

MINISTERIO DEL DEPORTE

INFORME DE SEGUIMIENTO A PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL III TRIMESTRE 2022 OAP

INTRODUCCIÓN

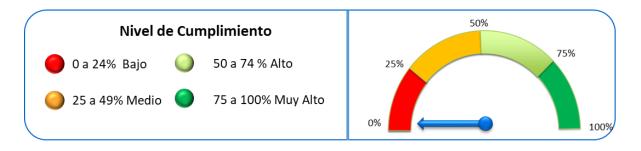
Seguimiento a Plan de Acción Institucional

Dando cumplimiento a las funciones de seguimiento asignadas a la Oficina Asesora de Planeación - OAP, así como a la Resolución 2359 de 2019^1 , a continuación se relacionan los avances en la gestión realizados al Plan de Acción para el **tercer trimestre** de la vigencia 2022.

El seguimiento al Plan de Acción se realiza partiendo del reporte de las áreas a través de la herramienta en línea denominada SISEG — Sistema de Información de la Secretaria General-, mediante el cual se realiza tanto el reporte de los responsables de cada una de las dependencias del Ministerio, como su evaluación por parte de la OAP. Para este seguimiento, se tomó la información reportada al corte del **30 de septiembre de 2022.**

Es de resaltar que para este tercer trimestre los avances son significativos puesto que las áreas continúan desarrollando las actividades proyectadas, cumpliendo así con los objetivos propuestos; sin embargo, en algunos casos no se evidencio reporte dentro de los tiempos establecidos, motivo por la cual se solicitó vía email la actualización de la información pendiente. De acuerdo con lo anterior, se recomienda buscar estrategias para que se evidencie los reportes dentro de los tiempos estipulados.

Para este informe, la Oficina Asesora de Planeación a través del GIT de Seguimiento, consolidó los indicadores de cada uno de los planes y presenta en este documento los principales avances reportados. Se estableció una escala de colores como indicador, para identificar el % de avance y el grado cumplimiento de las metas establecidas en los diferentes planes. Este nivel de cumplimiento se destituye en 4 escalas, así como se observa en la siguiente gráfica:



El indicador de colores o semáforo, permite identificar las metas o valores que se encuentran rezagados o cercanos a una zona de peligro, pero también muestra sí se ha alcanzado el resultado deseado.

Seguimiento Plan de Acción Institucional PAI







Seguimiento a Plan de Acción Institucional III Trimestre

El Plan de Acción Institucional-PAI es un instrumento de programación anual de las metas de la Entidad, que prioriza las iniciativas más importantes de cada una de las áreas del Ministerio para el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos para cada vigencia, articulando sus procesos con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo-PND y el Plan Estratégico Institucional-PEI.

Frecuencia Reporte y Seguimiento

- El reporte y la medición de estos indicadores, se realiza a través de la herramienta SISEG.
- Mensualmente cada área reporta el avance de los indicadores a su cargo.
- El seguimiento se realiza por parte del GIT de Seguimiento, de manera mensual con medición y emisión de informe con periodicidad trimestral.
- El objetivo del seguimiento es identificar el avance de las metas establecidas, a fin de determinar si se requiere realizar ajustes y/o modificaciones para poder lograr los objetivos trazados por la Entidad.

Metodología y Contenido:

El informe de seguimiento contiene:

- Total de indicadores reportados por cada dependencia en el trimestre informado.
- El grado de avance reportado representa el % de avance del PAI, calculado con el promedio de las mediciones mensuales de los indicadores reportados en la plataforma SISEG por los enlaces o responsables de cargar dicha medición.

Seguimiento a Plan de Acción Institucional III Trimestre

Durante el tercer trimestre, la OAP a través del GIT de Seguimiento realizó las siguientes actividades:

- → Teniendo en cuenta que en el trimestre anterior se impartió el memorando con "Lineamientos técnicos para el seguimiento y registro del avance en la ejecución de planes institucionales e indicadores de cumplimiento", se continuó con el seguimiento al reporte oportuno de los avances correspondientes, a través de correo electrónico a los responsables de las diferentes áreas.
- → Producto de las mesas técnicas lideradas por la OAP, durante los meses de febrero y marzo con las diferentes dependencias, las cuales derivaron en solicitudes de modificación de indicadores, se recibieron 42 solicitudes por la plataforma SISEG para ajuste de indicadores, presentando ante el Comité Institucional de Gestión y Desempeño en el mes de abril para su aprobación, aquellas que suscitaban un cambio considerable en el plan de acción (cambio de actividad, meta, objetivo o descripción el indicador).
- → Dado lo anterior, se emite la versión 3 del Plan de Acción Institucional PAI, con 143 indicadores vigentes y se mantienen los 24 planes de acción.

En resumen, fueron eliminados ocho (8) indicadores y se crearon dos indicadores (2), como se muestra a continuación:

| Area Responsable | Indicadores | Indicadores |
|--|-------------|-------------|
| Alea nespolisable | Eliminados | Creados |
| Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo | 2 | 1 |
| Dirección de Fomento y Desarrollo | 3 | 0 |
| Dirección de Recursos y Herramientas | 2 | 0 |
| Oficina Asesora de Planeación | 1 | 1 |
| Total | 8 | 2 |

- → Se efectuó la revisión y aprobación de los avances reportados en la plataforma SISEG.
- → Se efectuaron recomendaciones sobre los reportes efectuados para que correspondieran a lo contenido en las fichas técnicas de los indicadores, en cuanto al reporte de los avances (unidad de medida) y evidencias se refiere.

Seguimiento a Plan de Acción Institucional III Trimestre

De acuerdo con el Plan de Acción versión 3, para la vigencia 2022, el Ministerio del Deporte formuló **24 planes de acción** de los cuales 4 son de Funcionamiento y 20 de Inversión, con **143 indicadores** en total.

El seguimiento realizado presenta la información reportada en el aplicativo SISEG al corte del **30 de septiembre de 2022**, con relación al Plan de Acción publicado en la página web de la entidad.

