



**El deporte
es de todos**

Mindeporte

GIT de Seguimiento - OAP

Seguimiento Plan Estratégico Institucional 2019 – 2022

III Trimestre 2021

Oficina Asesora de Planeación
Septiembre de 2021



**El deporte
es de todos**

Mindeporte

Generalidades

De acuerdo con lo establecido en la Ley 152 de 1994, las entidades públicas de orden nacional como el Ministerio del Deporte Cabeza del sector, deben formular un Plan Estratégico Sectorial a cuatro años, que materialice y permita la ejecución del Plan Nacional de Desarrollo.

En los temas que compete al Deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre, se esta ejecutando el **Plan Estratégico Institucional 2019 – 2022**. El cual, estableció como marco de prioridades para la gestión, los objetivos y estrategias del Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022, y las metas estratégicas que orientan el modelo de planeación y la gestión institucional en el Ministerio del Deporte.

El Plan Estratégico Institucional del Ministerio del Deporte, es el instrumento fundamental en la gestión, que enmarca el quehacer misional y de apoyo para impulsar el cumplimiento de metas institucionales y de gobierno en materia de deporte, recreación y aprovechamiento del tiempo libre.

El Plan Estratégico Institucional se estructura en tres (3) objetivos estratégicos, los cuales se desagregan en once (11) objetivos específicos. Para cumplir con estos objetivos se formularon diecisiete (17) indicadores los cuales se les realiza el seguimiento y medición en el presente documento.

Plan Estratégico 2019 – 2022



Generalidades

El presente informe se realizó teniendo en cuenta la información reportada por los responsables de cada uno de los objetivos quienes presentaron el avance del segundo periodo de la vigencia. A través de la plataforma SISEG se realizó el seguimiento a las actividades establecidas por cada una de las dependencias que tienen el compromiso de ejecutar los objetivos e indicadores del Plan Estratégico Institucional 2019 – 2022, los cuales reportan el avance correspondiente en la herramienta SISEG.

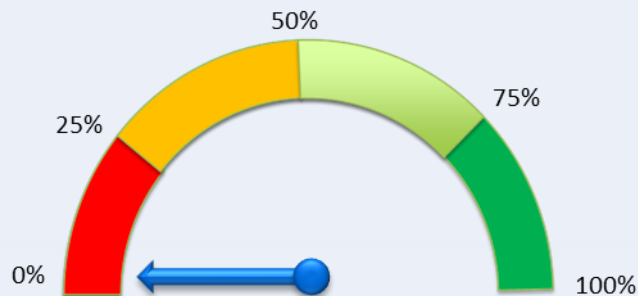
Para este informe, el GIT de Seguimiento, consolidó la información reportada y presenta en este documento los principales avances. Se estableció una escala de colores como indicador, para identificar el % de avance y el grado de cumplimiento de las metas establecidas en los diferentes indicadores.

Para este nivel de cumplimiento se destituye en 4 escalas así:

Nivel de Cumplimiento

 0 a 24% Bajo	 50 a 74 % Alto
 25 a 49% Medio	 75 a 100% Muy Alto

Nivel de Cumplimiento



El indicador de colores o semáforo, nos permite identificar las metas o valores que se encuentran rezagados o cercanos a una zona de peligro o bien muestran que se ha alcanzado el resultado deseado.

Para este primer informe, las metas no presentan un avance significativo, toda vez que los programas más relevantes comienzan en el segundo semestre, sin embargo se tienen en cuenta los valores para continuar con el monitoreo constate y lograr identificar las desviaciones y generar las alertas tempranas para el cumplimiento de los planes establecidos.



Generalidades

Conforme a lo anterior y dando cumplimiento a las funciones de seguimiento establecidas en el Decreto 1970 de 2019 y la Resolución 2359 de 2019; la OAP presenta a continuación el informe de seguimiento al Plan Estratégico correspondiente al tercer trimestre. Este informe comprende la ejecución realizada por los responsables durante lo corrido de la vigencia 2021, con corte al 30 de septiembre, de acuerdo con el área responsable de cada indicador.

