



MINISTERIO DEL DEPORTE

*INFORME DE SEGUIMIENTO A PLAN DE
ACCIÓN INSTITUCIONAL
IV TRIMESTRE 2022
OAP*



INTRODUCCIÓN



MINISTERIO DEL DEPORTE

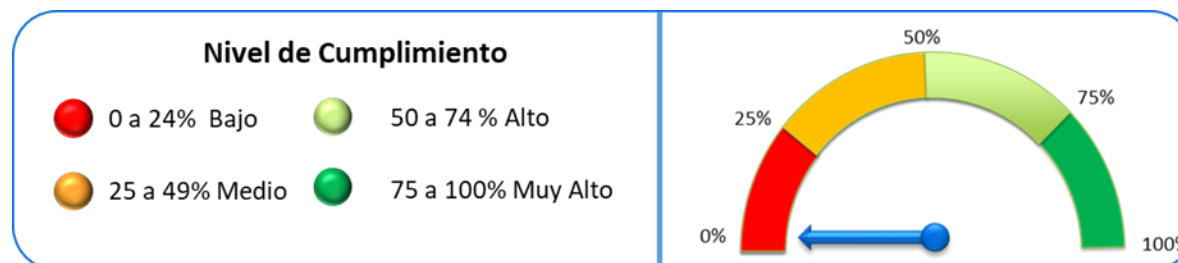
Seguimiento a Plan de Acción Institucional

Dando cumplimiento a las funciones de seguimiento asignadas a la Oficina Asesora de Planeación - OAP, así como a la Resolución 2359 de 2019¹, a continuación se relacionan los avances en la gestión realizados al Plan de Acción para el **cuarto trimestre** de la vigencia 2022.

El seguimiento al Plan de Acción se realiza partiendo del reporte de las áreas a través de la herramienta en línea denominada SISEG – Sistema de Información de la Secretaria General-, mediante el cual se realiza tanto el reporte de los responsables de cada una de las dependencias del Ministerio, como su evaluación por parte de la OAP. Para este seguimiento, se tomó la información reportada al corte del **31 de enero de 2023**.

Es de resaltar que para este cuarto trimestre los avances son significativos puesto que las áreas culminaron las actividades proyectadas, cumpliendo así con los objetivos propuestos; sin embargo, para el cuarto trimestre en algunos casos se evidencio un alto porcentaje (%) de cumplimiento superando la meta programada. De acuerdo con lo anterior, se recomienda que se tenga en cuenta las metas a formular para la próxima vigencia.

Para este informe, la Oficina Asesora de Planeación a través del GIT de Seguimiento, consolidó los indicadores de cada uno de los planes y presenta en este documento los principales avances reportados. Se estableció una escala de colores como indicador, para identificar el % de avance y el grado cumplimiento de las metas establecidas en los diferentes planes. Este nivel de cumplimiento se constituye en 4 escalas, como se observa en la siguiente gráfica:



El indicador de colores o semáforo, permite identificar las metas o valores que se encuentran rezagados o cercanos a una zona de peligro, pero también muestra si se ha alcanzado el resultado deseado.

Nota 1: Resolución 2359 de 2019: “Por la cual se establecen los Grupos Internos de Trabajo del Ministerio del Deporte y se asignan sus funciones” y se crea el GIT de Seguimiento.

Seguimiento Plan de Acción Institucional PAI



MINISTERIO DEL DEPORTE



Seguimiento a Plan de Acción Institucional IV Trimestre



MINISTERIO DEL DEPORTE

El Plan de Acción Institucional-PAI es un instrumento de programación anual de las metas de la Entidad, que prioriza las iniciativas más importantes de cada una de las áreas del Ministerio para el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos para cada vigencia, articulando sus procesos con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo-PND y el Plan Estratégico Institucional-PEI.

Frecuencia Reporte y Seguimiento

- ☐ El reporte y la medición de estos indicadores, se realiza a través de la herramienta SISEG.
- ☐ Mensualmente cada área reporta el avance de los indicadores a su cargo.
- ☐ El seguimiento se realiza por parte del GIT de Seguimiento, de manera mensual con medición y emisión de informe con periodicidad trimestral.
- ☐ El objetivo del seguimiento es identificar el avance de las metas establecidas, a fin de determinar si se requiere realizar ajustes y/o modificaciones para poder lograr los objetivos trazados por la Entidad.

Metodología y Contenido:

El informe de seguimiento contiene:

- Total de indicadores reportados por cada dependencia en el trimestre informado.
- El grado de avance reportado representa el % de avance del PAI, calculado con el promedio de las mediciones mensuales de los indicadores reportados en la plataforma SISEG por los enlaces o responsables de cargar dicha medición.

Seguimiento a Plan de Acción Institucional IV Trimestre



MINISTERIO DEL DEPORTE

Durante el cuarto trimestre, la OAP a través del GIT de Seguimiento realizó las siguientes actividades:

→ Teniendo en cuenta que en al inicio de la vigencia se impartió el memorando con *“Lineamientos técnicos para el seguimiento y registro del avance en la ejecución de planes institucionales e indicadores de cumplimiento”*, se continuó con el seguimiento al reporte oportuno de los avances correspondientes, a través de correo electrónico a los responsables de las diferentes áreas.

→ Producto de las mesas técnicas lideradas por la OAP, con las diferentes dependencias, las cuales derivaron en solicitudes de modificación de indicadores, se recibieron **42** solicitudes por la plataforma SISEG

→ Producto de este trabajo conjunto con las dependencias se emite la versión 4 del Plan de Acción Institucional – PAI, con 148 indicadores vigentes y se mantienen los 24 planes de acción.

En resumen, fueron eliminados ocho (8) indicadores y se crearon dos indicadores (2), como se muestra a continuación:

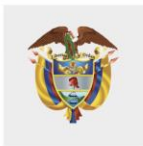
Area Responsable	Indicadores Eliminados	Indicadores Creados
Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo	2	1
Dirección de Fomento y Desarrollo	3	0
Dirección de Recursos y Herramientas	2	0
Oficina Asesora de Planeación	1	1
Total	8	2

→ Se efectuó la revisión y aprobación de los avances reportados en la plataforma SISEG.

