



**El deporte
es de todos**

Mindeporte

GIT de Seguimiento - OAP

Seguimiento Plan Estratégico Institucional 2019 – 2022

II Trimestre 2021

Oficina Asesora de Planeación
Julio de 2021



**El deporte
es de todos**

Mindeporte

Generalidades

De acuerdo con lo establecido en la Ley 152 de 1994, las entidades públicas de orden nacional como el Ministerio del Deporte Cabeza del sector, deben formular un Plan Estratégico Sectorial a cuatro años, que materialice y permita la ejecución del Plan Nacional de Desarrollo.

En los temas que compete al Deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre, se está ejecutando el **Plan Estratégico Institucional 2019 – 2022**. El cual, estableció como marco de prioridades para la gestión, los objetivos y estrategias del Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022, y las metas estratégicas que orientan el modelo de planeación y la gestión institucional en el Ministerio del Deporte.

El Plan Estratégico Institucional del Ministerio del Deporte, es el instrumento fundamental en la gestión, que enmarca el quehacer misional y de apoyo para impulsar el cumplimiento de metas institucionales y de gobierno en materia de deporte, recreación y aprovechamiento del tiempo libre.

El Plan Estratégico Institucional se estructura en tres (3) objetivos estratégicos, los cuales se desagregan en once (11) objetivos específicos. Para cumplir con estos objetivos se formularon diecisiete (17) indicadores los cuales se les realiza el seguimiento y medición en el presente documento.

Plan Estratégico 2019 – 2022



Generalidades

El presente informe se realizó teniendo en cuenta la información reportada por los responsables de cada uno de los objetivos quienes presentaron el avance del segundo periodo de la vigencia. A través de la plataforma SISEG se realizó el seguimiento a las actividades establecidas por cada una de las dependencias que tienen el compromiso de ejecutar los objetivos e indicadores del Plan Estratégico Institucional 2019 – 2022, los cuales reportan el avance correspondiente en la herramienta SISEG.

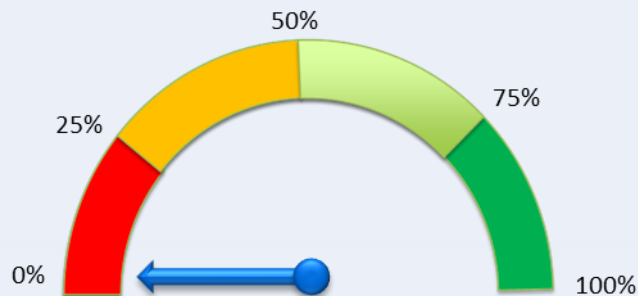
Para este informe, el GIT de Seguimiento, consolidó la información reportada y presenta en este documento los principales avances. Se estableció una escala de colores como indicador, para identificar el % de avance y el grado de cumplimiento de las metas establecidas en los diferentes indicadores.

Para este nivel de cumplimiento se destituye en 4 escalas así:

Nivel de Cumplimiento

 0 a 24% Bajo	 50 a 74 % Alto
 25 a 49% Medio	 75 a 100% Muy Alto

Nivel de Cumplimiento



El indicador de colores o semáforo, nos permite identificar las metas o valores que se encuentran rezagados o cercanos a una zona de peligro o bien muestran que se ha alcanzado el resultado deseado.

Para este primer informe, las metas no presentan un avance significativo, toda vez que los programas más relevantes comienzan en el segundo semestre, sin embargo se tienen en cuenta los valores para continuar con el monitoreo constate y lograr identificar las desviaciones y generar las alertas tempranas para el cumplimiento de los planes establecidos.



Generalidades

Conforme a lo anterior y dando cumplimiento a las funciones de seguimiento establecidas en el Decreto 1970 de 2019 y la Resolución 2359 de 2019; la OAP presenta a continuación el primer informe de seguimiento al Plan Estratégico. Este informe comprende la ejecución realizada por los responsables durante el segundo trimestre de 2021, con corte al 30 de junio, de acuerdo con el área responsable de cada indicador.

