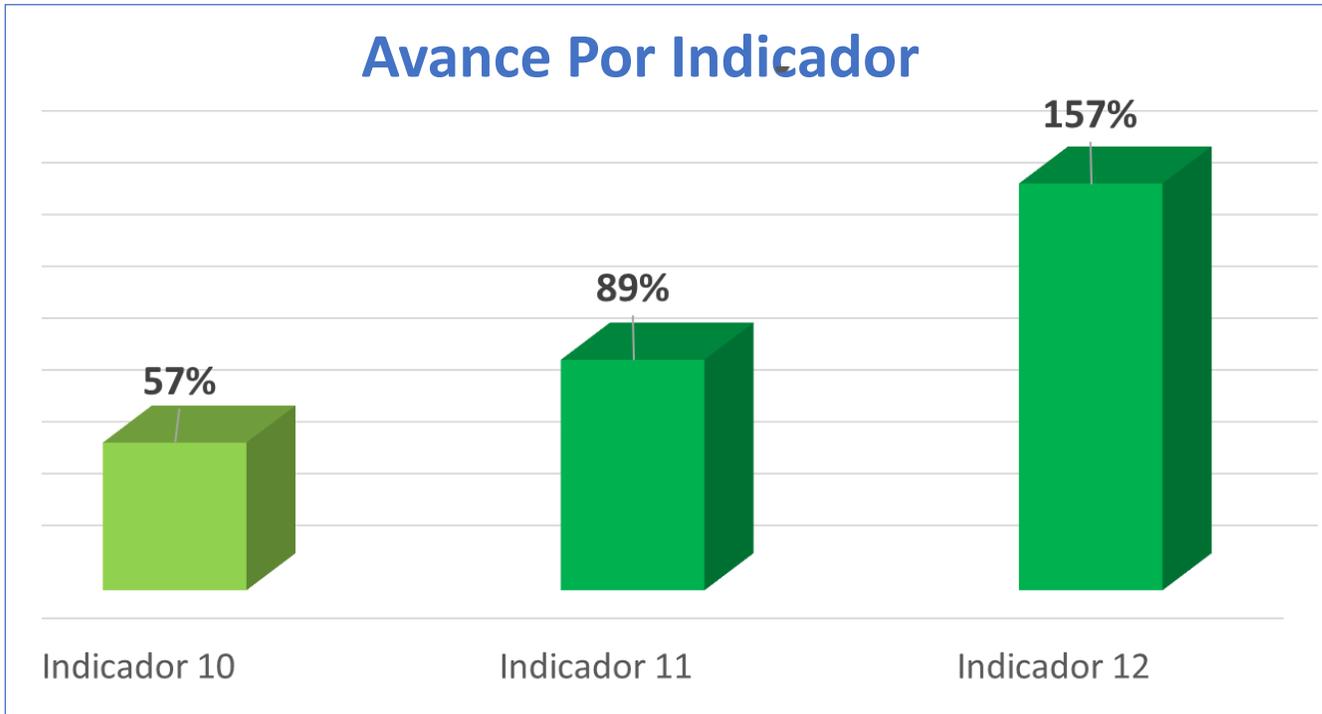
OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	Meta 2021	Avance Total del Indicador	% de Avance
Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomente los estilos de vida saludables	10. Número de personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	Dirección de Fomento y Desarrollo	3.908.497	3.621.781	2.216.682	57%
	11. Número de municipios que implementan programas de recreación, actividad física, deporte social comunitario y aprovechamiento del tiempo libre		1.103	990	980	89%
Garantizar la infraestructura recreo deportiva para el desarrollo de los programas de deporte, recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre,	12. Número de escenarios deportivos y recreativos en condiciones de calidad para el desarrollo de programas	Dirección de Recursos y Herramientas	446	80	699	157%