En la siguiente tabla se muestran los indicadores que fueron reportados para el tercer trimestre de 2022:



| DIRECCIÓN TÉCNICA / ÁREAS | Nº INDICADORES PROPUESTOS | Nº INDICADORES REPORTADOS |
|--|---------------------------|------------------------------|
| Secretaría General | 38 | 38 |
| Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo | 29 | 29 |
| Dirección de Fomento y Desarrollo | 22 | 22 |
| Despacho del Ministro | 21 | 21 |
| Dirección de Recursos y Herramientas del Sistema Nacional del Deporte | 17 | 17 |
| Oficina Asesora de Planeación | 8 | 8 |
| Dirección Inspección Vigilancia y Control | 4 | 4 |
| Despacho del Viceministro del Deporte | 4 | 4 |
| Total general | 143 | 143 |

De los 21 indicadores formulados en los planes de acción de las dependencias adscritas al Despacho del Ministro, se reportaron el 96%, con las siguientes novedades:

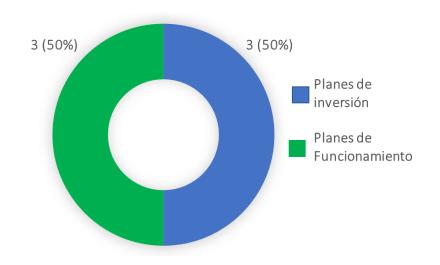
Se evidenció que en este trimestre las dependencias adscritas realizaron los reportes correspondientes, resaltando que la Oficina Asesora Jurídica, creó un nuevo indicador, el cual será reportado a partir del III trimestre de 2022.

| Área / GIT | PLAN DE ACCIÓN | Nº INDICADORES PROPUESTOS | Nº INDICADORES REPORTADOS |
|---|--|------------------------------|------------------------------|
| G.I.T. Comunicaciones | → Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional - comunicaciones | 3 | 3 |
| G.I.T. Organización Nacional Antidopaje | → Apoyo al programa de control dopaje nacional | 2 | 2 |
| Oficina Asesora Jurídica | → Gestión Jurídico del Ministerio | 4 | 4 |
| Oficina Cooperación Internacional | → Desarrollar el Sistema Nacional del Deporte a niveles internacionales | 5 | 5 |
| Oficina de Control Interno | → Evaluar el Sistema de Control Interno de la Entidad | 4 | 4 |
| Oficina de Control Interno Disciplinario | → Gestión Proceso Disciplinario | 3 | 3 |
| Total general | | 21 | 21 |

Para el III trimestre de 2022, se destacan los siguientes avances:

- Al corte del tercer trimestre, las actividades de educación realizadas por la Organización Nacional Antidopaje, superaron la meta establecida en un 208%.
- La Oficina de Cooperación Internacional para el tercer trimestre, siguió suscribiendo acuerdos internacionales en materia de cooperación deportiva. Así mismo, el porcentaje de avance de este GIT se estableció en un 89%.
- En este tercer trimestre, el GIT de comunicaciones trabajo en las siguientes campañas: Juegos Bolivarianos, Copa América de Futbol Femenino y Deporte por la Igualdad.
- La Oficina Asesora Jurídica, solicitó en el mes de junio la creación del indicador relacionado con "Porcentaje del cumplimiento al Plan de Acción Anual del Comité de Conciliación", el cual dio inicio al reporte en este tercer trimestre del año.

- Los 6 planes de acción del Despacho del Ministro, están distribuidos, entre Inversión y Funcionamiento así:
- Para el tercer trimestre, las dependencias adscritas al Despacho del Ministro llegaron al 115% del promedio de avance real de los planes de acción. En la siguiente diapositiva se muestra el detalle por cada dependencia.



| Área / GIT | Plan de Acción | % de avance |
|--|---|-------------|
| G.I.T. Comunicaciones | Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional - comunicaciones | 84% |
| G.I.T. Organización Nacional Antidopaje | Apoyo al programa de control dopaje nacional | 208% |
| Oficina Cooperación Internacional | Desarrollar el Sistema Nacional del Deporte a niveles internacionales | 89% |
| Oficina de Control Interno | Evaluar el Sistema de Control Interno de la Entidad | 99% |
| Oficina Asesora Jurídica | Gestión Jurídica del Ministerio | 69% |
| Oficina de Control Interno Disciplinario | Gestión Proceso Disciplinario | 142% |

Promedio Total general

115%

| | Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional - comunicaciones (plan de acción) | Meta 2022 | Avance cuantitativo | 84% |
|-----------------------|--|-----------|------------------------|--------|
| G.I.T. Comunicaciones | Total de campañas implementadas, internas y externas desde el plan de medios | 30 | 30 | 100,0% |
| | Total de eventos cubiertos | 300 | 228 | 76,0% |
| | Total de noticias publicadas en la página web, redes sociales e intranet | 700 | 527 | 75,3% |

| G.I.T. ONAD | Apoyo al programa de control dopaje nacional | Meta 2022 | Avance cuantitativo | 208% |
|-------------|--|-----------|------------------------|--------|
| | Actividades de Educación Realizadas | 30 | 77 | 256,7% |
| | Muestras de control dopaje Realizadas | 1200 | 1911 | 159,3% |

| | Gestión Jurídica del Ministerio (Plan de Acción) | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 69% |
|--------------------------|--|-----------|------------------------|------|
| | Cobro Coactivo (recaudo) | 100% | 30% | 30% |
| Oficina Asesora Jurídica | Porcentaje de Atención de conceptos Jurídicos | 100% | 87% | 87% |
| | Porcentaje de Éxito procesal | 100% | 59% | 59% |
| | Porcentaje del cumplimiento al Plan de Acción Anual del Comité | 100% | 100% | 100% |
| | de Conciliación. | 100% | 100% | 100% |