→ Se efectuaron recomendaciones sobre los reportes efectuados para que correspondieran a lo contenido en las fichas técnicas de los indicadores, en cuanto al reporte de los avances (unidad de medida) y evidencias se refiere.



Seguimiento a Plan de Acción Institucional IV Trimestre



MINISTERIO DEL DEPORTE

De acuerdo con el Plan de Acción versión 4, para la vigencia 2022, el Ministerio del Deporte formuló **24 planes de acción** de los cuales 4 son de Funcionamiento y 20 de Inversión, con **143 indicadores** en total.

El seguimiento realizado presenta la información reportada en el aplicativo SISEG al corte del **31 de enero de 2023**, con relación al Plan de Acción publicado en la página web de la entidad.

En la siguiente tabla se muestran los indicadores que fueron reportados para el cuarto trimestre de 2022:



DIRECCIÓN TÉCNICA / ÁREAS	Nº INDICADORES PROPUESTOS	Nº INDICADORES REPORTADOS
Secretaría General	38	38
Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo	33	33
Dirección de Fomento y Desarrollo	22	15
Despacho del Ministra	21	21
Dirección de Recursos y Herramientas del Sistema Nacional del Deporte	17	17
Oficina Asesora de Planeación	8	8
Dirección Inspección Vigilancia y Control	5	5
Despacho del Viceministro del Deporte	4	4
Total general	148	141



De los 21 indicadores formulados en los planes de acción de las dependencias adscritas al Despacho del Ministro, reportaron el 100%, con las siguientes novedades:

Se evidenció que en este trimestre las dependencias adscritas realizaron los reportes correspondientes, resaltando que la Oficina Asesora Jurídica, creó un nuevo indicador, el cual fue reportado a partir del III trimestre de 2022.

Área / GIT	PLAN DE ACCIÓN	Nº INDICADORES PROPUESTOS	Nº INDICADORES REPORTADOS
G.I.T. Comunicaciones	→ Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional - comunicaciones	3	3
G.I.T. Organización Nacional Antidopaje	→ Apoyo al programa de control dopaje nacional	2	2
Oficina Asesora Jurídica	→ Gestión Jurídico del Ministerio	4	4
Oficina Cooperación Internacional	→ Desarrollar el Sistema Nacional del Deporte a niveles internacionales	5	5
Oficina de Control Interno	→ Evaluar el Sistema de Control Interno de la Entidad	4	4
Oficina de Control Interno Disciplinario	→ Gestión Proceso Disciplinario	3	3
Total general		21	21



Para el IV trimestre de 2022, se destacan los siguientes avances:

- Al corte del cuarto trimestre, las actividades de educación realizadas por la Organización Nacional Antidopaje, superaron la meta establecida .
- La Oficina de Cooperación Internacional para el cuarto trimestre, culmino en la suscripción de acuerdos internacionales en materia de cooperación deportiva. Así mismo, el porcentaje de avance de este GIT se estableció en un 120%.
- La Oficina Asesora Jurídica, solicitó en el mes de junio la creación del indicador relacionado con “Porcentaje del cumplimiento al Plan de Acción Anual del Comité de Conciliación”, el cual dio inicio al reporte en el tercer trimestre del año.

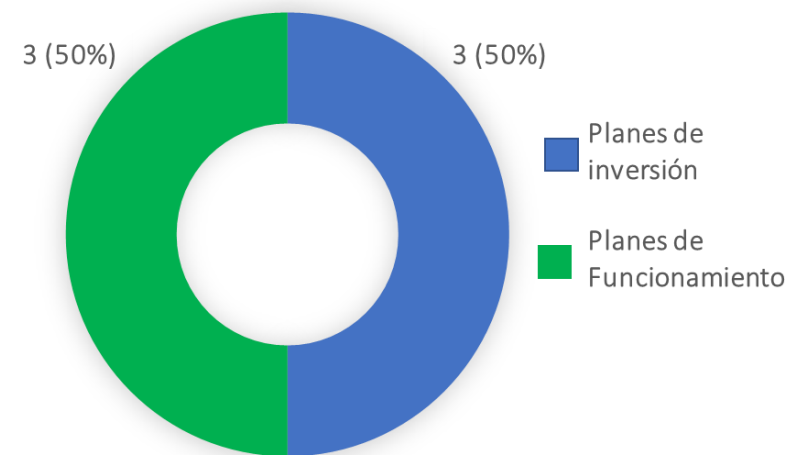
DESPACHO DEL MINISTRO

Seguimiento a Plan de Acción Institucional
IV Trimestre



MINISTERIO DEL DEPORTE

- Los 6 planes de acción del Despacho del Ministro, están distribuidos, entre Inversión y Funcionamiento así:
- Para el cuarto trimestre, las dependencias adscritas al Despacho del Ministro llegaron al **105%** del promedio de avance real de los planes de acción. En la siguiente diapositiva se muestra el detalle por cada dependencia.



Área / GIT	Plan de Acción	% de avance
G.I.T. Comunicaciones	Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional-comunicaciones	118%
G.I.T. Organización Nacional Antidopaje	Apoyo al programa de control dopaje nacional	120%
Oficina Cooperación Internacional	Desarrollar el Sistema Nacional del Deporte a niveles internacionales	120%
Oficina de Control Interno	Evaluar el Sistema de Control Interno de la Entidad	96%
Oficina Asesora Jurídica	Gestión Jurídica del Ministerio	69%
Oficina de Control Interno Disciplinario	Gestión Proceso Disciplinario	105%
Promedio Total general		105%



DESPACHO DEL MINISTRO

Seguimiento a Plan de Acción Institucional
IV Trimestre



MINISTERIO DEL DEPORTE

G.I.T. Comunicaciones	Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional - comunicaciones	Meta 2022	Avance Cuantitativo	118%
	Total de campañas implementadas, internas y externas desde el plan de medios	30	43	143,3%
	Total de eventos cubiertos	300	334	111,3%
	Total de noticias publicadas en la página web, redes sociales e intranet	700	696	99,4%