A continuación se muestra el plan estratégico institucional con las metas establecidas para el cuatrienio y el área responsable asociada, la cual debe dar cuenta y razón de la actividades ejecutadas para la consecución de los objetivos trazados.





PLAN ESTRATÉGICO INATITUCIONAL 2019 -2022

Objetivo estratégico	Objetivos Específicos	Indicadores	Mestas del Cuatrienio				Área Responsable
			2019	2020	2021	2022	
1. Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND	Elaborar propuestas de mejora normativa fomentando la articulación y cumplimiento de los objetivos del Sistema Nacional del Deporte	Propuestas de ajuste normativo realizadas	1	2	2	0	Despacho de Viceministerio
	Fortalecer las capacidades institucionales y de gestión de los actores del SND para el cumplimiento de los objetivos del sector.	Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Plan Estratégico de Formación de Mindeporte	0%	33%	33%	34%	Oficina Asesora de Planeación
		Porcentaje de cobertura del Plan Nacional de Capacitación con enfoque preventivo a los organismos del SND	5%	70%	80%	100%	Dirección de Inspección, Vigilancia y Control
	Ejercer inspección, vigilancia y control sobre las entidades, personas y los organismos deportivos y demás entidades que conforman el Sistema nacional del Deporte	Porcentaje de cumplimiento del plan de auditorias	60%	60%	28%	70%	Dirección de Inspección, Vigilancia y Control
	Consolidar la estrategia de gestión de la información del sector deporte que contribuya a la toma de decisiones	Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Observatorio del Sistema Nacional del Deporte	10%	20%	45%	25%	Oficina Asesora de Planeación
	Orientar, desarrollar y coordinar el Programa Nacional Antidopaje en cumplimiento de la normatividad nacional e internacional.	Porcentaje de muestras tomadas en competencia y fuera de competencia	0%	100%	100%	100%	Organización Nacional Antidopaje
	Implementar un modelo de gestión pública efectivo, orientado a resultados y a la satisfacción de los grupos de valor	Sistema de gestión ambiental implementado	50%	70%	80%	100%	Secretaría General
		Índice de Desempeño Institucional	10%	50%	80%	100%	Oficina Asesora de Planeación
		Propuesta de Rediseño Institucional Realizadas	0	50%	50%	0	Secretaría General



PLAN ESTRATÉGICO INATITUCIONAL 2019 -2022

Objetivo estratégico	Objetivos Específicos	Indicadores	Mestas del Cuatrienio				Área Responsable
			2019	2020	2021	2022	
2. Incrementar las actividades de fomento en procura del logro de objetivos relacionados con la recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo Libre	Incrementar programas que promuevan la practica del deporte la recreación y la actividad física y fomente los estilos de vida saludables	Número de personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	2.967.867	3.239.588	3.621.781	3.908.497	Dirección de Fomento y Desarrollo
		Número de municipios que implementan programas de recreación, actividad física, deporte social comunitario y aprovechamiento del tiempo libre	966	980	990	1.103	
	Garantizar la infraestructura recreodeportiva para el desarrollo de los programas de deporte, recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre	Número de escenarios deportivos y recreativos en condiciones de calidad para el desarrollo de programas	226	40	80	100	Dirección de Recursos y Herramientas
3. Fortalecer y socializar los lineamientos de política pública en altos logros al SND y organización de eventos deportivos, así como el apoyo integral a los atletas	Fortalecer y socializar los lineamientos de política pública en altos logros al SND y organización de eventos deportivos así como el apoyo integral a los atletas	Número de Documentos de Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y organización de eventos deportivos diseñados	0	1	0	1	Dirección de Posicionamiento y Liderazgo
		Número de atletas con procesos de formación, preparación y competencia de las diferentes disciplinas deportivas de ciclo olímpico, paralímpico, sordolímpico y nivel mundial	155	400	400	400	
	Aumentar el número de deportistas con talento deportivo identificados con proyección de alto rendimiento	Número de niños, niñas, jóvenes, adolescentes que acceden a los programas de desarrollo deportivo	300	350	550	675	
		Número de personas con talento deportivo identificadas y atendidas	300	400	600	700	
	Acreditar y mantener la certificación del del laboratorio antidopaje y sus procesos conforme a los requisitos establecidos por los organismos Internacionales	Laboratorio Antidopaje acreditado conforme a los requisitos establecidos por los organismos Internacionales	0	1	1	1	Dirección de Recursos y Herramientas