| | (Plan de Acción) Desarrollar el Sistema Nacional del Deporte a niveles internacionales | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 89% |
|-----------------------------------|---|-----------|------------------------|------|
| | Porcentaje de alianzas estratégicas internacionales realizadas e implementación de Herramientas de Cooperación Internacional vigentes. | 100% | 74% | 74% |
| | Porcentaje de avance en el desarrollo de asistencias técnicas protocolarias y de procesos consulares deportivos en el marco de compromisos a nivel nacional e internacional con el Sistema Nacional del Deporte. | 100% | 150% | 150% |
| Oficina Cooperación Internacional | Porcentaje de avance en la implementación de asistencias técnicas y participación en eventos convocados por Organismos Internacionales Deportivos. | 100% | 80% | 80% |
| | Porcentaje de cumplimiento en la participación y representación en eventos, actividades académicas y de intercambio de carácter nacional e internacional. | 100% | 45% | 45% |
| | Porcentaje de cumplimiento en participación y representación en eventos/reuniones de índole internacional convocados por organismos internacionales o por la APC con participación de expertos e intercambio de experiencias. | 100% | 97% | 97% |

| (Plan e | (Plan de Acción) Evaluar el Sistema de Control Interno de la Entidad | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 99% |
|----------------------------|--|-----------|---------------------|------|
| | Porcentaje Cumplimiento en la Ejecución de los seguimientos normativos. | 100% | 99,9% | 100% |
| Oficina de Control Interno | Porcentaje de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento Institucional (CGR) | 80% | 75% | 94% |
| | Porcentaje de Cumplimiento en la Ejecución de Auditorías Internas de Gestión. | 100% | 89% | 89% |
| | Porcentaje en el Cumplimiento rol de Enfoque hacia la Prevención. | 100% | 111% | 111% |

| | Gestión Proceso Disciplinario (plan de acción) | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 142% |
|---|---|-----------|---------------------|------|
| Oficina de Control Interno Disciplinario | Actividades de actualización normativa en Derecho Disciplinario. | 5,00 | 7,00 | 140% |
| | Porcentaje de quejas evaluadas oportunamente | 90% | 100% | 111% |
| | Porcentaje de referencias disciplinarias emitidas | 100% | 175% | 175% |

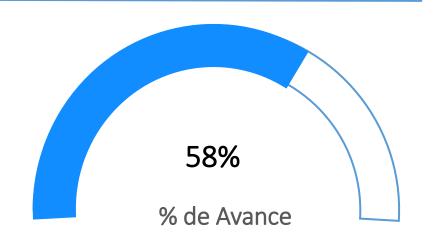
DESPACHO DEL VICEMINISTERIO

Los planes de acción asociados al Despacho del Viceministerio y a las Direcciones técnicas, concentran la mayoría de las actividades misionales del Ministerio y son los que dan cuenta y razón de la gestión en el desarrollo de los planes, programas y proyectos deportivos y recreativos del Ministerio.

| Área / GIT | PLAN DE ACCIÓN | Nº INDICADORES PROPUESTOS | Nº INDICADORES REPORTADOS |
|--------------------------------|--|------------------------------|---------------------------|
| Despacho Viceministra | → Desarrollo de políticas públicas e investigación sectorial a nivel nacional | 4 | 4 |
| IVC | → Apoyo a la inspección, vigilancia y control a nivel nacional | 4 | 4 |
| Recursos y Herramientas | → Apoyo a la Infraestructura de Alta Competencia a Nivel Nacional → Apoyo a la Infraestructura Deportiva, Recreativa y de la Actividad Física a Nivel Nacional → Desarrollo al Laboratorio del Control al Dopaje Nacional → Mejoramiento Sedes Coldeportes Bogotá | 17 | 17 |
| Fomento y Desarrollo | → Apoyo a la educación física extraescolar y el deporte formativo para la infancia, adolescencia y juventud a nivel nacional (supérate) → Desarrollo al Deporte escolar como herramienta de convivencia y paz nacional → Desarrollo al Deporte Social Comunitario → Desarrollo de la actividad física y los hábitos y estilos de vida saludables a nivel nacional → Desarrollo de la recreación a nivel nacional | 22 | 22 |
| Posicionamiento y Liderazgo | → Apoyo a la Organización de Eventos Deportivos para la Preparación de Atletas y la Promoción del Deporte Nacional → Desarrollo al Deporte del Sistema Olímpico y Convencional para el Posicionamiento Liderazgo Deportivo Nacional → Desarrollo del Sistema Paralímpico para el Posicionamiento y Liderazgo Deportivo | 29 | 29 |
| | Total general | 76 | 76 |

DESPACHO DEL VICEMINISTERIO

- Para el III trimestre de 2022, el Despacho del Viceministerio avanzó en promedio el **58**% en su plan de acción.
- El Viceministerio presentó un avance importante en el indicador relacionado con el "Porcentaje de avance de actividades realizadas para la formulación y evaluación de las políticas públicas del sector", toda vez que se cuenta con los resultados preliminares de la política pública para la equidad de género en el sector.
- Aunque no se cuenta con documentos definitivos con los lineamientos técnicos de sostenibilidad y enfoque diferencial para la gestión de las organizaciones del SND, que permitan mostrar un avance en el indicador propuesto.



| Despacho del Viceministerio | Desarrollo de políticas públicas e investigación sectorial a nivel nacional | Meta 2022 | Avance Cuantitativ o | 58% |
|-----------------------------|--|--------------|----------------------------|-----|
| | Número de asesorías técnicas en líneas de política pública realizadas | 50,00 | 31,00 | 62% |
| Despacho del Viceministerio | Número de documentos con lineamientos técnicos de sostenibilidad y enfoque diferencial para la gestión de las organizaciones del Sistema Nacional del Deporte. | 4,00 | 3,00 | 75% |
| | Porcentaje de avance de actividades realizadas para la formulación y evaluación de las políticas públicas del sector. | 100% | 70% | 70% |
| | Porcentaje de seguimiento a la actividad legislativa | 100% | 25% | 25% |

DESPACHO DEL VICEMINISTERIO

• La direcciones técnicas del Ministerio son las encargadas de ejecutar los procesos misionales, para los cual se formularon 13 planes de acción que están a cargo de los GIT de cada una de las áreas.