G.I.T. ONAD	Apoyo al programa de control dopaje nacional	Meta 2022	Avance Cuantitativo	230%
	Actividades de Educación Realizadas	30	85	283,3%
	Muestras de control dopaje Realizadas	1200	2108	175,7%

Oficina Asesora Jurídica	Gestión Jurídica del Ministerio (Plan de Acción)	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio %69
	Cobro Coactivo (recaudo)	100%	30%	30%
	Porcentaje de Atención de conceptos Jurídicos	100%	89%	89%
	Porcentaje de Éxito procesal	100%	59%	58%
	Porcentaje del cumplimiento al Plan de Acción Anual del Comité de Conciliación.	100%	100%	100%



Oficina Cooperación Internacional	Desarrollar el Sistema Nacional del Deporte a niveles internacionales	Meta 2022	Avance Cuantitativo	120%
	Porcentaje de alianzas estratégicas internacionales realizadas e implementación de Herramientas de Cooperación Internacional	100%	98%	98%
	protocolarias y de procesos consulares deportivos en el marco de compromisos a nivel nacional e internacional con el Sistema Nacional del Deporte.	100%	188%	188%
	Porcentaje de avance en la implementación de asistencias técnicas y participación en eventos convocados por Organismos Internacionales Deportivos.	100%	110%	110%
	Porcentaje de cumplimiento en la participación y representación en eventos, actividades académicas y de intercambio de carácter nacional e internacional.	100%	80%	80%
	Porcentaje de cumplimiento en participación y representación en eventos/reuniones de índole internacional convocados por organismos internacionales o por la APC con participación de expertos e intercambio de experiencias.	100%	123%	123%



Oficina de Control Interno	Evaluar el Sistema de Control Interno de la Entidad	Meta 2022	Avance Cuantitativo	96%
	normativos.	100%	100%	100%
	(CGR)	80%	75%	94%
	Porcentaje de Cumplimiento en la Ejecución de Auditorías Internas de Gestión.	100%	89%	89%
	Porcentaje en el Cumplimiento rol de Enfoque hacia la Prevención.	100%	100%	100%

Oficina de Control Interno Disciplinario	Gestión Proceso Disciplinario (plan de acción)	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 105%
	Actividades de actualización normativa en Derecho Disciplinario.	5,00	7,00	120%
	Porcentaje de quejas evaluadas oportunamente	90%	100%	111%
	Porcentaje de referencias disciplinarias emitidas	100%	175%	83%

DESPACHO DEL VICEMINISTERIO

Seguimiento a Plan de Acción Institucional
IV Trimestre



MINISTERIO DEL DEPORTE

Los planes de acción asociados al Despacho del Viceministerio y a las Direcciones técnicas, concentran la mayoría de las actividades misionales del Ministerio y son los que dan cuenta y razón de la gestión en el desarrollo de los planes, programas y proyectos deportivos y recreativos del Ministerio.

Área / GIT	PLAN DE ACCIÓN	Nº INDICADORES PROPUESTOS	Nº INDICADORES REPORTADOS
Despacho Viceministra	→ Desarrollo de políticas públicas e investigación sectorial a nivel nacional	4	4
IVC	→ Apoyo a la inspección, vigilancia y control a nivel nacional	4	4
Recursos y Herramientas	→ Apoyo a la Infraestructura de Alta Competencia a Nivel Nacional → Apoyo a la Infraestructura Deportiva, Recreativa y de la Actividad Física a Nivel Nacional → Desarrollo al Laboratorio del Control al Dopaje Nacional → Mejoramiento Sedes Coldeportes Bogotá	17	17
Fomento y Desarrollo	→ Apoyo a la educación física extraescolar y el deporte formativo para la infancia, adolescencia y juventud a nivel nacional (supérate) → Desarrollo al Deporte escolar como herramienta de convivencia y paz nacional → Desarrollo al Deporte Social Comunitario → Desarrollo de la actividad física y los hábitos y estilos de vida saludables a nivel nacional → Desarrollo de la recreación a nivel nacional	22	22
Posicionamiento y Liderazgo	→ Apoyo a la Organización de Eventos Deportivos para la Preparación de Atletas y la Promoción del Deporte Nacional → Desarrollo al Deporte del Sistema Olímpico y Convencional para el Posicionamiento Liderazgo Deportivo Nacional → Desarrollo del Sistema Paralímpico para el Posicionamiento y Liderazgo Deportivo	29	29
Total general		76	76

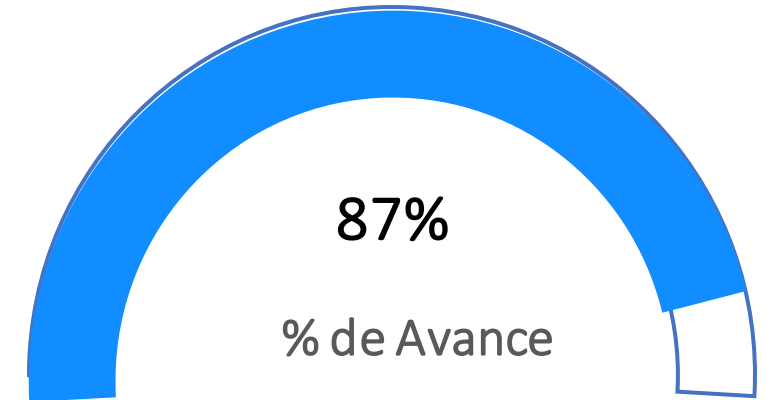
DESPACHO DEL VICEMINISTERIO

Seguimiento a Plan de Acción Institucional
IV Trimestre



MINISTERIO DEL DEPORTE

- Para el IV trimestre de 2022, el Despacho del Viceministerio avanzó en promedio el **87%** en su plan de acción.
- El Viceministerio presentó un avance importante en el indicador relacionado con el “Porcentaje de avance de actividades realizadas para la formulación y evaluación de las políticas públicas del sector”, toda vez que conto con los resultados preliminares de la política pública para la equidad de género en el sector.
- Aunque no se cuenta con documentos definitivos con los lineamientos técnicos de sostenibilidad y enfoque diferencial para la gestión de las organizaciones del SND, que permitan mostrar un avance en el indicador propuesto.