A continuación se muestra el plan estratégico institucional con las metas establecidas para el cuatrienio y el área responsable asociada, la cual debe dar cuenta y razón de la actividades ejecutadas para la consecución de los objetivos trazados.





PLAN ESTRATÉGICO INATITUCIONAL 2019 -2022

Objetivo estratégico	Objetivos Específicos	Indicadores	Mestas del Cuatrienio				Área Responsable
			2019	2020	2021	2022	
1. Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND	Elaborar propuestas de mejora normativa fomentando la articulación y cumplimiento de los objetivos del Sistema Nacional del Deporte	Propuestas de ajuste normativo realizadas	1	2	2	0	Despacho de Viceministerio
	Fortalecer las capacidades institucionales y de gestión de los actores del SND para el cumplimiento de los objetivos del sector.	Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Plan Estratégico de Formación de Mindeporte	0%	33%	33%	34%	Oficina Asesora de Planeación
		Porcentaje de cobertura del Plan Nacional de Capacitación con enfoque preventivo a los organismos del SND	5%	70%	80%	100%	Dirección de Inspección, Vigilancia y Control
	Ejercer inspección, vigilancia y control sobre las entidades, personas y los organismos deportivos y demás entidades que conforman el Sistema nacional del Deporte	Porcentaje de cumplimiento del plan de auditorias	60%	60%	28%	70%	Dirección de Inspección, Vigilancia y Control
	Consolidar la estrategia de gestión de la información del sector deporte que contribuya a la toma de decisiones	Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Observatorio del Sistema Nacional del Deporte	10%	20%	45%	25%	Oficina Asesora de Planeación
	Orientar, desarrollar y coordinar el Programa Nacional Antidopaje en cumplimiento de la normatividad nacional e internacional.	Porcentaje de muestras tomadas en competencia y fuera de competencia	0%	100%	100%	100%	Organización Nacional Antidopaje
	Implementar un modelo de gestión pública efectivo, orientado a resultados y a la satisfacción de los grupos de valor	Sistema de gestión ambiental implementado	50%	70%	80%	100%	Secretaría General
		Índice de Desempeño Institucional	10%	50%	80%	100%	Oficina Asesora de Planeación
		Propuesta de Rediseño Institucional Realizadas	0	50%	50%	0	Secretaría General



PLAN ESTRATÉGICO INATITUCIONAL 2019 -2022

Objetivo estratégico	Objetivos Específicos	Indicadores	Mestas del Cuatrienio				Área Responsable
			2019	2020	2021	2022	
2. Incrementar las actividades de fomento en procura del logro de objetivos relacionados con la recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo Libre	Incrementar programas que promuevan la practica del deporte la recreación y la actividad física y fomente los estilos de vida saludables	Número de personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	2.967.867	3.239.588	3.621.781	3.908.497	Dirección de Fomento y Desarrollo
		Número de municipios que implementan programas de recreación, actividad física, deporte social comunitario y aprovechamiento del tiempo libre	966	980	990	1.103	
	Garantizar la infraestructura recreodeportiva para el desarrollo de los programas de deporte, recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre	Número de escenarios deportivos y recreativos en condiciones de calidad para el desarrollo de programas	226	40	80	100	Dirección de Recursos y Herramientas
3. Fortalecer y socializar los lineamientos de política pública en altos logros al SND y organización de eventos deportivos, así como el apoyo integral a los atletas	Fortalecer y socializar los lineamientos de política pública en altos logros al SND y organización de eventos deportivos así como el apoyo integral a los atletas	Número de Documentos de Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y organización de eventos deportivos diseñados	0	1	0	1	Dirección de Posicionamiento y Liderazgo
		Número de atletas con procesos de formación, preparación y competencia de las diferentes disciplinas deportivas de ciclo olímpico, paralímpico, sordolímpico y nivel mundial	155	400	400	400	
	Aumentar el número de deportistas con talento deportivo identificados con proyección de alto rendimiento	Número de niños, niñas, jóvenes, adolescentes que acceden a los programas de desarrollo deportivo	300	350	550	675	
		Número de personas con talento deportivo identificadas y atendidas	300	400	600	700	
	Acreditar y mantener la certificación del del laboratorio antidopaje y sus procesos conforme a los requisitos establecidos por los organismos Internacionales	Laboratorio Antidopaje acreditado conforme a los requisitos establecidos por los organismos Internacionales	0	1	1	1	Dirección de Recursos y Herramientas