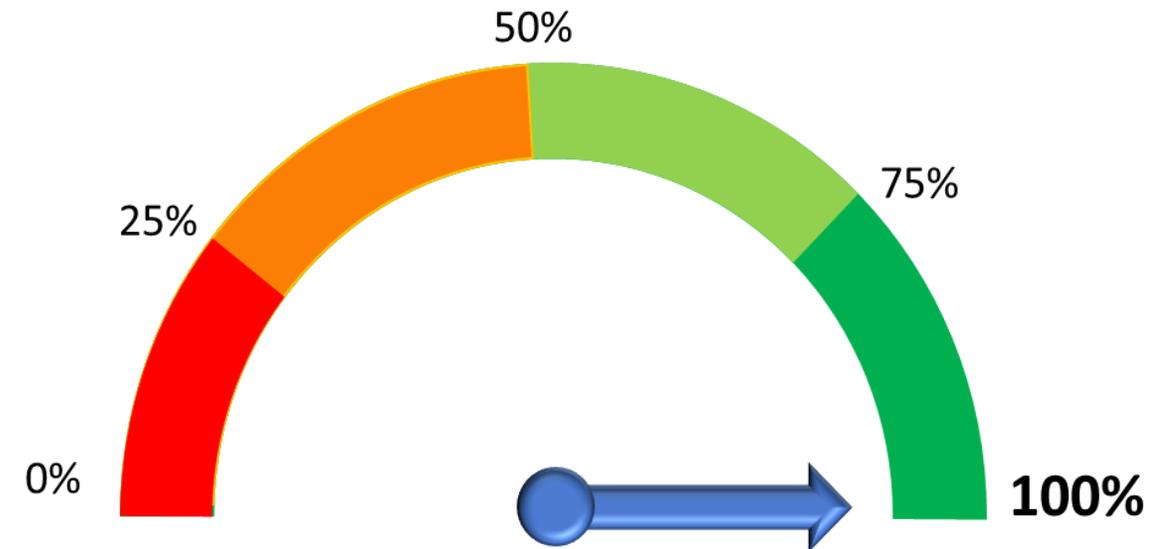
OBJ 2: Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomente los estilos de vida saludables

Avance 2021

Avance Por Indicador



Avance General Objetivo 2



Los indicadores que se encuentran por debajo del 100%, se cumplirán en el 2022, ya que se viene ejecutando conforme a la meta para cada año.

OBJ 2: Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomenten los estilos de vida saludables

Principales Avances en 2021



10. Número de personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física

La Dirección de Fomento y Desarrollo ejecuta los programas asociados a los grupos internos de trabajo de Actividad Física, Recreación, Deporte Escolar y Deporte Social Comunitario, con un total de atenciones de **1.287.525** en todo el territorio nacional.

11. Número de municipios que implementan programas de recreación, actividad física, deporte social comunitario y aprovechamiento del tiempo libre

La Dirección de Fomento y Desarrollo ejecuta los programas asociados a los grupos internos de trabajo de Actividad Física, Recreación, Deporte Escolar y Deporte Social Comunitario, impactando 24 de Departamentos y 310 municipios del país.

12. Número de escenarios deportivos y recreativos en condiciones de calidad para el desarrollo de programas

Durante la vigencia 2021 se identificó a diciembre la terminación de 21 obras realizadas en los departamentos de Cundinamarca, Antioquia, atlántico, La Guajira, Córdoba, Chocó, Boyacá, Cesar, Tolima, Valle del Cauca, Guaviare y Caldas, de acuerdo con el censo de escenarios se identificaron 279 escenarios en condiciones óptimas para el desarrollo de actividades de calidad para el desarrollo de programas, para un total acumulado de **699** escenarios donde se pueden realizar actividades deportivas recreativas y de alta competencia.

DEPARTAMENTO	OBRAS TERMINADAS	DEPARTAMENTO	OBRAS TERMINADAS
ANTIOQUIA	5	CUNDINAMARCA	3
ATLANTICO	2	GUAVIARE	1
BOYACÁ	1	LA_GUAJIRA	1
CALDAS	1	TOLIMA	1
CESAR	2	VALLE DEL CAUCA	1
CHOCÓ	2	CÓRDOBA	1

OBJ 3: Fortalecer los programas de desarrollo deportivo del país con el propósito garantizar los procesos de formación, preparación y competencia de los deportistas