Despacho del Viceministerio	Desarrollo de políticas públicas e investigación sectorial a nivel nacional	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 87%
	Número de asesorías técnicas en líneas de política pública realizadas	50,00	31,00	102%
	Número de documentos con lineamientos técnicos de sostenibilidad y enfoque diferencial para la gestión de las organizaciones del Sistema Nacional del Deporte.	4,00	4,00	100%
	Porcentaje de avance de actividades realizadas para la formulación y evaluación de las políticas públicas del sector.	100%	100%	100%
	Porcentaje de seguimiento a la actividad legislativa	100%	45%	45%



DESPACHO DEL VICEMINISTERIO

Seguimiento a Plan de Acción Institucional
IV Trimestre



MINISTERIO DEL DEPORTE

- La direcciones técnicas del Ministerio son las encargadas de ejecutar los procesos misionales, para los cual se formularon **13 planes** de acción que están a cargo de los GIT de cada una de las áreas.

DIRECCIONES TÉCNICAS

Dirección de Inspección, Vigilancia y Control

G.I.T. Deporte Aficionado
G.I.T. Deporte Profesional
G.I.T. Actuaciones Administrativas

Dirección de Fomento y Desarrollo

G.I.T. Actividad Física
G.I.T. Deporte Escolar
G.I.T. Deporte Social Comunitario
G.I.T. Recreación

Dirección de Recursos y Herramientas del
Sistema Nacional del Deporte

G.I.T. Centro de Alto Rendimiento - CAR
G.I.T. Infraestructura
G.I.T. Laboratorio Control de Dopaje

Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo

G.I.T. Centro de Ciencias del Deporte - CCD
G.I.T. Deporte de Rendimiento Convencional
G.I.T. Deporte de Rendimiento Paralímpico
G.I.T. Desarrollo Psicosocial
G.I.T. Juegos y Eventos Deportivos
G.I.T. Programas y Proyectos Deportivos



Dirección de Inspección, Vigilancia y Control

- Para el IV trimestre la Dirección de Inspección, Vigilancia y Control presentó un avance del **76%** para las actividades e indicadores formulados en el plan de acción “Apoyo a la inspección, vigilancia y control a nivel nacional”.
- Continuando con el ciclo de capacitaciones en administración deportiva desde la Escuela Virtual Del Deporte. Se efectuó programación y publicidad de manera conjunta con la EVD, para el cohorte 9.0.
- El Centro de Investigación y Documentación para el fútbol continuo evaluando alternativas para el tema central de la próxima publicación digital (boletín) toda vez que aún esta pendiente la aprobación del proceso de apoyo a iniciativas de Barrismo Social, presentado por 21 barras del país. En relación a alternativas de temas hay dos que toman fuerza: 1. Evaluación a la Ley 1270 de 2009. 2. Análisis comparativo con los datos obtenidos de los Puestos de Mando Unificado de los estadios del país.

Dirección de Inspección, Vigilancia y Control	Apoyo a la inspección, vigilancia y control a nivel nacional (Plan de Acción)	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 76%
	Acciones de investigación en el marco de la evaluación de las políticas públicas y nuevas perspectivas del fenómeno del futbol en Colombia	3,00	0,00	0%
	Número de personas Certificadas	550	634	115%
	Porcentaje de cobertura del Plan Nacional de Capacitación con enfoque preventivo a los organismos del SND	100%	97%	97%
	Porcentaje de tramites respondidos en termino	100%	90%	90%



- Para el IV trimestre la Dirección de Recursos y Herramientas del SND, presentó un promedio de **159%** en el avance de sus cuatro (4) planes de acción formulados.
- Se evidencio que todos los GIT al terminar el actual trimestre realizaron los reportes correspondientes, puesto que algunos de estos no estaban reportando dentro de los tiempos estipulados.
- El laboratorio del Control al Dopaje, realizó modificación a sus indicadores que incluyen la eliminación de 2 de los 6 indicadores que se tenían el trimestre anterior, debido al cambio de actividades y a que la Universidad Nacional de Colombia toma la administración del laboratorio, por lo cual el avance obtenido no es significativo. Por esta razón la mayoría de los indicadores no presentan avance, se espera que para el tercer trimestre ya se pueda evidenciar la gestión realizada.

Área / GIT	PLAN DE ACCIÓN	% Promedio de avance
G.I.T. Infraestructura	→ Apoyo a la Infraestructura de Alta Competencia a Nivel Nacional	80%
	→ Apoyo a la Infraestructura Deportiva, Recreativa y de la Actividad Física a Nivel Nacional	94%
G.I.T. Laboratorio Control de Dopaje	→ Desarrollo al Laboratorio del Control al Dopaje Nacional	17%
G.I.T. CAR	→ Mejoramiento Sedes Coldeportes Bogotá	446%
Promedio Total general		159%



G.I.T. Infraestructura	Apoyo a la Infraestructura de Alta Competencia a Nivel Nacional	Meta 2022	Avance Cuantitativo	80%
	% de Mesas de trabajo con entes territoriales para Infraestructura de alta competencia	80%	77%	96%
	Porcentaje de informes efectivamente realizados de Alta Competencia	80%	50%	63%
	Porcentaje de Proyectos con conceptos técnicos Alta Competencia	70%	36%	52%
	Porcentaje del presupuesto efectivamente comprometido de Alta Competencia	90%	100%	111%
	Apoyo a la Infraestructura Deportiva, Recreativa y de la Actividad Física a Nivel Nacional	Meta 2022	Avance Cuantitativo	94%
	% de Mesas de trabajo con entes territoriales	100%	83%	83%
	Porcentaje de informes efectivamente realizados	80%	55%	69%
	Porcentaje de Proyectos con conceptos técnicos	70%	80%	114%
	Porcentaje del presupuesto efectivamente comprometido	90%	98%	109%