AVANCES II TRIMESTRE



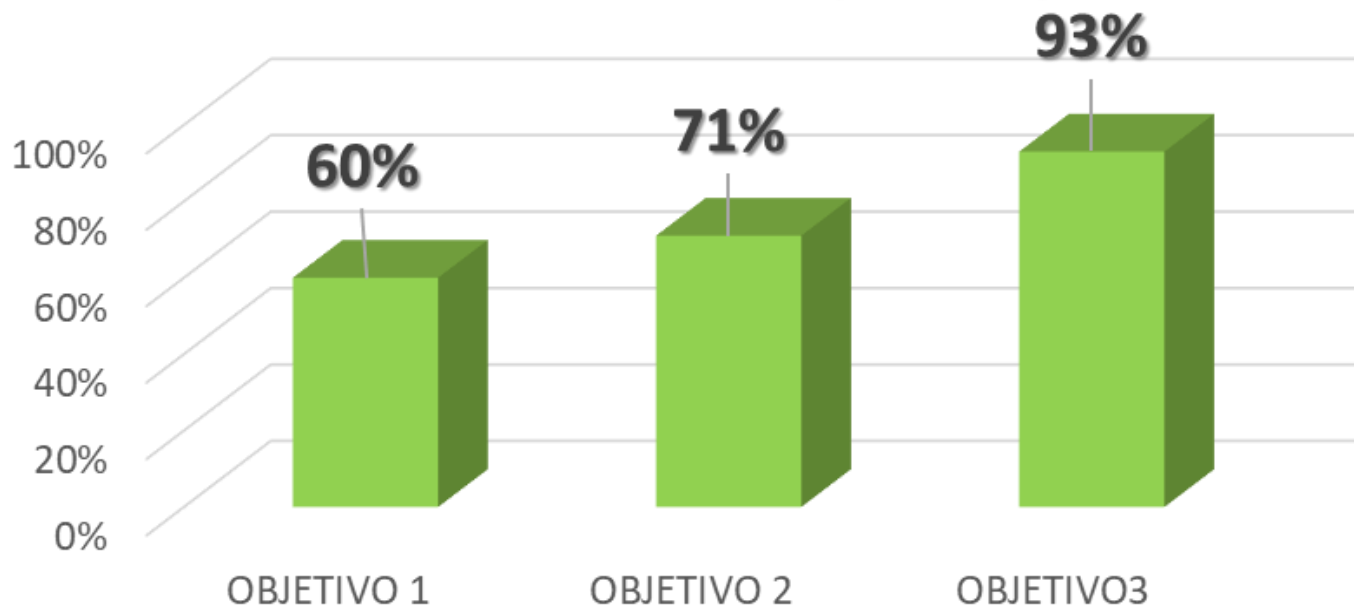
El deporte
es de todos

Mindeporte

AVANCE GENERAL EL PEI 2019 – 2022



% de Avance General por Objetivo



OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND



OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	2020	2021		% de Avance Cuatrienio
				Línea Base	Meta Vigencia	Avance del Indicador	
Elaborar propuestas de mejora normativa fomentando la articulación y cumplimiento de los objetivos del Sistema Nacional del Deporte	1. Propuestas de ajuste normativo realizadas	Viceministerio	5	2	2	4	120%
Fortalecer las capacidades institucionales y de gestión de los actores del SND para el cumplimiento de los objetivos del sector.	2. Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Plan Estratégico de Formación de Mindeporte	Oficina Asesora de Planeación	100%	33%	33%	6%	39%
	3. Porcentaje de cobertura del Plan Nacional de Capacitación con enfoque preventivo a los organismos del SND	Dirección de Inspección, Vigilancia y Control	100%	61%	80%	40%	40%
Ejercer inspección, vigilancia y control sobre las entidades, personas y los organismos deportivos y demás entidades que conforman el Sistema nacional del Deporte	4. Porcentaje de cumplimiento del plan de auditorias *		100%	0%	28%	9%	9%

* Modificado 2021



El deporte es de todos

Mindeporte

OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND



OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	2020	2021		% de Avance Cuatrenio
				Línea Base	Meta Vigencia	Avance del Indicador	
Consolidar la estrategia de gestión de la información del sector deporte que contribuya a la toma de decisiones	5. Porcentaje de cumplimiento de la implementación del Observatorio del Sistema Nacional del Deporte	Oficina Asesora de Planeación	100%	30%	45%	25%	55%
Orientar, desarrollar y coordinar el Programa Nacional Antidopaje en cumplimiento de la normatividad nacional e internacional.	6. Porcentaje de muestras tomadas en competencia y fuera de competencia	GIT. Organización Nacional Antidopaje	100%	93%	100% (de 1.000)	98%	98%
Implementar un modelo de gestión pública efectivo, orientado a resultados y a la satisfacción de los grupos de valor	7. Sistema de gestión ambiental implementado	Secretaría General	100%	71%	80%	48%	48 %
	8. Índice de Desempeño Institucional*	Oficina Asesora de Planeación	100%	56%	80%	17%	73%
	9. Propuesta de Rediseño Institucional Realizadas	Secretaría General	100%	30,8%	50%	25%	56%