DIRECCIONES TÉCNICAS

Dirección de Inspección, Vigilancia y Control

G.I.T. Deporte Aficionado

G.I.T. Deporte Profesional

G.I.T. Actuaciones Administrativas

Dirección de Recursos y Herramientas del Sistema Nacional del Deporte

G.I.T. Centro de Alto Rendimiento - CAR

G.I.T. Infraestructura

G.I.T. Laboratorio Control de Dopaje

Dirección de Fomento y Desarrollo

G.I.T. Actividad Física

G.I.T. Deporte Escolar

G.I.T. Deporte Social Comunitario

G.I.T. Recreación

Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo

G.I.T. Centro de Ciencias del Deporte - CCD

G.I.T. Deporte de Rendimiento Convencional

G.I.T. Deporte de Rendimiento Paralímpico

G.I.T. Desarrollo Psicosocial

G.I.T. Juegos y Eventos Deportivos

G.I.T. Programas y Proyectos Deportivos

Dirección de Inspección, Vigilancia y Control

- Para el III trimestre la Dirección de Inspección, Vigilancia y Control presentó un avance del **105%** para las actividades e indicadores formulados en el plan de acción "Apoyo a la inspección, vigilancia y control a nivel nacional".
- continuando con el ciclo de capacitaciones en administración deportiva desde la Escuela Virtual Del Deporte. Se efectuó programación y publicidad de manera conjunta con la EVD, para el cohorte 9.0.
- el Centro de Investigación y Documentación para el fútbol estuvo evaluando alternativas para el tema central de la próxima publicación digital (boletín) toda vez que esta pendiente la aprobación del proceso de apoyo a iniciativas de Barrismo Social, presentado por 21 barras del país. En relación a alternativas de temas hay dos que toman fuerza: 1. Evaluación a la Ley 1270 de 2009. 2. Análisis comparativo con los datos obtenidos de los Puestos de Mando Unificado de los estadios del país.

| Dirección de Inspección, Vigilancia y Control | Apoyo a la inspección, vigilancia y control a nivel nacional (Plan de Acción) | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 105% |
|--|--|-----------|---------------------|------|
| | Acciones de investigación en el marco de la evaluación de las políticas públicas y nuevas perspectivas del fenómeno del futbol en Colombia | 3,00 | 0,00 | 0% |
| | Número de personas Certificadas | 550 | 439 | 80% |
| | Porcentaje de cobertura del Plan Nacional de Capacitación con enfoque preventivo a los organismos del SND | 100% | 242% | 242% |
| | Porcentaje de tramites respondidos en termino | 100% | 98% | 98% |

Dirección de Recursos y Herramientas del SND

Para el III trimestre la Dirección de Recursos y Herramientas del SND, presentó un promedio de 105% en el avance de sus cuatro (4) planes de acción formulados; sin embargo reportó avances completos sólo de 10 de los 17 indicadores establecidos.

- El plan de acción del GIT de Infraestructura no presenta avance completo en sus ocho (8) indicadores, toda vez que dos (2) indicadores presentan gestión hasta el mes de junio, las restantes seis (6) indicadores se reportaron fuera de los tiempos estipulados y posterior a la generación del reporte de seguimiento para la consolidación del presente informe.
- El laboratorio del Control al Dopaje, realizó modificación a sus indicadores que incluyen la eliminación de 2 de los 6 indicadores que se tenían el trimestre anterior, debido al cambio de actividades y a que la Universidad Nacional de Colombia toma la administración del laboratorio, por lo cual el avance obtenido no es significativo. Por esta razón la mayoría de los indicadores no presentan avance, se espera que para el tercer trimestre ya se pueda evidenciar la gestión realizada.

| Área / GIT | PLAN DE ACCIÓN | % Promedio de avance |
|--------------------------------------|---|----------------------|
| | → Apoyo a la Infraestructura de Alta Competencia a Nivel Nacional | 115% |
| G.I.T. Infraestructura | → Apoyo a la Infraestructura Deportiva, Recreativa y de la Actividad Física a Nivel Nacional | 104% |
| G.I.T. Laboratorio Control de Dopaje | → Desarrollo al Laboratorio del Control al Dopaje Nacional | 17% |
| G.I.T. CAR | → Mejoramiento Sedes Coldeportes Bogotá | 184% |
| | Promedio Total general | 105% |

Dirección de Recursos y Herramientas del SND

| | Apoyo a la Infraestructura de Alta Competencia a Nivel Nacional (Plan de Acción) | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 115% |
|------------------------|--|-----------|------------------------|------|
| | % de Mesas de trabajo con entes territoriales para Infraestructura de alta competencia | 80% | 80% | 100% |
| | Porcentaje de informes efectivamente realizados de Alta Competencia | 80% | 88% | 110% |
| | Porcentaje de Proyectos con conceptos técnicos Alta Competencia | 70% | 100% | 143% |
| G.I.T. Infraestructura | Porcentaje del presupuesto efectivamente comprometido de Alta Competencia | 90% | 95% | 106% |
| | Apoyo a la Infraestructura Deportiva, Recreativa y de la Actividad Física a Nivel Nacional (Plan de Acción) | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 104% |
| | % de Mesas de trabajo con entes territoriales | 100% | 100% | 100% |
| | Porcentaje de informes efectivamente realizados | 80% | 74% | 92% |
| | Porcentaje de Proyectos con conceptos técnicos | 70% | 82% | 118% |
| | Porcentaje del presupuesto efectivamente comprometido | 90% | 95% | 106% |