AVANCES II TRIMESTRE



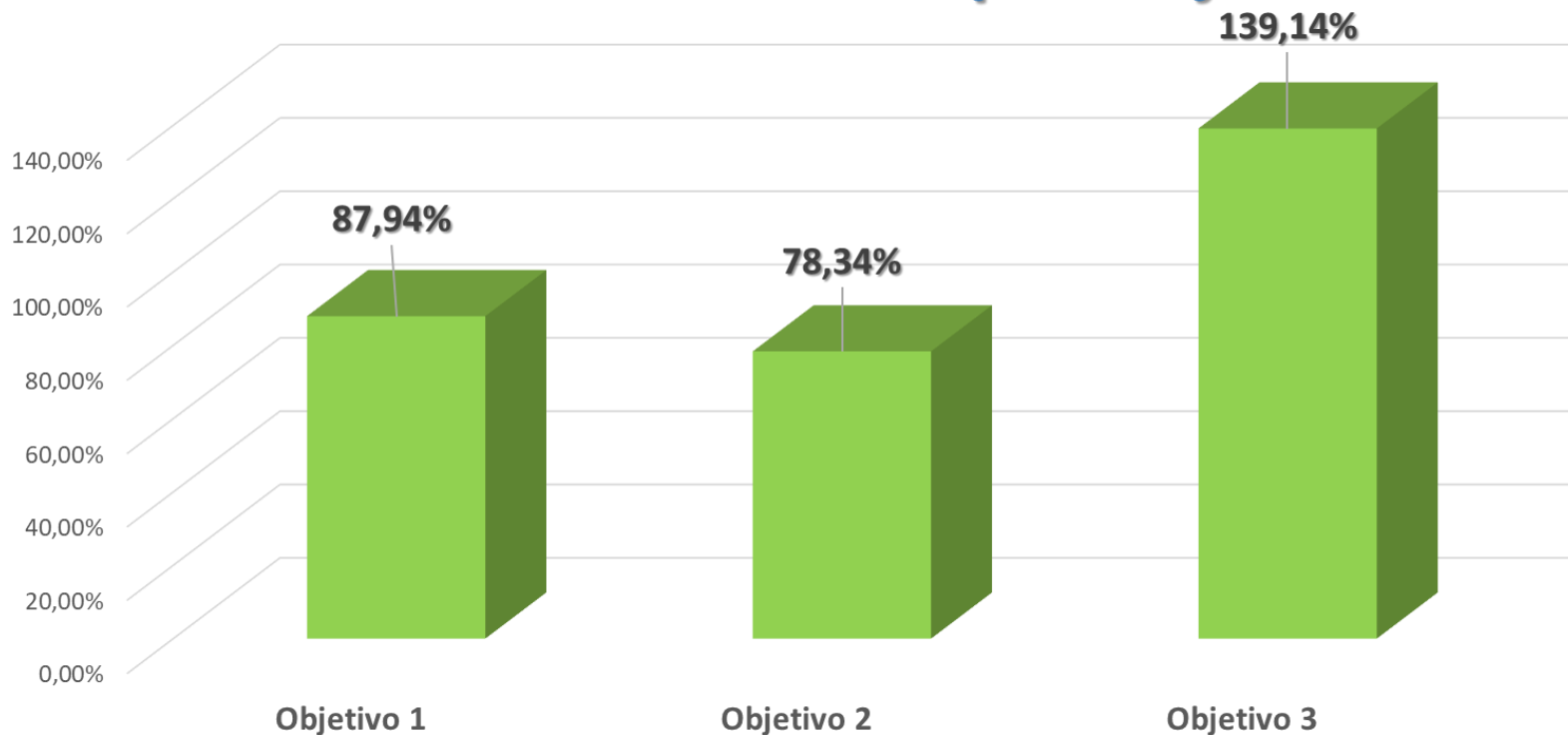
El deporte
es de todos

Mindeporte

AVANCE GENERAL EL PEI 2019 – 2022



% de Avance General por Objetivo



OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND



OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	2020	2021		% de Avance Cuatrienio
				Línea Base	Meta Vigencia	Avance del Indicador	
Elaborar propuestas de mejora normativa fomentando la articulación y cumplimiento de los objetivos del Sistema Nacional del Deporte	1. Propuestas de ajuste normativo realizadas	Viceministerio	5	2	2	6	120%
Fortalecer las capacidades institucionales y de gestión de los actores del SND para el cumplimiento de los objetivos del sector.	2. Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Plan Estratégico de Formación de Mindeporte	Oficina Asesora de Planeación	100%	33%	33%	56%	39%
	3. Porcentaje de cobertura del Plan Nacional de Capacitación con enfoque preventivo a los organismos del SND	Dirección de Inspección, Vigilancia y Control	100%	61%	80%	100%	10%
Ejercer inspección, vigilancia y control sobre las entidades, personas y los organismos deportivos y demás entidades que conforman el Sistema nacional del Deporte	4. Porcentaje de cumplimiento del plan de auditorias *		100%	0%	28%	88%	88%

* Modificado 2021



El deporte es de todos

Mindeporte

OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND



OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	2020	2021		% de Avance Cuatrienio
				Línea Base	Meta Vigencia	Avance del Indicador	
Consolidar la estrategia de gestión de la información del sector deporte que contribuya a la toma de decisiones	5. Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Observatorio del Sistema Nacional del Deporte	Oficina Asesora de Planeación	100%	30%	45%	65%	65%
Orientar, desarrollar y coordinar el Programa Nacional Antidopaje en cumplimiento de la normatividad nacional e internacional.	6. Porcentaje de muestras tomadas en competencia y fuera de competencia	GIT. Organización Nacional Antidopaje	100%	93%	100% (de 1.000)	157%	157%
Implementar un modelo de gestión pública efectivo, orientado a resultados y a la satisfacción de los grupos de valor	7. Sistema de gestión ambiental implementado	Secretaría General	100%	71%	80%	64%	64 %
	8. Índice de Desempeño Institucional*	Oficina Asesora de Planeación	100%	56%	80%	73%	73%
	9. Propuesta de Rediseño Institucional Realizadas	Secretaría General	100%	30,8%	50%	69%	69%