* Modificado 2021



El deporte es de todos

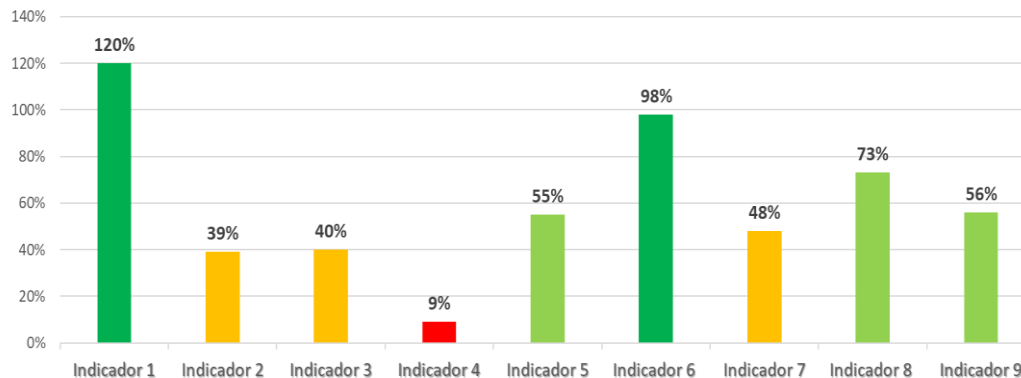
Mindeporte

OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND

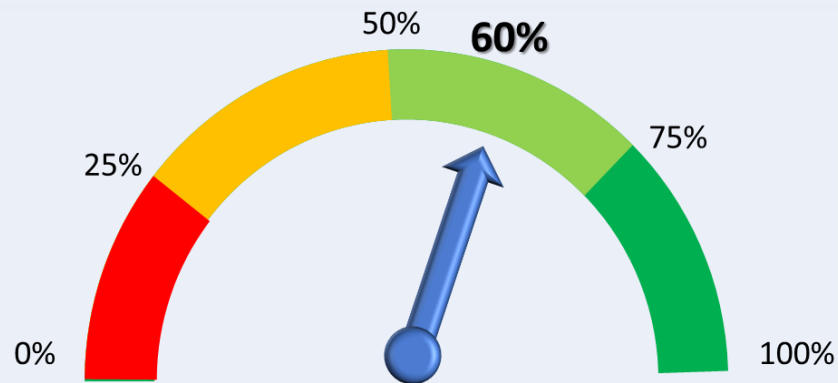


Avance 2021

Avance Por Indicador



Avance General Objetivo 1



OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND



Principales Avances en 2021

» La gestión liderada por la Viceministra logro dar cumplimiento al indicador de **“Propuestas de ajuste normativo”** superando la meta trazada para el cuatrienio, entre el 2020 y 2021 se presentaron 6 propuestas de ajuste normativo. La gestión presentada en 2021 al corte del segundo trimestre son:

1. Se radicó el decreto reglamentario de la Ley “Por medio del cual se reglamenta la Ley 1946 de 2019”.
2. Se radicó ante el Congreso de la República el Nuevo proyecto de ley del deporte. PL/Senado 400.
3. Se oficializa el decreto 520 de 14 de mayo de 2021.
4. Se publica el foro de debate del proyecto de decreto reglamentario para la ley 2084.

» En alianza con la escuela virtual del deporte, la Dirección de Inspección, Vigilancia y Control realizó el proceso de mejoramiento al curso virtual en administración deportiva que se había consolidado en la vigencia 2020. En mayo se dio apertura al proceso de inscripción de los estudiantes se realizó entre el 03 hasta el 07 del mismo mes, logrando la inscripción de 400 personas para el primer ciclo en todo el territorio nacional, este primer ciclo se cursó entre el 10 de mayo hasta el 18 de junio.

» La dirección de IVC seleccionó los 30 organismos deportivos a auditar. Se documentó la planeación del Programa de auditoría, Plan de auditoría, Lista de verificación, acta de apertura y cierre de auditoría e informe de auditoría. Del mismo modo, se planeó la auditoría definiendo auditores, expertos técnicos que acompañarán el equipo auditor, el tiempo requerido, el método a usar.