Dirección de Recursos y Herramientas del SND

Seguimiento a Plan de Acción Institucional
IV Trimestre



MINISTERIO DEL DEPORTE

G.I.T. Laboratorio Control al Dopaje	Desarrollo al Laboratorio del Control al Dopaje Nacional (Plan de Acción)	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 17%
	Implementar y mantener el sistema integrado de gestión del laboratorio de control al dopaje	100%	50%	50%
	Porcentaje de actividades ejecutadas para la Acreditación internacional del laboratorio de control al dopaje	100%	0%	0%
	Procesamiento de muestras analíticas	100%	67%	67%
	Seguimiento a la ejecución presupuestal	100%	0%	0%

G.I.T. Centro de Alto Rendimiento	Mejoramiento Sedes Coldeportes Bogotá (Plan de Acción)	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 446%
	Cumplimiento adecuaciones, mantenimientos y/o dotaciones contratadas vs adecuaciones, mantenimientos y/o dotaciones ejecutados	100%	0%	0%
	Deportistas alto rendimiento atendidos en el CAR	800	5269	659%
	Personal de apoyo para operación del CAR	100%	1239%	1239%
	Porcentaje de Cumplimiento recursos asignados vs recursos ejecutados	100%	129%	129%
	Usuarios atendidos en el CAR	80000	123708	155%



- La dirección de Fomento y Desarrollo cuenta con cinco (5) planes de acción en donde se formularon veintidós (22) indicadores, de los cuales fueron reportados quince (15). En promedio se avanzó en un **150%** en los planes de acción a cargo de esta dirección.
- Es necesario revisar las metas de los indicadores del GIT de Deporte Escolar para la próxima vigencia, por cuanto los avances al corte del IV trimestre superan considerablemente las metas establecidas.
- Los GIT de Fomento culminaron realizando la gestión pertinente en el desarrollo de los programas y/o actividades a través de convenios con los entes territoriales.

Área/ GIT	PLAN DE ACCIÓN	% Promedio de avance
G.I.T. Recreación	→ Desarrollo de la recreación a nivel nacional	96%
G.I.T. Deporte Escolar	→Apoyo a la educación física extraescolar y el deporte formativo para la infancia, adolescencia y juventud a nivel nacional (Juegos Intercolegiados Nacionales)	230%
	→ Desarrollo al Deporte escolar como herramienta de convivencia y paz nacional	121%
G.I.T. Deporte Social Comunitario	→ Desarrollo al Deporte Social Comunitario	85%
G.I.T. Actividad Física	→ Desarrollo de la actividad física y los hábitos y estilos de vida saludables a nivel nacional	114%
	Promedio Total general	150%



G.I.T. Actividad Física	Desarrollo de la actividad física y los hábitos y estilos de vida saludables a nivel nacional	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 114%
	Porcentaje de avance en el diseño e implementación del desarrollo del Programa Nacional de Capacitación 2022	100%	90%	90%
	Porcentaje de avance en la difusión de campañas sobre la promoción de hábitos y Estilos de Vida Saludable	100%	92%	92%
	Porcentaje de avance en la socialización de lineamientos orientadores para la práctica de actividad física y hábitos y estilos de vida saludable	100%	100%	100%
	Total de atenciones brindadas a la población con los programas territoriales de hábitos y estilos de vida saludable	800000	1376194	172%

G.I.T. Recreación	Desarrollo de la recreación a nivel nacional	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 137%
	Total de eventos generados en el marco del Plan Nacional de Recreación a nivel Nacional	6	8	133%
	Total, de personas beneficiadas en el marco del Plan Nacional de Recreación a nivel Nacional.	68250	65304	96%
	Total, de personas cualificadas en el marco del Plan Nacional de Recreación a nivel nacional.	2250	4092	182%



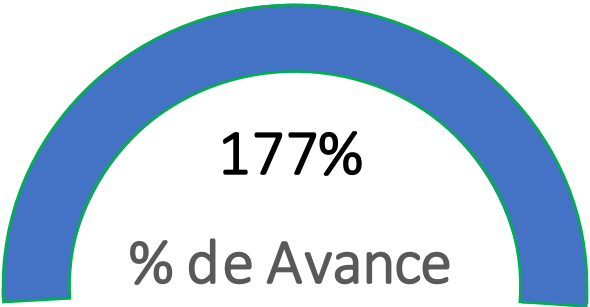
G.I.T. Deporte Escolar	Apoyo a la educación física extraescolar y el deporte formativo para la infancia, adolescencia y juventud a nivel nacional (Juegos Intercolegiados Nacionales)	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 230%
	Deportistas inscritos en el programa de juegos Intercolegiados nacionales.	240000	455488	190%
	Eventos realizados a cargo del Ministerio del Deporte	9	1	6%
	Numero de incentivos entregados	100	635	635%
	Plan de medios y comunicaciones ejecutado	100	88	88%
	Desarrollo al Deporte Escolar como Herramienta de Convivencia y Paz Nacional	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 217%
	Informes de Gestión presentados	40	32	80%
	Municipios implementando el programa "Escuelas Deportivas para Todos"	500	605	121%
	Niños, niñas y adolescentes beneficiarios del programa "Escuelas Deportivas para Todos"	25000	21289	85%
	Número de Capacitaciones realizadas	3	20	667%
	Realización de eventos para el fortalecimiento del deporte en edad escolar.	3	4	133%



G.I.T. Deporte Social Comunitario	Desarrollo al Deporte Social Comunitario	Meta 2022	Avance Cuantitativo	85%
	Número de contratos y /o convenios en seguimiento y/o proyectados para la liquidación del equipo Deporte Social Comunitario en el territorio nacional	20	22	110%
	Porcentaje de asistencias brindadas a los entes deportivos departamentales y municipales	100%	55%	55%
	Porcentaje de avances en los acuerdos y concertaciones con mesas desarrolladas con los grupos de interés en la construcción de las políticas publicas	100%	50%	50%
	Porcentaje de capacitaciones de Deporte Social Comunitario	100%	54%	54%
	Porcentaje de eventos acompañados	100%	23%	23%
	Porcentaje de eventos ejecutados y / o acompañados	100%	3%	3%
	Total de atenciones a través del programa deportes + en la vigencia 2022	17000	51389	302%



- Para dar cumplimiento a las funciones establecidas en la dirección de Posicionamiento y Liderazgo, se formularon tres (3) planes de acción en los que participan los seis (6) GIT adscritos.
- Para medir la ejecución de los planes de acción se tienen veintinueve (29) indicadores, los cuales fueron reportados en su totalidad.
- En general los seis (6) grupos adscritos a la dirección de Posicionamiento reportaron dentro de los tiempos dando cumplimiento a lo programado, logrando de esta manera que se llevará acabo el seguimiento correspondiente dentro de lo planteado.
- Se resalto la buena gestión que desarrollo cada uno de los GIT para el cumplimiento de los indicadores y con el reporte realizado en la plataforma SISEG.