Dirección de Recursos y Herramientas del SND

| | Desarrollo al Laboratorio del Control al Dopaje Nacional (Plan de Acción) | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 17% |
|---|--|-----------|------------------------|-----|
| | Implementar y mantener el sistema integrado de gestión del laboratorio de control al dopaje | 100% | 0% | 0% |
| G.I.T. Laboratorio Control al Dopaje | Porcentaje de actividades ejecutadas para la Acreditación internacional del laboratorio de control al dopaje | 100% | 0% | 0% |
| | Procesamiento de muestras analíticas | 100% | 67% | 67% |
| | Seguimiento a la ejecución presupuestal | 100% | 0% | 0% |

| G.I.T. Centro de Alto Rendimiento | Mejoramiento Sedes Coldeportes Bogotá (Plan de Acción) | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 184% |
|--------------------------------------|--|-----------|------------------------|------|
| | Cumplimiento adecuaciones, mantenimientos y/o dotaciones contratadas vs adecuaciones, mantenimientos y/o dotaciones ejecutados | 100% | 0% | 0% |
| | Deportistas alto rendimiento atendidos en el CAR | 800 | 4965 | 621% |
| | Personal de apoyo para operación del CAR | 100% | 79% | 79% |
| | Porcentaje de Cumplimiento recursos asignados vs recursos ejecutados | 100% | 92% | 92% |
| | Usuarios atendidos en el CAR | 80000 | 101950 | 127% |

Dirección de Fomento y Desarrollo

- La dirección de Fomento y Desarrollo cuenta con cinco (5) planes de acción en donde se formularon veintidós (22) indicadores, de los cuales fueron reportados veintidós (22). En promedio se avanzó en un 118% en los planes de acción a cargo de esta dirección.
- Se resalta que en el GIT de Deporte Social Comunitario realizo las modificaciones correspondientes en relación al reporte de los indicadores como lo indica la ficha técnica, de acuerdo a lo anterior en porcentaje de este se evidenciará diferente al anterior trimestre, el cual se encontraba con un alto porcentaje.
- Es necesario revisar las metas de los indicadores del GIT de Deporte Escolar, por cuanto los avances al corte del III trimestre superan considerablemente las metas establecidas.
- Los GIT de Fomento continúan realizando la gestión pertinente en el desarrollo de los programas y/o actividades a través de convenios con los entes territoriales.

| Área / GIT | PLAN DE ACCIÓN | % Promedio de avance |
|-----------------------------------|---|----------------------|
| G.I.T. Recreación | → Desarrollo de la recreación a nivel nacional | 96% |
| G.I.T. Deporte Escolar | →Apoyo a la educación física extraescolar y el deporte formativo para la infancia, adolescencia y juventud a nivel nacional (Juegos Intercolegiados Nacionales) | 946% |
| | → Desarrollo al Deporte escolar como herramienta de convivencia y paz nacional | 217% |
| G.I.T. Deporte Social Comunitario | → Desarrollo al Deporte Social Comunitario | 81% |
| G.I.T. Actividad Física | → Desarrollo de la actividad física y los hábitos y estilos de vida saludables a nivel nacional | 76% |
| | Promedio Total general | 118% |

Dirección de Fomento y Desarrollo

| G.I.T. Actividad Física | Desarrollo de la actividad física y los hábitos y estilos de vida saludables a nivel nacional | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 76% |
|-------------------------|--|-----------|------------------------|------|
| | Porcentaje de avance en el diseño e implementación del desarrollo del Programa Nacional de Capacitación 2022 | 100% | 64% | 64% |
| | Porcentaje de avance en la difusión de campañas sobre la promoción de hábitos y Estilos de Vida Saludable | 100% | 56% | 56% |
| | Porcentaje de avance en la socialización de lineamientos orientadores para la práctica de actividad física y hábitos y estilos de vida saludable | 100% | 80% | 80% |
| | Total de atenciones brindadas a la población con los programas territoriales de hábitos y estilos de vida saludable | 800000 | 838612 | 105% |

| | Desarrollo de la recreación a nivel nacional | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 96% |
|-------------------|--|-----------|------------------------|------|
| G.I.T. Recreación | Total de eventos generados en el marco del Plan Nacional de Recreación a nivel Nacional | 6 | 5 | 83% |
| | Total, de personas beneficiadas en el marco del Plan Nacional de Recreación a nivel Nacional. | 68250 | 33012 | 48% |
| | Total, de personas cualificadas en el marco del Plan Nacional de Recreación a nivel nacional. | 2250 | 3492 | 155% |

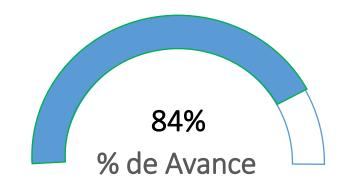
| | Apoyo a la educación física extraescolar y el deporte formativo para la infancia, adolescencia y juventud a nivel nacional (Juegos Intercolegiados Nacionales) | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 946% |
|------------------------|--|-----------|------------------------|-------|
| | Deportistas inscritos en el programa de juegos Intercolegiados nacionales. | 240000 | 455488 | 190% |
| | Eventos realizados a cargo del Ministerio del Deporte | 9 | 1 | 11% |
| | Numero de incentivos entregados | 100 | 2912 | 2912% |
| | Plan de medios y comunicaciones ejecutado | 100 | 670 | 670% |
| G.I.T. Deporte Escolar | Desarrollo al Deporte Escolar como Herramienta de Convivencia y Paz Nacional | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 217% |
| | Informes de Gestión presentados | 40 | 32 | 80% |
| | Municipios implementando el programa "Escuelas Deportivas para Todos" | 500 | 605 | 121% |
| | Niños, niñas y adolescentes beneficiaros del programa "Escuelas Deportivas para Todos | 25000 | 21289 | 85% |
| | Número de Capacitaciones realizadas | 3 | 20 | 667% |
| | Realización de eventos para el fortalecimiento del deporte en edad escolar. | 3 | 4 | 133% |