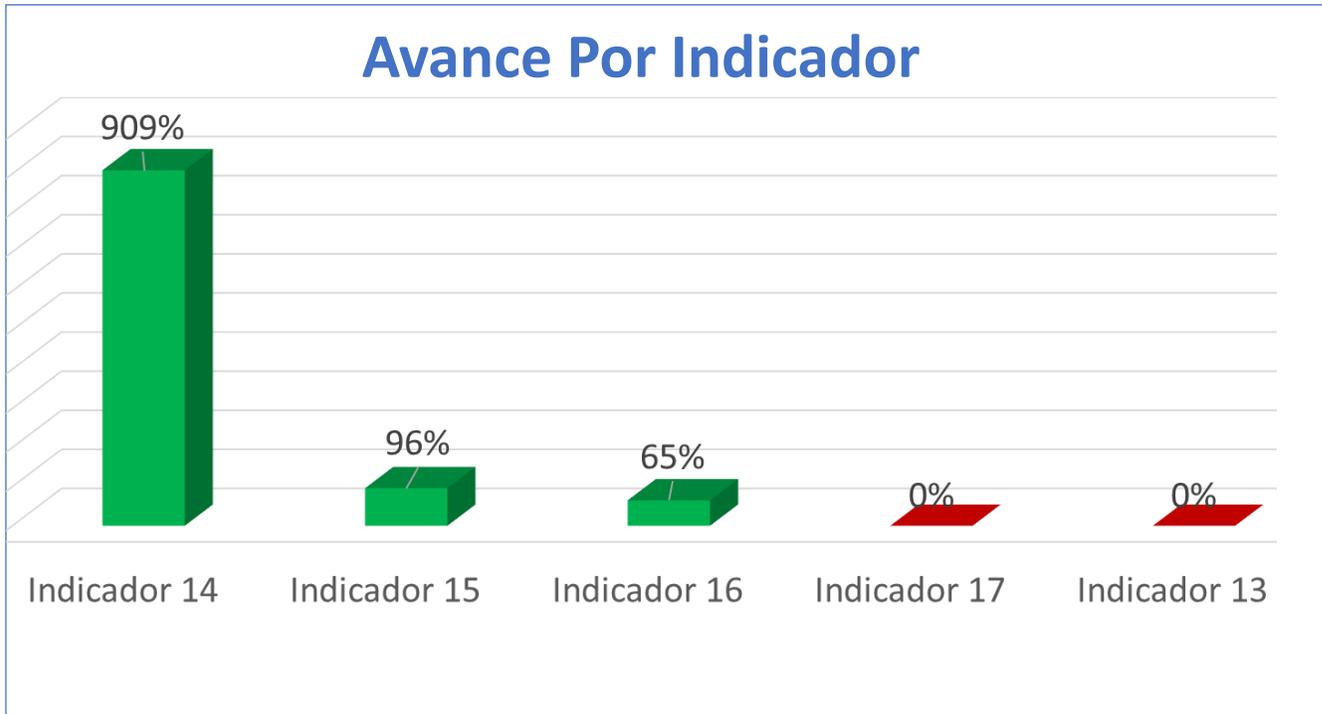
OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	Meta 2021	Avance Total del Indicador	% de Avance
Fortalecer y socializar los lineamientos de política pública en altos logros al SND y organización de eventos deportivos, así como el apoyo integral a los atletas	13. Número de Documentos de Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y organización de eventos deportivos diseñados	Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo	2	1	0	0%
	14. Número de atletas con procesos de formación, preparación y competencia de las diferentes disciplinas deportivas de ciclo olímpico, paralímpico, sordolímpico y nivel mundial		400	400	3.635	909%
Aumentar el número de deportistas con talento deportivo identificados con proyección de alto rendimiento.	15. Número de niños, niñas, jóvenes, adolescentes que acceden a los programas de desarrollo deportivo		1.875	550	1.749	96%
	16. Número de personas con talento deportivo identificadas y atendidas		2.000	600	2.162	108%
Acreditar y mantener la certificación del laboratorio antidopaje y sus procesos conforme a los requisitos establecidos por los organismos internacionales	17. Laboratorio Antidopaje acreditado conforme a los requisitos establecidos por los organismos internacionales	GIT Laboratorio Control al Dopaje	1	1	0%	0%



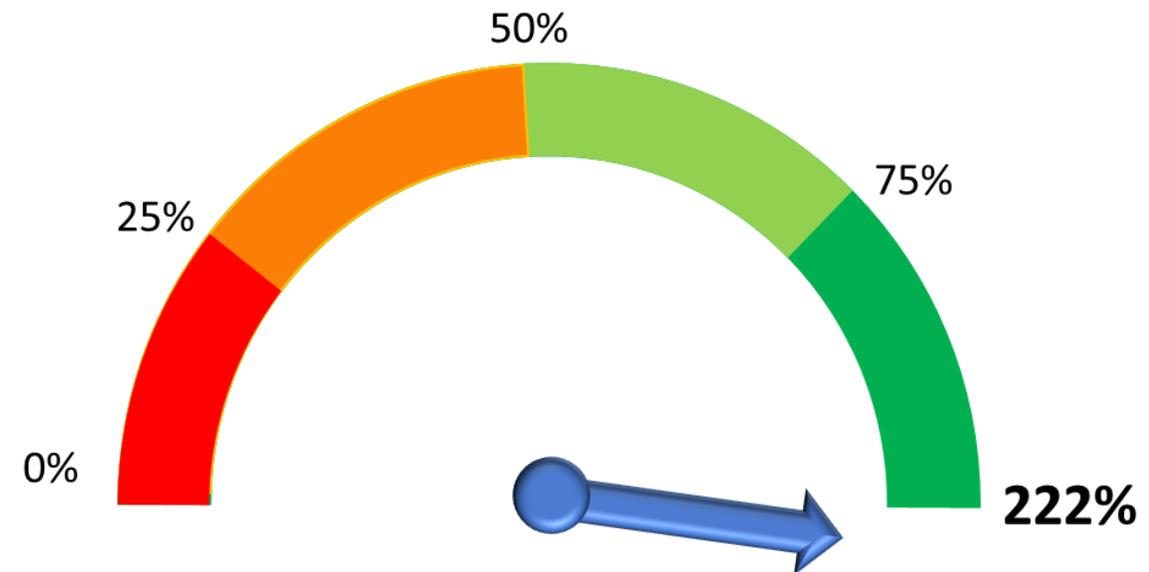
OBJ 3: Fortalecer los programas de desarrollo deportivo del país con el propósito garantizar los procesos de formación, preparación y competencia de los deportistas