* Modificado 2021



El deporte es de todos

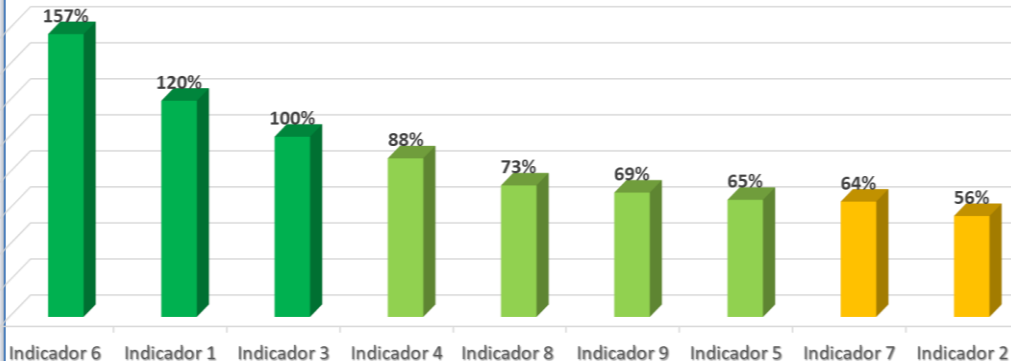
Mindeporte

OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND

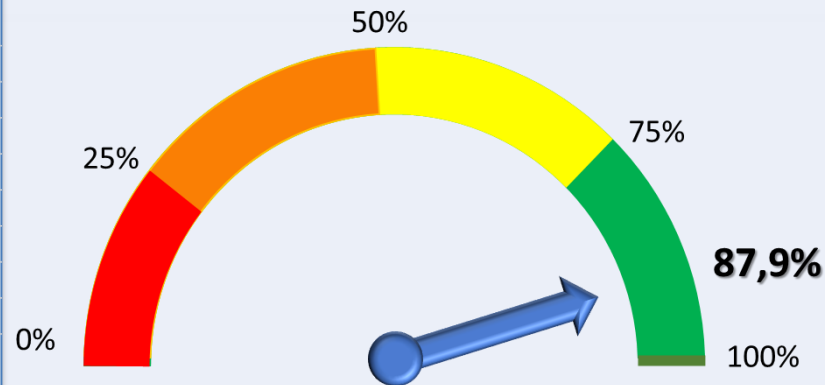


Avance 2021

Avance Por Indicador



Avance General Objetivo 1



OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND



Principales Avances en 2021

» La Dirección de Inspección Vigilancia y Control; esta ejecutando el plan de auditorías a los entes del sistema nacional del deporte. En ese sentido, se realizó la planeación del proceso de auditorías para la Dirección, donde se seleccionó una muestra de 30 organismos deportivos a auditar, muestra que fue asignada por cada coordinador de IVC, según priorización de relevancia a auditar bajo la trazabilidad del estado de gestión y cumplimiento de cada organismo.

» En alianza con la escuela virtual del deporte, la Dirección de Inspección, Vigilancia y Control realizó el proceso de mejoramiento al curso virtual en administración deportiva que se había consolidado en la vigencia 2020. En mayo se dio apertura al proceso de inscripción de los estudiantes se realizó entre el 03 hasta el 07 del mismo mes, logrando la inscripción de 400 personas para el primer ciclo en todo el territorio nacional, este primer ciclo se cursó entre el 10 de mayo hasta el 18 de junio.

» A septiembre culmina la Fase 1 llegando al 100% de la misma y un avance de la Fase 2 del 13%. Se culmina documento PEFC con nuevo enfoque: "El Plan Estratégico de Formación y Capacitación PEFC" el cual es un instrumento que busca recopilar las acciones relacionadas con la formación y la capacitación ofertadas por los procesos misionales. Para el reporte actual, y haciendo la equivalencia para la vigencia 2021 cuya meta es del 33%, se registra 17 que surge de restar al 56% el 33 % de 2020 ya reportado más el 6% reportado en marzo.



OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND



Principales Avances en 2021

➤ Con corte a 30 de junio el GIT de Gestión del Conocimiento y la Innovación de al OAP realizó diferentes actividades encaminadas a la implementación del Observatorio del Sistema Nacional del Deporte:

→ Se realizó la depuración de la base de datos del programa Deportes + para el año 2019. Información con la que se realizó un análisis descriptivo de la población atendida y características geográficas del programa.

→ Identificación, revisión y almacenamiento en el repositorio dispuesto por el Ministerio, de la base de datos del programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable de la Dirección de Fomento.

→ Se consolidó la base de datos de los convenios de Infraestructura (Dirección Recursos y Herramientas del Sistema Nacional del Deporte, Grupo Interno de Trabajo Infraestructura) del Ministerio

➤ La buena gestión realizada por el GIT Organización Nacional Antidopaje muestra que en lo corrido del año se han superado la meta de 100 muestras tomada, llegado a tomar 1585 muestras alcanzando el 157%

➤ La Secretaría General avanza en la implementación del Sistema de Gestión Ambiental en el Ministerio del Deporte; con el cual se han desarrollado estrategias de divulgación y socialización para el uso racional de la Energía con el personal de servicios generales. Como parte del programa para la vigencia 2021, se incluyeron informes econométricos semestrales para el análisis de costo beneficio sobre el cambio de los dispositivos y luminarias a unas de ahorro en las instalaciones del Ministerio del Deporte. El levantamiento de la línea base de estos informes se realizó en el mes de marzo de 2021. Este programa, fue documentado a través del registro de los valores de consumo de energía y los consolidados en la matriz de control ambiental alimentada mensualmente para establecer el ratio de consumo promedio.