Dirección de Fomento y Desarrollo

| | Desarrollo al Deporte Social Comunitario | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 81% |
|--------------------------------------|---|-----------|---------------------|------|
| | Número de contratos y /o convenios en seguimiento y/o proyectados para la liquidación del equipo Deporte Social Comunitario en el territorio nacional | 20 | 21 | 105% |
| C.I.T. Donovto Social | Porcentaje de asistencias brindadas a los entes deportivos departamentales y municipales | 100% | 64% | 64% |
| G.I.T. Deporte Social Comunitario | Porcentaje de avances en los acuerdos y concertaciones con mesas desarrolladas con los grupos de interés en la construcción de las políticas publicas | 100% | 21% | 21% |
| | Porcentaje de capacitaciones de Deporte Social Comunitario | 100% | 104% | 104% |
| | Porcentaje de eventos acompañados | 100% | 50% | 50% |
| | Total de atenciones a través del programa deportes + en la vigencia 2022 | 17000 | 24340 | 143% |

- Para dar cumplimiento a las funciones establecidas en la dirección de Posicionamiento y Liderazgo, se formularon tres (3) planes de acción en los que participan los seis(6) GIT adscritos.
- Para medir la ejecución de los planes de acción se tienen veintinueve (29) indicadores, los cuales fueron reportados en su totalidad.
- En general los seis (6) grupos adscritos a la dirección de Posicionamiento reportaron dentro de los tiempos dando cumplimiento a lo programado, logrando de esta manera que se llevará acabo el seguimiento correspondiente dentro de lo planteado.
- Se resalta que se identificaron los cinco (5) indicadores, cuyo reporte se realizaron de manera numérica, siendo porcentuales, se llevo acabo las modificaciones correspondientes conforme a lo establecido en las correspondientes fichas técnicas, los cuales fueron: Cantidad de reuniones de seguimiento o informes de acompañamientos relacionados con los proyectos y contratos efectivamente realizados, Porcentaje de atletas apoyados para la participación en el ciclo Olímpico, Porcentaje de Atletas apoyados mediante incentivos tanto del sector convencional como del paralímpico, y el relacionado con Atletas del sector convencional beneficiarios del programa de desarrollo psicosocial.
- Se resalta la buena gestión que vienen desarrollando cada uno de los GIT para el cumplimiento de los indicadores y
 con el reporte realizado en la plataforma SISEG.

| Área / GIT | Plan de Acción | % de avance |
|---|--|-------------|
| G.I.T. Juegos y Eventos Deportivos | Apoyo a la Organización de Eventos Deportivos para la Preparación de Atletas y la Promoción del Deporte Nacional | 59% |
| G.I.T. Centro de Ciencias del Deporte - CCD G.I.T. Deporte de Rendimiento Convencional G.I.T. Desarrollo Psicosocial G.I.T. Programas y Proyectos Deportivos | Desarrollo al Deporte del Sistema Olímpico y Convencional para el Posicionamiento Liderazgo Deportivo Nacional | 91% |
| G.I.T. Centro de Ciencias del Deporte - CCD G.I.T. Deporte de Rendimiento Paralímpico G.I.T. Desarrollo Psicosocial G.I.T. Programas y Proyectos Deportivos | Desarrollo del Sistema Paralímpico para el Posicionamiento y Liderazgo Deportivo | 102% |
| | Promedio Total general | 84% |



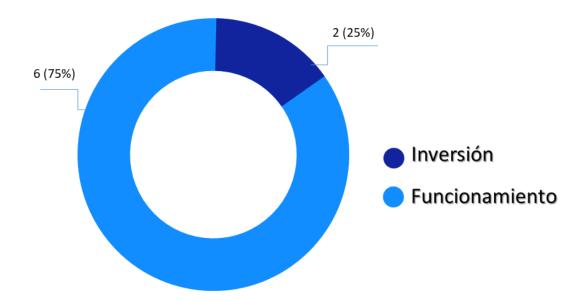
| | Apoyo a la Organización de Eventos Deportivos para la Preparación de Atletas y la Promoción del Deporte Nacional | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 59% |
|---------------------------------------|--|-----------|------------------------|------|
| | * Porcentaje de asistencias, acompañamientos y seguimientos técnicos realizados a la(s) sede(s). | 100% | 131% | 131% |
| | *Porcentaje de avance Documento de Política Pública en la organización de eventos deportivos y multideportivos (lineamiento técnico), realizados | 100% | 0% | 0% |
| G.I.T. Juegos y Eventos Deportivos | Cantidad de reuniones de seguimiento o informes de acompañamientos relacionados con los proyectos y contratos, efectivamente realizados | 100 | 23 | 23% |
| | Porcentaje de instructivos técnicos ajustados | 100% | 33% | 33% |
| | Porcentaje de las delegaciones inscritas | 100% | 72% | 72% |
| | Porcentaje de recursos para apoyarla organización de eventos deportivos y/o multideportivos | 100% | 94% | 94% |

| INDICADORES PAI | Meta | Avance Cuantitativo | % de avance |
|--|------|------------------------|-------------|
| Atletas apoyados proyección Paris 2024 | 90 | 77 | 86% |
| Atletas del sector convencional beneficiarios del programa de desarrollo psicosocial | 80 | 113 | 141% |
| Planes de Entrenamiento | 60 | 72 | 120% |
| Porcentaje de atenciones en ciencias del deporte efectivamente realizadas en la vigencia | 100% | 180% | 180% |
| Porcentaje de Atletas apoyados mediante incentivos | 100% | 100% | 100% |
| Porcentaje de Atletas apoyados para la participación en ciclo olímpico | 100% | 85% | 85% |
| Porcentaje de avance en el pago de exatletas apoyados del sector Convencional | 100% | 75% | 75% |
| Porcentaje de Capacitaciones del SND | 100% | 50% | 50% |
| Porcentaje de federaciones colombianas apoyadas | 100% | 85% | 85% |
| Porcentaje de Investigaciones en Ciencias del Deporte efectivamente realizadas en la vigencia (Convencional) | 100% | 60% | 60% |
| Porcentaje de realización mesas de trabajo | 100% | 98% | 98% |
| Porcentaje de Sesiones de la Comisión General Disciplinaria | 100% | 0% | 0% |
| Talentos identificados (Convencional) | 550 | 586 | 107% |
| PROMEDIO AVANCE TOTAL | | | 91% |