Área / GIT	Plan de Acción	% de avance
G.I.T. Juegos y Eventos Deportivos	Apoyo a la Organización de Eventos Deportivos para la Preparación de Atletas y la Promoción del Deporte Nacional	95%
G.I.T. Centro de Ciencias del Deporte - CCD G.I.T. Deporte de Rendimiento Convencional G.I.T. Desarrollo Psicosocial G.I.T. Programas y Proyectos Deportivos	Desarrollo al Deporte del Sistema Olímpico y Convencional para el Posicionamiento Liderazgo Deportivo Nacional	144%
G.I.T. Centro de Ciencias del Deporte - CCD G.I.T. Deporte de Rendimiento Paralímpico G.I.T. Desarrollo Psicosocial G.I.T. Programas y Proyectos Deportivos	Desarrollo del Sistema Paralímpico para el Posicionamiento y Liderazgo Deportivo	292%
Promedio Total general		177%



G.I.T. Juegos y Eventos Deportivos	Apoyo a la Organización de Eventos Deportivos para la Preparación de Atletas y la Promoción del Deporte Nacional	Meta 2022	Avance Cuantitativo	95%
	* Porcentaje de asistencias, acompañamientos y seguimientos técnicos realizados a la(s) sede(s).	100%	93%	93%
	*Porcentaje de avance Documento de Política Pública en la organización de eventos deportivos y multideportivos (lineamiento técnico), realizados	100%	0%	0%
	Cantidad de reuniones de seguimiento o informes de acompañamientos relacionados con los proyectos y contratos, efectivamente realizados	100	33	33%
	Porcentaje de instructivos técnicos ajustados	100%	33%	33%
	Porcentaje de las delegaciones inscritas	100%	52%	52%
	Porcentaje de recursos para apoyar la organización de eventos deportivos y/o multideportivos	95%	96%	101%
	Cantidad de asistencias, acompañamientos y seguimientos técnicos realizados a la(s) sede(s).	50,00	9,00	18%
	Instructivos técnicos perfeccionados por deporte o modalidad deportiva.	18,00	89,00	494%
	Cantidad de las delegaciones inscritas en los eventos deportivos	90,00	117,00	130%
	Porcentaje de avance Documento de Lineamiento de Política Pública para la organización de eventos deportivos.	3%	0%	0%



INDICADORES PAI	Meta	Avance Cuantitativo	% de avance
Atletas apoyados proyección Paris 2024	90	70	78%
Atletas del sector convencional beneficiarios del programa de desarrollo psicosocial	80	121	152%
Planes de Entrenamiento	60	76	126%
Porcentaje de atenciones en ciencias del deporte efectivamente realizadas en la vigencia	100%	180%	180%
Porcentaje de Atletas apoyados mediante incentivos	100%	100%	100%
Porcentaje de Atletas apoyados para la participación en ciclo olímpico	100%	85%	85%
Porcentaje de avance en el pago de exatletas apoyados del sector Convencional	100%	75%	75%
Porcentaje de Capacitaciones del SND	100%	50%	50%
Porcentaje de federaciones colombianas apoyadas	100%	85%	85%
Porcentaje de Investigaciones en Ciencias del Deporte efectivamente realizadas en la vigencia (Convencional)	100%	9%	9%
Porcentaje de realización mesas de trabajo	100%	8%	8%
Porcentaje de Sesiones de la Comisión General Disciplinaria	100%	0%	0%
Talentos identificados (Convencional)	550	586	107%
PROMEDIO AVANCE TOTAL			292%

Desarrollo del Sistema Paralímpico para el Posicionamiento y Liderazgo Deportivo

INDICADORES PAI	Meta	Avance Cuantitativo	% de avance
Apoyar a atletas paralímpicos Paris 2024	160	198	124%
Atletas del sector Paralímpico beneficiarios del programa de desarrollo psicosocial	10	23	231%
Número de planes de entrenamiento recibidos	20	33	165%
Porcentaje de atenciones en ciencias del deporte efectivamente realizadas en la vigencia.	100%	108%	108%
Porcentaje de atletas apoyados mediante incentivos del sector paralímpico	95%	108%	114%
Porcentaje de Atletas apoyados para la participación en ciclo olímpico	100%	417%	417%
Porcentaje de avance en el pago de Exatletas apoyados en el sector paralímpico.	100%	77%	77%
Porcentaje de federaciones colombianas apoyadas	100%	102%	102%
Porcentaje de Investigaciones en Ciencias del Deporte efectivamente realizadas en la vigencia (Paralímpico)	100%	0%	0%
Talentos identificados (Paralímpico)	50	50	100%
PROMEDIO AVANCE TOTAL			144%