OBJ 2: Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomenten los estilos de vida saludables



OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	2020	2021		
				Línea Base	Meta Vigencia	Avance del Indicador	% de Avance
Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomenten los estilos de vida saludables	10. Número de personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	Dirección de Fomento y Desarrollo	3.908.497	2.216.682	3.621.781	2.216.682	57%
	11. Número de municipios que implementan programas de recreación, actividad física, deporte social comunitario y aprovechamiento del tiempo libre		1.103	980	990	980	89%
Garantizar la infraestructura recreo deportiva para el desarrollo de los programas de deporte, recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre,	12. Número de escenarios deportivos y recreativos en condiciones de calidad para el desarrollo de programas	Dirección de Recursos y Herramientas	446	305	80	399	89%

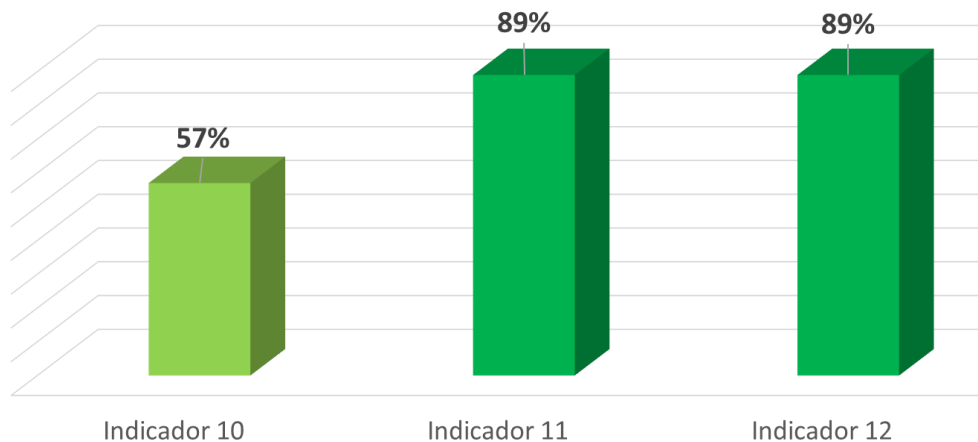


OBJ 2: Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomenten los estilos de vida saludables

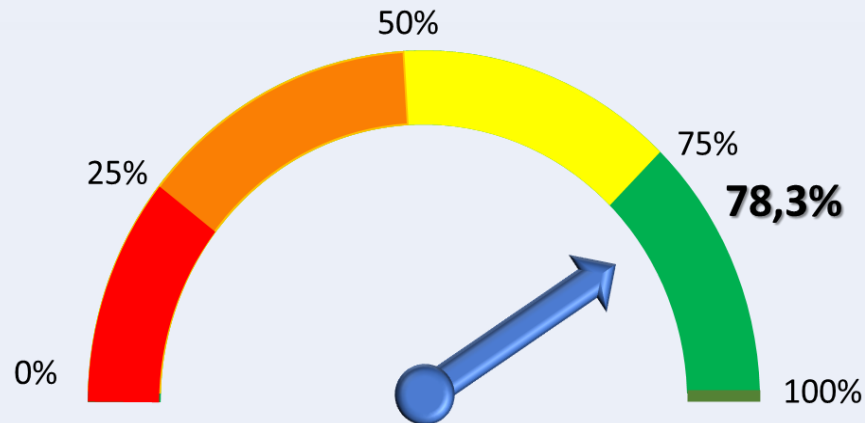


Avance 2021

Avance Por Indicador



Avance General Objetivo 2



OBJ 2: Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomenten los estilos de vida saludables



Principales Avances en 2021

➤ La Dirección de Recursos y Herramientas, es la encargada de toda la gestión requerida para garantizar infraestructura deportiva y recreativa en condiciones de calidad para el desarrollo de programas, por lo que presenta los siguientes avances:

Con corte a 31 de octubre de 2021, se encuentran 86 convenios suscritos, de los cuales se encuentran en ejecución 69 proyectos, en contratación 6 proyectos, 7 sin contratar y 4 finalizados.