Desarrollo del Sistema Paralímpico para el Posicionamiento y Liderazgo Deportivo

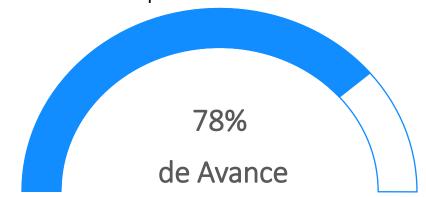
| INDICADORES PAI | Meta | Avance Cuantitativo | % de avance |
|---|------|------------------------|-------------|
| Apoyar a atletas paralímpicos Paris 2024 | 160 | 198 | 124% |
| Atletas del sector Paralímpico beneficiarios del programa de desarrollo psicosocial | 10 | 19 | 190% |
| Número de planes de entrenamiento recibidos | 20 | 33 | 165% |
| Porcentaje de atenciones en ciencias del deporte efectivamente realizadas en la vigencia. | 100% | 74% | 74% |
| Porcentaje de atletas apoyados mediante incentivos del sector paralímpico | 95% | 100% | 105% |
| Porcentaje de Atletas apoyados para la participación en ciclo olímpico | 100% | 43% | 43% |
| Porcentaje de avance en el pago de Exatletas apoyados en el sector paralímpico. | 100% | 75% | 75% |
| Porcentaje de federaciones colombianas apoyadas | 100% | 100% | 100% |
| Porcentaje de Investigaciones en Ciencias del Deporte efectivamente realizadas en la vigencia (Paralímpico) | 100% | 40% | 40% |
| Talentos identificados (Paralímpico) | 50 | 50 | 100% |
| PROMEDIO AVANCE TOTAL | | | 102% |

Para dar cumplimiento a las funciones de la Secretaría General establecidas en la Resolución 2359 de 2019 "Por la cual se establecen los Grupos Internos de Trabajo del Ministerio del Deporte y se asignan sus funciones", la Secretaria tiene a su cargo 8 Grupos Internos de Trabajo. Los cuales dan cuenta de los planes de acción de la Secretaría; para lo cual se tiene que 2 grupos ejecutan los planes de inversión y los 6 restantes de funcionamiento.



- Para medir la ejecución de los planes de acción se tienen
 38 indicadores, los cuales se reportaron oportunamente.
- Se presenta debilidad en el reporte de las actividades de Gestión Administrativa.

Poda la naturaleza de las actividades de los GIT de la Secretaria General se evidencia que se está cumpliendo con lo establecido en la planeación y presenta un avance promedio de **78%**.



SECRETARÍA GENERAL

| Área / GIT | PLAN DE ACCIÓN | % Promedio de avance |
|--|--|----------------------|
| G.I.T. Servicio Integral al Ciudadano | Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional - atención al ciudadano | 69% |
| G.I.T. Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TIC's | Implementación de las Tecnologías de la Información y Comunicación para el Sistema Nacional del Deporte a Nivel Nacional | 65% |
| G.I.T. Contratación | → Funcionamiento – Contratación | 75% |
| G.I.T. Gestión Administrativa | → Funcionamiento – Administrativa | 72% |
| G.I.T. Gestión Financiera y Presupuestal | → Funcionamiento – Financiera | 74% |
| Secretaría General | → Funcionamiento – Secretaría General | 100% |
| G.I.T. Talento Humano | → Funcionamiento – Talento Humano | 76% |
| G.I.T. Tesorería | → Funcionamiento – Tesorería | 94% |
| Total general | | 78% |

| G.I.T. Servicio Integral al Ciudadano | Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional - atención al ciudadano | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 69% |
|--|---|-----------|------------------------|-----|
| | Porcentaje de ejecución de los ejercicios de participación ciudadana programados en el plan de participación de la vigencia | 100% | 53% | 53% |
| | Porcentaje de informes de gestión del GIT Servicio integral al ciudadano aprobados y publicados | 100% | 75% | 75% |
| | Porcentaje de informes de medición de percepción de la calidad publicados en la página web de la entidad | 100% | 80% | 80% |

| | FUNCIONAMIENTO - Administrativa | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 72% |
|------------------------|--|-----------|------------------------|------|
| | % de avance en la adecuación de las sedes del ministerio | 100% | 99% | 99% |
| | % de implementación del Sistema de Gestión Ambiental SGA | 100% | 94% | 94% |
| GESTIÓN ADMINISTRATIVA | % de tiquetes entregados | 100% | 100% | 100% |
| GESTION ADMINISTRATIVA | Cumplimiento de obligaciones contractuales, Pago de impuesto, | 100% | 8% | 8% |
| | Cumplimiento recursos asignados vs recursos ejecutados | 100% | 8% | 8% |
| | Porcentaje de implementación del PINAR | 100% | 99% | 99% |
| | Suministro de papelería y toners a las dependencias de la entidad, N $^\circ$ de cierres mensuales | 100% | 99% | 99% |

| | FUNCIONAMIENTO -Contratación | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 75% |
|--------------|--|-----------|------------------------|-----|
| CONTRATACIÓN | Porcentaje de Documentos contractuales elaborados | 100% | 75% | 75% |
| | Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Adquisiciones | 100% | 75% | 75% |

| | FUNCIONAMIENTO – Presupuestal (Plan de Acción) | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 74% |
|--------------------------------------|--|-----------|------------------------|-----|
| | Gestión Contable - Estados financieros | 100% | 74% | 74% |
| Gestión Financiera y Presupuestal | Gestión Contable - Reportes trimestrales | 100% | 75% | 75% |
| | Porcentaje de cuentas para pago obligadas en el aplicativo SIIF Nación | 100% | 71% | 71% |
| | Porcentaje de Informes de seguimiento presupuestal reportados | 100% | 74% | 74% |