Se capacitó el equipo auditor en los lineamientos y guía para auditores,



OBJ 1: Fortalecer la institucionalidad y la articulación de las entidades que conforman el SND



Principales Avances en 2021

➤ Con corte a 30 de junio el GIT de Gestión del Conocimiento y la Innovación de al OAP realizó diferentes actividades encaminadas a la implementación del Observatorio del Sistema Nacional del Deporte:

→ Se realizó la depuración de la base de datos del programa Deportes + para el año 2019. Información con la que se realizó un análisis descriptivo de la población atendida y características geográficas del programa.

→ Identificación, revisión y almacenamiento en el repositorio dispuesto por el Ministerio, de la base de datos del programa Hábitos y Estilos de Vida Saludable de la Dirección de Fomento.

→ Se consolidó la base de datos de los convenios de Infraestructura (Dirección Recursos y Herramientas del Sistema Nacional del Deporte, Grupo Interno de Trabajo Infraestructura) del Ministerio

➤ La buena gestión realizada por el GIT Organización Nacional Antidopaje muestra que en lo corrido del año se han tomado 981 muestras, de las cuales 714 son tomadas fuera de competencia, 267 en competencia, y 758 son en la matriz de orina y 223 en sangre. Llegando así al **98%** del avance en el indicador.

➤ La Secretaría General avanza en la implementación del Sistema de Gestión Ambiental en el Ministerio del Deporte, se logró ajustar los indicadores asociados al sistema de gestión logrando un **48%** de avance .