Para el presente reporte se tienen en cuenta 72 proyectos de Compromiso por Colombia por valor total aporte Mindeporte de \$233.444.524.162 y 14 proyectos adicionales firmados este año por valor de \$152.609.579.337.

El incremento con respecto al mes anterior, se debe a que se incluyen en el mes de octubre de 2021 los convenios nuevos legalizados.

➤ La Dirección de Fomento y Desarrollo se continua con la ejecución e implementación de los programas de los grupos internos de trabajo de Actividad Física, Recreación, Deporte Escolar y Deporte Social Comunitario, el total de atenciones es de 1.287.525 en todo el territorio nacional. Así mismo se han impactando 24 de Departamentos y 310 municipios del país.



OBJ 3: Fortalecer los programas de desarrollo deportivo del país con el propósito garantizar los procesos de formación, preparación y competencia de los deportistas



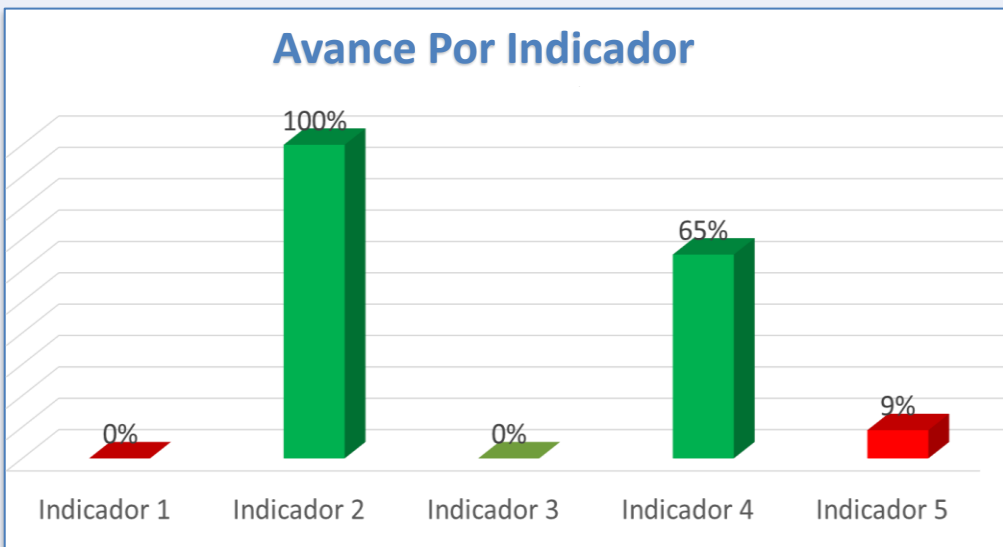
OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	2020	2021		
				Línea Base	Meta Vigencia	Avance del Indicador	% de Avance
Fortalecer y socializar los lineamientos de política pública en altos logros al SND y organización de eventos deportivos, así como el apoyo integral a los atletas	13. Número de Documentos de Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y organización de eventos deportivos diseñados	Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo	2	0	1	0	0%
	14. Número de atletas con procesos de formación, preparación y competencia de las diferentes disciplinas deportivas de ciclo olímpico, paralímpico, sordolímpico y nivel mundial		400	688	400	2.488	622%
Aumentar el número de deportistas con talento deportivo identificados con proyección de alto rendimiento.	15. Número de niños, niñas, jóvenes, adolescentes que acceden a los programas de desarrollo deportivo		1.875	1403	550	0	75%
	16. Número de personas con talento deportivo identificadas y atendidas		2.000	858	600	1304	65%
Acreditar y mantener la certificación del laboratorio antidopaje y sus procesos conforme a los requisitos establecidos por los organismos internacionales	17. Laboratorio Antidopaje acreditado conforme a los requisitos establecidos por los organismos internacionales	GIT Laboratorio Control al Dopaje	1	0	1	13%	13%