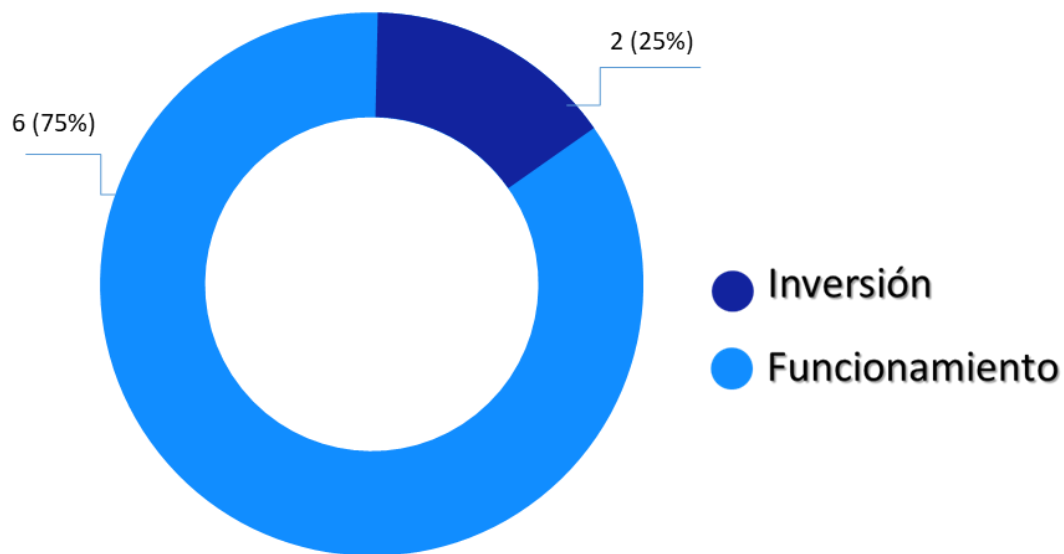
Secretaría General

Seguimiento a Plan de Acción Institucional
IV Trimestre



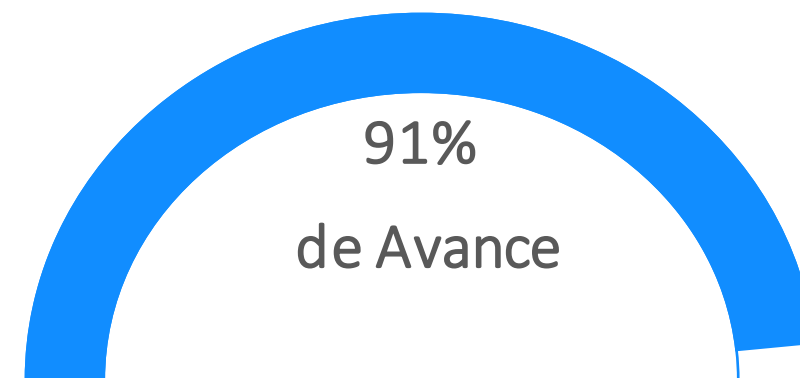
MINISTERIO DEL DEPORTE

- Para dar cumplimiento a las funciones de la Secretaría General establecidas en la **Resolución 2359 de 2019 “Por la cual se establecen los Grupos Internos de Trabajo del Ministerio del Deporte y se asignan sus funciones”**, la Secretaria tiene a su cargo 8 Grupos Internos de Trabajo. Los cuales dan cuenta de los planes de acción de la Secretaría; para lo cual se tiene que 2 grupos ejecutan los planes de inversión y los 6 restantes de funcionamiento.



- Para medir la ejecución de los planes de acción se tienen 38 indicadores, los cuales se reportaron oportunamente.
- Se presenta debilidad en el reporte de las actividades de Gestión Administrativa.

- Dada la naturaleza de las actividades de los GIT de la Secretaria General se evidencia que se está cumpliendo con lo establecido en la planeación y presenta un avance promedio de **91%**.





Área / GIT	PLAN DE ACCIÓN	% Promedio de avance
G.I.T. Servicio Integral al Ciudadano	Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional - atención al ciudadano	87%
G.I.T. Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TIC's	Implementación de las Tecnologías de la Información y Comunicación para el Sistema Nacional del Deporte a Nivel Nacional	88%
G.I.T. Contratación	→ Funcionamiento – Contratación	92%
G.I.T. Gestión Administrativa	→ Funcionamiento – Administrativa	93%
G.I.T. Gestión Financiera y Presupuestal	→ Funcionamiento – Financiera	87%
Secretaría General	→ Funcionamiento – Secretaría General	100%
G.I.T. Talento Humano	→ Funcionamiento – Talento Humano	89%
G.I.T. Tesorería	→ Funcionamiento – Tesorería	94%
Total general		91%



G.I.T. Servicio Integral al Ciudadano	Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional - atención al ciudadano	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 87%
	Porcentaje de ejecución de los ejercicios de participación ciudadana programados en el plan de participación de la vigencia	100%	62%	621%
	Porcentaje de informes de gestión del GIT Servicio integral al ciudadano aprobados y publicados	100%	100%	100%
	Porcentaje de informes de medición de percepción de la calidad publicados en la página web de la entidad	100%	100%	100%

GESTIÓN ADMINISTRATIVA	FUNCIONAMIENTO - Administrativa	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 93%
	% de avance en la adecuación de las sedes del ministerio	100%	99%	99%
	% de implementación del Sistema de Gestión Ambiental SGA	100%	94%	94%
	% de tiquetes entregados	100%	100%	100%
	Cumplimiento de obligaciones contractuales, Pago de impuesto,	100%	83%	83%
	Cumplimiento recursos asignados vs recursos ejecutados	100%	75%	75%
	Porcentaje de implementación del PINAR	100%	99%	99%
	Suministro de papelería y toners a las dependencias de la entidad, N° de cierres mensuales	100%	99%	99%



CONTRATACIÓN	FUNCIONAMIENTO -Contratación	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 92%
	Porcentaje de Documentos contractuales elaborados	100%	92%	92%
	Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Adquisiciones	100%	92%	92%
Gestión Financiera y Presupuestal	FUNCIONAMIENTO – Presupuestal (Plan de Acción)	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 100%
	Gestión Contable - Estados financieros	100%	100%	100%
	Gestión Contable - Reportes trimestrales	100%	100%	100%
	Porcentaje de cuentas para pago obligadas en el aplicativo SIIF Nación	100%	100%	100%
	Porcentaje de Informes de seguimiento presupuestal reportados	100%	100%	100%
TESORERIA	FUNCIONAMIENTO – Tesorería (Plan de Acción)	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 94%
	Documentos de Recaudo por Clasificar -DR*C identificados	100%	99%	99%
	Gestión de pago de obligaciones presupuestales	100%	100%	100%
	PAC Utilizado Gastos de Personal	95%	93%	97%
	PAC Utilizado Gastos Generales	95%	81%	86%
	PAC Utilizado Inversión	95%	85%	90%
	PAC Utilizado Transferencias	95%	86%	90%