➤ Gracias a liderazgo de la OAP El Resultado del Índice de Desempeño Institucional (IDI) para la vigencia 2020, evaluado a través del FURAG, fue de un 76,3 lo cual representa un aumento en 17,1 puntos con respecto al IDI de la vigencia 2019 que fue de 59,2, superando la meta proyectada.*

* Los resultados fueron emitidos por el DAFP el 28 de mayo de 2021 y se encuentran publicados en la pagina web <https://www.funcionpublica.gov.co/web/mipg/resultados-medicion>



El deporte
es de todos

Mindeporte

OBJ 2: Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomenten los estilos de vida saludables



OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	2020	2021		
				Línea Base	Meta Vigencia	Avance del Indicador	% de Avance
Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomenten los estilos de vida saludables	10. Número de personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	Dirección de Fomento y Desarrollo	3.908.497	2.216.68	3.621.781	106.710	3%
	11. Número de municipios que implementan programas de recreación, actividad física, deporte social comunitario y aprovechamiento del tiempo libre		1.103	980	990	0	0%
Garantizar la infraestructura recreo deportiva para el desarrollo de los programas de deporte, recreación, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre,	12. Número de escenarios deportivos y recreativos en condiciones de calidad para el desarrollo de programas	Dirección de Recursos y Herramientas	446	305	80	0	68%

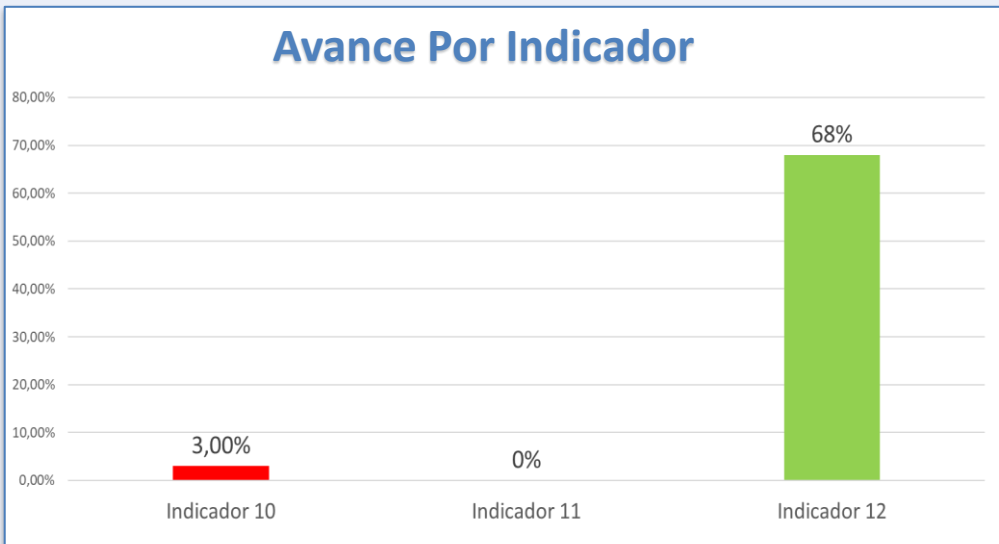


OBJ 2: Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomenten los estilos de vida saludables

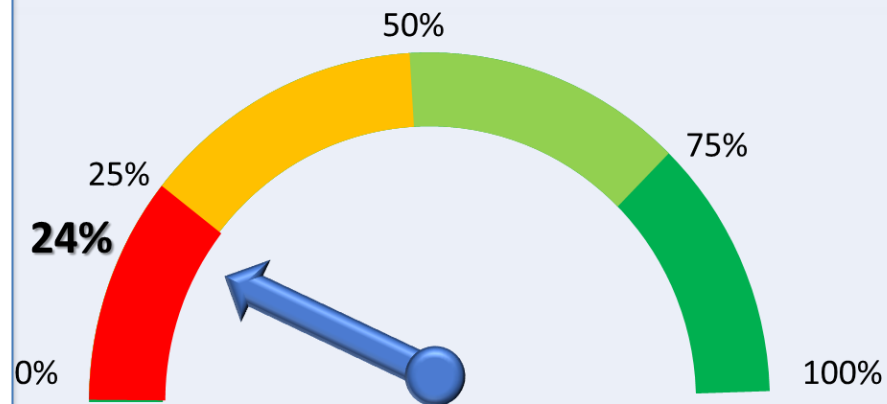


Avance 2021

Avance Por Indicador



Avance General Objetivo 2



OBJ 2: Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomenten los estilos de vida saludables