| | FUNCIONAMIENTO – Tesorería (Plan de Acción) | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 94% |
|-----------|--|-----------|------------------------|------|
| | Documentos de Recaudo por Clasificar -DR*C identificados | 100% | 99% | 99% |
| TESORERIA | Gestión de pago de obligaciones presupuestales | 100% | 100% | 100% |
| resonent. | PAC Utilizado Gastos de Personal | 95% | 93% | 98% |
| | PAC Utilizado Gastos Generales | 95% | 81% | 86% |
| | PAC Utilizado Inversión | 95% | 85% | 89% |
| | PAC Utilizado Transferencias | 95% | 86% | 91% |

| | FUNCIONAMIENTO - Secretaria | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 100% |
|--------------------|--|-----------|------------------------|------|
| | Porcentaje de actos administrativos | 100% | 100% | 100% |
| Secretaria General | Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Adquisiciones | 100% | 100% | 100% |
| | Porcentaje Oficio/informe/formato mediante el cual se da respuesta | 100% | 100% | 100% |

| | FUNCIONAMIENTO - Talento Humano | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 76% |
|----------------|---|-----------|---------------------|-----|
| | Porcentaje de cumplimiento al Plan de Vacantes | 100% | 80% | 80% |
| | Porcentaje de Cumplimiento del PIC | 100% | 85% | 85% |
| TALENTO HUMANO | Porcentaje de Cumplimiento del Plan de SST | 100% | 75% | 75% |
| | Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estratégico Talento Humano | 100% | 70% | 70% |
| | Porcentaje de Cumplimiento plan de bienestar e incentivos | 100% | 70% | 70% |

| | Implementación de las Tecnologías de la Información y Comunicación para el Sistema Nacional del Deporte a Nivel Nacional | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 65% |
|--------------------------|---|-----------|------------------------|-----|
| | Disponibilidad de servicios de conectividad y nube | 100% | 75% | 75% |
| | Indicador de entrenamiento relacionado con regulación y políticas de TI. | 100% | 73% | 73% |
| G.I.T. Tecnologías de la | Licencias adquiridas y/o renovadas | 100% | 0 | 0% |
| Información y las | Porcentaje de implementación del PETI | 100% | 50% | 50% |
| Comunicaciones - TIC's | Porcentaje de implementación del plan de seguridad y privacidad de la información | 100% | 95% | 95% |
| | Porcentaje de implementación del plan de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información. | 100% | 95% | 95% |
| | Porcentaje de mantenimientos plataforma tecnológica realizados. | 100% | 65% | 65% |
| | Porcentaje de sistemas de información actualizados y operando | 100% | 70% | 70% |

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

 La Oficina Asesora de Planeación - OAP da cuenta del plan de acción "Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional – OAP", donde se contemplan 6 actividades y se miden a través de ocho (8) indicadores.



 Se avanza en la gestión de seguimiento a los planes institucionales y las metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, logrando un avance en el plan de acción de 78% por parte de la OAP.

- La OAP tiene a su cargo 3 Grupos Internos de Trabajo.
- Para el III trimestre se revisó la política de administración del riesgo y se solicitó asistencia técnica al DAFP para validar como se incluye el tema de terceros en la misma.
- Se realizó la revisión del monitoreo del primer cuatrimestre de los mapas de riesgos y el PAAC y se realizaron las retroalimentaciones correspondientes a los procesos y se entregó el consolidado a la OCI
- Se avanzó en la evaluación de las políticas asociadas a MIPG, a través del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión – FURAG, identificando los temas más importantes en el desarrollo de la gestión en el Ministerio.

Oficina Asesora De Planeación

| | Apoyo al fortalecimiento del sector a nivel nacional - oficina asesora de planeación | Meta 2022 | Avance Cuantitativo | 78% |
|-------------------------------|---|-----------|------------------------|------|
| | Porcentaje Cumplimiento en el reporte de los indicadores de gestión. | 100% | 128% | 128% |
| | Porcentaje de actividades efectivamente realizadas para la implementación de las políticas | 100% | 66% | 66% |
| Oficina Asesora de Planeación | Porcentaje de avance en la difusión de información estratégica publicada en la página web del Observatorio. | 100% | 0,50% | 1% |
| | Porcentaje de avance en la implementación de la estrategia para la gestión de conflictos de interés 2022 | 100% | 100% | 100% |
| | Porcentaje dé cumplimiento del plan anticorrupción y atención al ciudadano | 100% | 61% | 61% |
| | Porcentaje de Informes de Monitoreo y análisis realizados | 100% | 66% | 66% |
| | Porcentaje de Informes de Seguimiento realizados | 100% | 100% | 100% |
| | Porcentaje de proyectos asesorados | 100% | 100% | 100% |

Recomendaciones Finales

- Dado que algunos indicadores del plan de acción para el tercer trimestre continúan superando la meta propuesta, se sugiere revisar si esta tendencia continua, para que, en tal caso, se proceda a realizar la solicitud de ajuste correspondiente.
- Dado que en el desarrollo del tercer trimestre del 2022, se observó debilidad en la oportunidad en el reporte de los avances mensuales, se realizó seguimiento mediante correo electrónico con las áreas responsables, logrando con algunas de estas una respuesta favorable en el reporte de los avances; sin embargo, es importante que para los próximos meses, se dé cumplimiento a las fechas establecidas en el memorando emitido por la OAP, a fin de mejorar la oportunidad tanto en el reporte como en el seguimiento y posterior emisión de informe trimestral.
- Con relación al indicador relacionado con muestras de control dopaje realizadas, se ha recomendado elegir otro tipo de evidencia que soporte el avance según lo contenido en la ficha técnica, toda vez que al reportar el indicador se hace la aclaración que no se aporta evidencia debido a que contienen información personal restringida para los deportistas.
- Una vez revisado los resultados de las mediciones derivadas del seguimiento, se procederá a tomar las decisiones mas optimas en pro de mejorar los procesos en la formulación de indicadores y todo lo que este lo compone dentro de la ficha técnica.
- Para la próxima vigencia, se sugiere tener en cuenta la meta a proponer de cada indicador, ya que en la mayoría de estos, estas están demasiado alta para la ejecución proyectada, dando como resultado la sobre ejecución, afectando el porcentaje tanto individual como general de cada área.