Secretaría General

Seguimiento a Plan de Acción Institucional
IV Trimestre



MINISTERIO DEL DEPORTE

Secretaria General	FUNCIONAMIENTO - Secretaria	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 100%
	Porcentaje de actos administrativos	100%	100%	100%
	Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Adquisiciones	100%	100%	100%
	Porcentaje Oficio/informe/formato mediante el cual se da respuesta	100%	100%	100%

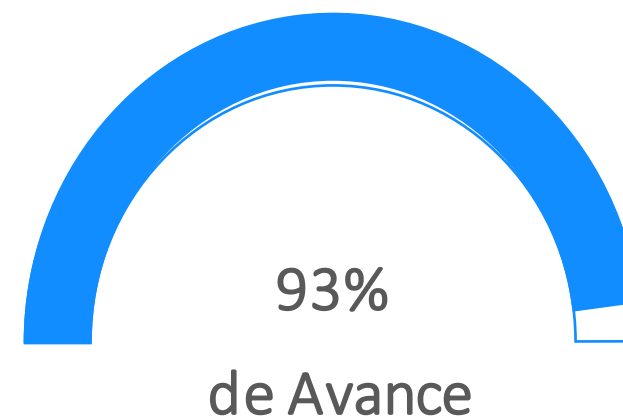
TALENTO HUMANO	FUNCIONAMIENTO - Talento Humano	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 89%
	Porcentaje de cumplimiento al Plan de Vacantes	100%	85%	85%
	Porcentaje de Cumplimiento del PIC	100%	89%	89%
	Porcentaje de Cumplimiento del Plan de SST	100%	88%	88%
	Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estratégico Talento Humano	100%	93%	93%
	Porcentaje de Cumplimiento plan de bienestar e incentivos	100%	90%	90%



G.I.T. Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TIC's	Implementación de las Tecnologías de la Información y Comunicación para el Sistema Nacional del Deporte a Nivel Nacional	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 88%
	Disponibilidad de servicios de conectividad y nube	100%	99%	99%
	Indicador de entrenamiento relacionado con regulación y políticas de TI.	100%	100%	100%
	Licencias adquiridas y/o renovadas	100%	100%	100%
	Porcentaje de implementación del PETI	100%	75%	75%
	Porcentaje de implementación del plan de seguridad y privacidad de la información	100%	70%	70%
	Porcentaje de implementación del plan de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información.	100%	70%	70%
	Porcentaje de mantenimientos plataforma tecnológica realizados.	100%	88%	88%
	Porcentaje de sistemas de información actualizados y operando	100%	100%	100%



- La Oficina Asesora de Planeación - OAP da cuenta del plan de acción “Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional – OAP”, donde se contemplan 6 actividades y se miden a través de ocho (8) indicadores.
 - Se avanzó en la evaluación de las políticas asociadas a MIPG, a través del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión – FURAG, identificando los temas más importantes en el desarrollo de la gestión en el Ministerio.
 - Se avanza en la gestión de seguimiento a los planes institucionales y las metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, logrando un avance en el plan de acción de **93%** por parte de la OAP.
- La OAP tiene a su cargo 3 Grupos Internos de Trabajo.





Oficina Asesora de Planeación	Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional - oficina asesora de planeación	Meta 2022	Avance Cuantitativo	Promedio 93%
	Porcentaje Cumplimiento en el reporte de los indicadores de gestión.	100%	207%	207%
	Porcentaje de actividades efectivamente realizadas para la implementación de las políticas	100%	82%	82%
	Porcentaje de avance en la difusión de información estratégica publicada en la página web del Observatorio.	100%	0,1%	1%
	Porcentaje de avance en la implementación de la estrategia para la gestión de conflictos de interés 2022	100%	110%	110%
	Porcentaje de cumplimiento del plan anticorrupción y atención al ciudadano	100%	91%	91%
	Porcentaje de Informes de Monitoreo y análisis realizados	100%	50%	50%
	Porcentaje de Informes de Seguimiento realizados	100%	79%	79%
	Porcentaje de proyectos asesorados	100%	100%	100%



Avance Plan de Acción Institucional por Dependencias

PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL-PAI	DEPENDENCIAS	PROMEDIO GENERAL VIGENCIA 2022
	DESPACHO DEL MINISTRO	105%
	DESPACHO DEL VICIMINISTRO	87%
	DIRECCION DE FOMENTO Y DESARROLLO	150%
	DIRECCION DE POSICIONAMIENTO Y LIDERAZGO DEPORTIVO	177%
	SECRETARIA GENERAL	91%
	DIRECCION DE RECURSOS Y HERRAMIENTAS	159%
	OFICINA ASESORA DE PLANEACION	93%



Recomendaciones Finales

Seguimiento a Plan de Acción Institucional
IV Trimestre



MINISTERIO DEL DEPORTE

- Dado que algunos indicadores del plan de acción superaron la meta propuesta al terminar la presente vigencia, se sugiere revisar y analizar este resultado, para que, se proceda a realizar una mejor proceso de planeación de la vigencia 2023.
- Dado que en el desarrollo de la vigencia 2022, se observó debilidad en la oportunidad en el reporte de los avances mensuales, se realizó seguimiento mediante correo electrónico con las áreas responsables, logrando con algunas de estas una respuesta favorable en el reporte de los avances; sin embargo, es importante que para la próxima vigencia, se dé cumplimiento a las fechas establecidas ya sea por un memorando emitido por la OAP, a fin de mejorar la oportunidad tanto en el reporte como en el seguimiento y posterior emisión de informe trimestral.
- Una vez revisado los resultados de las mediciones derivadas del seguimiento, se procederá a tomar las decisiones mas optimas en pro de mejorar los procesos en la formulación de indicadores y todo lo que este lo compone dentro de la ficha técnica.
- Para la próxima vigencia, se sugiere tener en cuenta la meta a proponer de cada indicador, ya que en la mayoría de estos, estas están demasiado alta o baja para la ejecución proyectada, dando como resultado la sobre ejecución o no alcance de la ejecución según proyección afectando el porcentaje tanto individual como general de cada área.