Principales Avances en 2021



➤ La Dirección de Recursos y Herramientas, es la encargada de toda la gestión requerida para garantizar infraestructura deportiva y recreativa en condiciones de calidad para el desarrollo de programas, por lo que presenta los siguientes avances:

Con corte al 30 de junio del presente año, se encuentran en etapa de ejecución 15 proyectos, en contratación 58 proyectos, sin contratar 3 proyectos.

En los municipios se encuentran adjudicados 37 contratos de obra, de igual manera se encuentran en el proceso publicado 21 contratos de obra, lo que quiere decir el municipio publicó el proceso de selección.

Se está desarrollando un Sistema de Información de Escenarios deportivos, recreativos y de actividad física colombianos “SIDED”; el cual ayudara a administrar, recolectar, recuperar, procesar, almacenar y distribuir, información relevante para la gestión de los escenarios deportivos en Colombia.

➤ Para el mes de marzo la Dirección de Fomento y Desarrollo cuenta con un impacto de 106.710 Personas que accedieron a servicios deportivos, recreativos y de actividad física con enfoque diferencial, los convenios con los entes departamentales para la vigencia 2021 se encuentran en la fase precontractual y para el mes de mayo se espera empiece su ejecución en el territorio



OBJ 3: Fortalecer los programas de desarrollo deportivo del país con el propósito garantizar los procesos de formación, preparación y competencia de los deportistas



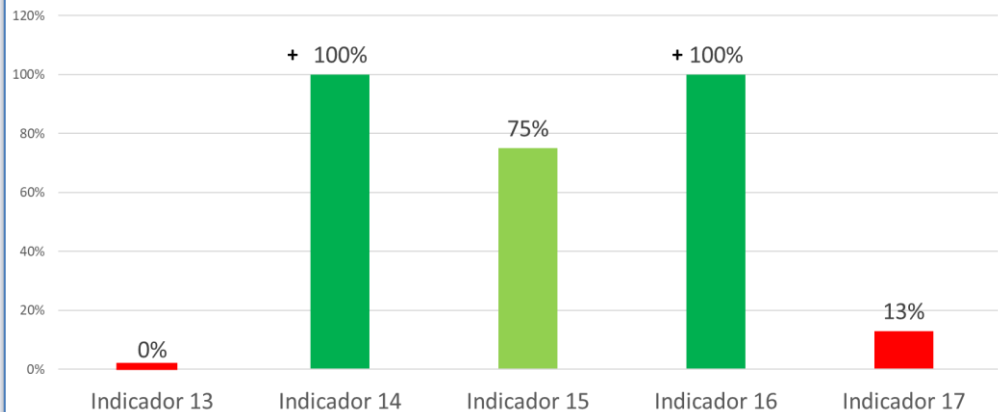
OBJETIVO ESPECIFICO	INDICADOR	RESPONSABLE	META DEL CUATRENIO	2020	2021		
				Línea Base	Meta Vigencia	Avance del Indicador	% de Avance
Fortalecer y socializar los lineamientos de política pública en altos logros al SND y organización de eventos deportivos, así como el apoyo integral a los atletas	13. Número de Documentos de Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y organización de eventos deportivos diseñados	Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo	2	0	1	0	0%
	14. Número de atletas con procesos de formación, preparación y competencia de las diferentes disciplinas deportivas de ciclo olímpico, paralímpico, sordolímpico y nivel mundial		400	688	400	1082	271%
Aumentar el número de deportistas con talento deportivo identificados con proyección de alto rendimiento.	15. Número de niños, niñas, jóvenes, adolescentes que acceden a los programas de desarrollo deportivo		1.875	1403	550	0	75%
	16. Número de personas con talento deportivo identificadas y atendidas		2.000	858	600	1304	108%
Acreditar y mantener la certificación del laboratorio antidopaje y sus procesos conforme a los requisitos establecidos por los organismos internacionales	17. Laboratorio Antidopaje acreditado conforme a los requisitos establecidos por los organismos internacionales	GIT Laboratorio Control al Dopaje	1	0	1	13%	13%