OBJ 3: Fortalecer los programas de desarrollo deportivo del país con el propósito garantizar los procesos de formación, preparación y competencia de los deportistas

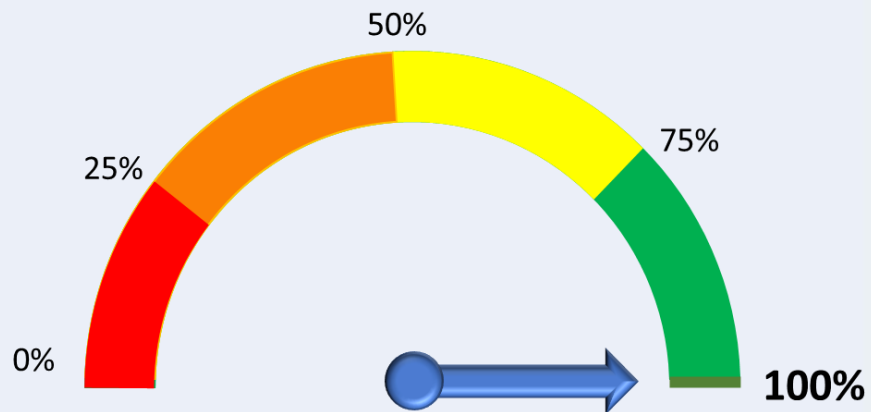


Avance 2021

Avance Por Indicador



Avance General Objetivo 3



OBJ 2: Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomenten los estilos de vida saludables



Principales Avances en 2021

➤ Mediante firma del Contrato CAIP-812-2021 el cual inicio el 01-06-2021 y que tiene como objeto "apoyar al Comité Olímpico Colombiano para la preparación y participación de atletas en las competencias de Ciclo Olímpico y Campeonatos Mundiales", se logró la participación en distintos eventos del calendario deportivo durante los meses de Julio, agosto y septiembre brindando la atención y preparación durante el III-Trimestre-2021 a un total de 1232 atletas, así: mes de Julio 913 atletas atendidos, mes de Agosto 164 atletas atendidos y mes de Septiembre 155 atletas atendidos. Continuando a cabalidad con los procesos de preparación y participación para los campeonatos mundiales que restan de la vigencia 2021, así como para los próximos Juegos Olímpicos de Paris 2024.

➤ Durante los meses de Julio, agosto y septiembre-2021 se ha estado trabajando en el estudio para determinar la forma de contratación para contar con el apoyo académico y metodológico a través de una institución universitaria para que sea posible iniciar un proceso contractual para llevar a cabo el asesoramiento en la construcción del Documento final como Política para el proceso de Altos Logros, sin embargo durante este III-Trimestre-2021 no fue posible avanzar en lo anteriormente proyectado. En lo técnico no ha sido posible adelantar reuniones con las Federaciones Deportivas ya que sus representantes para el mes de Julio y agosto se encontraban en concentración con sus deportistas en la participación de los Juegos Olímpicos Tokio 2020.





CONCLUSIONES



➤ Es de resaltar el compromiso de las Direcciones Técnicas para aportar a los objetivos del Plan Estratégico Institucional durante lo corrido de la vigencia 2021

➤ Es importante establecer actividades claras y estratégicas para el cierre del año, con el fin de alcanzar todas las metas establecidas, en especial los indicadores que presentan metas rezagadas.

➤ Se recomienda continuar con el trabajo mancomunado con el fin de lograr antes del cierre de la vigencia, la acreditación del Laboratorio Control al Dopaje ante los organismos internacionales.

➤ Los indicadores que al corte 30 de junio, presentan mayor rezago con respecto a las metas establecidas para el 2021 los cuales presentan un avance por debajo del esperado para el primer semestre son:

- Número de personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física .
- Número de Documentos de Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y organización de eventos deportivos diseñados