Avance 2021

Avance Por Indicador



Avance General Objetivo 3



Para el indicador 17 NO se alcanzó la acreditación internacional del laboratorio ya que, el Ministerio del Deporte renunció voluntariamente a la acreditación del laboratorio ante el Organismo de Acreditación de Colombia – ONAC a partir del 13 de julio de 2021



OBJ 3: Fortalecer los programas de desarrollo deportivo del país con el propósito garantizar los procesos de formación, preparación y competencia de los deportistas

Principales Avances en 2021

➤ 13. Número de Documentos de Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y organización de eventos deportivos diseñados

Se adelantó la gestión para realizar los estudios y determinar la forma de contratación o convenio con el fin de obtener un apoyo académico y metodológico en la formulación de "Documentos de Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y organización de eventos deportivos", sin embargo, no se logró conseguir la meta establecida, por lo que se propone cubrir el rezago en la vigencia 2022.

➤ 14. Número de atletas con procesos de formación, preparación y competencia de las diferentes disciplinas deportivas de ciclo olímpico, paralímpico, sordolímpico y nivel mundial

Gracias al apoyo que se realizó a los atletas en las diferentes disciplinas deportivas de ciclo olímpico, paralímpico, sordolímpico y nivel mundial; se logró llegar a **3.635 Atletas** superando ampliamente la meta que estaba en 400 atletas en la vigencia 2021

➤ 15. Número de niños, niñas, jóvenes, adolescentes que acceden a los programas de desarrollo deportivo

Por medio de la ejecución del Contrato Interadministrativo COI-921-2021 con la Institución Universitaria Escuela Nacional de Deporte, se logró culminar la fase de potencialización con los deportistas perteneciente al Programa Talentos Colombia, así como también las fases de selección de cada uno de los Proyectos Avanzados de Desarrollo (PAD), logrando identificar un total de 391 deportistas con lo cual llegamos a **1.794 deportistas** de la Reserva Deportiva del País, alcanzando el **96%** de la meta para este indicador.

➤ 16. Número de personas con talento deportivo identificadas y atendidas

Para la vigencia 2021 se identificaron 1.240 deportistas con talento deportivo mediante la ejecución del Programa Talentos Colombia. Con esto se alcanzó un total de **2.162 deportistas**, superando la meta estrategia de 2.000 deportistas identificados.



CONCLUSIONES



➤ Es importante establecer actividades claras y estratégicas para la vigencia 2022, con el fin de alcanzar las metas, en especial los indicadores que presentan metas rezagadas

➤ No se ha logrado la formulación de los documentos técnicos de Política Pública por lo que se deberán establecer criterios y actividades claras para el cumplimiento del indicador.

➤ Los indicadores que al corte 31 de diciembre, presentan mayor rezago con respecto a las metas establecidas para 2019 – 2022 son:

- Número de Documentos de Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y organización de eventos deportivos diseñados
- Laboratorio Antidopaje acreditado conforme a los requisitos establecidos por los organismos internacionales

➤ Dado que para el 2022 el Plan Estratégico se encuentra en el último año de ejecución y que de los 17 indicadores 8 indicadores superaron las metas para el cuatrienio, se recomienda establecer una metodología que fortalezca su formulación de cara al próximo periodo 2023 – 2026 y que las áreas misionales realicen una adecuada planeación de las metas a las que se desea llegar para desarrollar el deporte en Colombia.