OBJ 3: Fortalecer los programas de desarrollo deportivo del país con el propósito garantizar los procesos de formación, preparación y competencia de los deportistas

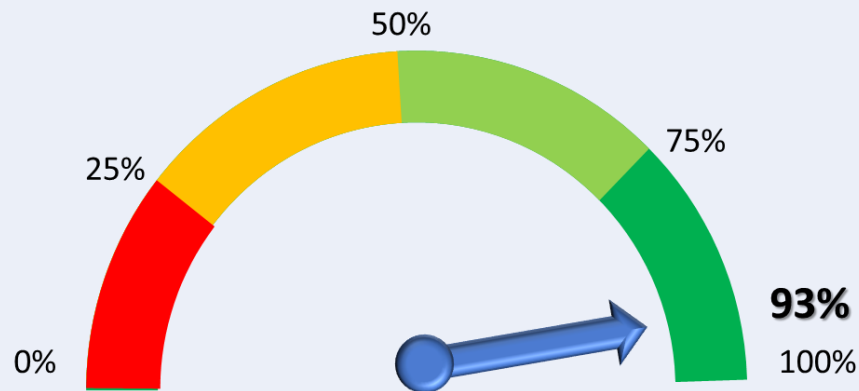


Avance 2021

Avance Por Indicador



Avance General Objetivo 3



OBJ 2: Incrementar programas que promuevan la práctica del deporte la recreación y la actividad física y fomenten los estilos de vida saludables



Principales Avances en 2021

- La dirección de Posicionamiento y Liderazgo asignó los recursos para el desarrollo del Documento "Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y Documento "Lineamientos técnicos para la organización de eventos deportivos y multideportivos en el País". Se espera durante el Tercer Trimestre-2021 tener en firme el convenio interadministrativo que tenga alcance para los dos (02) documentos mencionados, esto con una institución universitaria que cuente con la idoneidad para la elaboración final de los mismos.
- Se establecen las todas las relaciones contractuales de profesionales que apoyarían el procesamiento de muestras y las validaciones de las técnicas y métodos.
- Se realizan reuniones con WADA y ONAC, los entes acreditadores para establecer los mecanismos de independencia administrativa y financiera del Laboratorio Control al Dopaje.





CONCLUSIONES



➤ Es de resaltar el compromiso de las Direcciones Técnicas para aportar a los objetivos del Plan Estratégico Institucional durante el primer y segundo trimestre.

➤ Es importante establecer actividades claras y estratégicas para el segundo semestre, con el fin de alcanzar todas las metas establecidas, en especial los indicadores que presentan metas rezagadas.

➤ Se recomienda continuar con el trabajo mancomunado con el fin de lograr antes del cierre de la vigencia, la acreditación del Laboratorio Control al Dopaje ante los organismos internacionales.

➤ Los indicadores que al corte 30 de junio, presentan mayor rezago con respecto a las metas establecidas para el 2021 los cuales presentan un avance por debajo del esperado para el primer semestre son:

- Número de personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física .
- Número de municipios que implementan programas de recreación, actividad física, deporte social comunitario y aprovechamiento del tiempo libre.
- Número de Documentos de Lineamientos Técnicos de Política Pública en altos logros y organización de eventos deportivos diseñados

