

	El futuro es de todos	DNP Departamento Nacional de Planeación	FORMATO DE FICHA TÉCNICA AUTOCONTENIDA		
			FECHA 2022 07 29 AAAA MM DD		

EVALUACIÓN DE OPERACIONES, INSTITUCIONAL Y RESULTADOS DEL PLAN DECENAL DEL DEPORTE (2009-2019)

Descripción de la intervención evaluada (máx. 8 líneas)
A partir de una metodología de construcción participativa, el Plan Decenal del Deporte 2009-2019 se planteó como objetivo general contribuir al desarrollo humano, la convivencia y la paz en Colombia garantizando el derecho al deporte, la recreación, la educación física, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre, como derechos fundamentales, con criterios de equidad e inclusión en el marco de las políticas sociales del país. Para lograr los objetivos antes mencionados, el PDD 2009-2019 se estructuró en tres lineamientos de política: 1. Organización y fortalecimiento institucional del sector; 2. Promoción y fomento para buscar la cobertura universal y 3. Posicionamiento y liderazgo deportivo para el desarrollo del deporte asociado.
Objetivo de la evaluación (máx. 5 líneas)
El objetivo general de la consultoría es realizar una evaluación de operaciones, institucional y resultados del Plan Decenal de Deporte. El componente de operaciones tiene como alcance identificar las cadenas de valor de los programas más representativos, identificar cuellos de botella de los temas más rezagados y establecer el grado de implementación de los programas y proyectos. Por su parte, el componente institucional busca identificar los avances y retrocesos de la arquitectura institucional y determinar el avance normativo sobre la materia. Finalmente, el componente de resultados busca construir un panel de inversiones de deporte, cuantificar los principales resultados obtenidos por el Plan y calcular los indicadores de rentabilidad social para los programas definidos.
Metodología (máx. 8 líneas por componente)
La metodología implementada fue mixta, ya que combinó métodos cuantitativos y cualitativos. Se realizaron 3.754 encuestas a beneficiarios y 1.105 a instituciones. Además, se aplicaron 61 instrumentos cualitativos no presenciales y 72 presenciales. Todo lo anterior se complementó con el análisis de información secundaria de bases de datos y documental. El marco teórico general de la evaluación en sus tres componentes se fundamenta en la teoría del cambio del PDD, y se enmarca en la metodología de Factores Críticos de Éxito (FCE), que a su vez se relacionan con el marco interpretativo de desarrollo humano integral. Por componente, la metodología de operaciones es la de gestión de procesos; la institucional fue la metodología de Sistema de Evaluación de Capacidad Institucional (SECI) y la de resultados busca determinar los efectos (intencionales o no) del PDD.
Principales resultados y conclusiones (máx. 10 líneas por componente)
El modelo de operación del PDD 2009 – 2019 parte de un diseño que guarda coherencia y cohesión en sus contenidos centrales. Sin embargo, su ejecución fue afectada por no contar con un esquema de monitoreo y evaluación que asegurara su implementación, ajuste y divulgación, entre otros asuntos, limitando la posibilidad de adelantar un ejercicio de presupuestación orientada a resultados. Son notorios los avances en procesos relacionados con acciones de fomento de la actividad física, la recreación y el deporte social comunitario, así como los programas para el posicionamiento de deportistas. El PDD impulsó la participación de actores en todos los sectores, con roles y responsabilidades precisas, como también promovió nuevos actores y roles y creación de instancias de coordinación adicionales a las existentes en el SND desde la Ley 181 de 1995, reglamentación que amerita actualización para mejorar la articulación con el sector salud, educación e inclusión social. La falta de información sobre la gestión adelantada en estas instancias que evidencie decisiones y seguimiento a compromisos muestra además ineficiencia e ineficacia en este aspecto, lo que tiene efectos en la falta de seguimiento formal a la implementación del Plan. La evaluación de resultados muestra que Colombia efectivamente ha avanzado en la búsqueda de garantizar el derecho al deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre. El PDD 2009-2019 muestran avances en el fortalecimiento del sector, menores a los inicialmente previstos pero suficientes para que la inversión pública se haya multiplicado por 3,8 entre 2009 y 2019, la cobertura de los programas de recreación y actividad física ha aumentado y han estado focalizados en personas de bajos estratos, mujeres y personas de todos los grupos de edad, atendiendo el 19% de la demanda. Los resultados deportivos del país reflejan un efectivo avance hacia el posicionamiento de Colombia como una potencia continental. Por su parte, las rentabilidades encontradas en la evaluación de HEVS, Nuevo Comienzo, Campamentos y Talentos deportivos son muy satisfactorias y son semejantes a varios ejercicios realizados en otros países.
Principales recomendaciones (máx. 10 líneas)
Fortalecer institucionalmente del Plan; desarrollar un esquema de seguimiento y evaluación como estrategia de implementación de las acciones e intervenciones sectoriales bajo un marco de información unificado: ampliar cobertura y financiación de los programas de actividad física, recreación y deporte y dar continuidad a la línea de política de posicionamiento y liderazgo deportivo para continuar en el camino de convertir a Colombia en una potencia deportiva continental.