



MEMORANDO

Código Dependencia

MINDEPORTE 21-11-2023 14:18

AI Contestar Cite Este No.: 2023/E0012070 Fol:1 Anex:1 FA:54

ORIGEN
DESTINO
100 DESPACHO DEL MINISTRO / ASTRID BIBIANA RODRIGUEZ CORTES
ASUNTO
DES
FORME FINAL SEGUIMIENTO NORMATIVO A LOS INDICADORES DE GESTIÓN DE LOS PROCESOS NO
DES

2023IE0012070



PARA: ASTRID BIBIANA RODRIGUEZ CORTES

Ministra del Deporte.

DE: 110-DESPACHO DEL MINISTRO/OFICINA DE CONTROL INTERNO

ASUNTO: forme final Seguimiento Normativo a los Indicadores de Gestión de los Procesos no Auditados

Respetada Señora Ministra.

Dando cumplimiento al Plan Anual de Auditoria Interna aprobado por el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno el 30 de enero de 2023, y atendiendo el rol de evaluación y seguimiento, estipulado en Decreto Nacional No. 0648 de 2017, artículo 2.2.21.4.9 Informes, literal k); así como en cumplimiento de los requerimientos normativos vigentes en materia de construcción, seguimiento y análisis a los indicadores de gestión del Ministerio del Deporte, se presenta el resultado del seguimiento realizado a los indicadores de Gestión de los Procesos no Auditados al 20 de octubre de 2023.

Teniendo en cuenta el contenido de dicho informe y en cumplimiento de lo establecido en el procedimiento Informe de Seguimiento Normativo SG-PD-005, se solicita al responsable del proceso la elaboración del Plan de Mejoramiento en el módulo mejora del aplicativo Isolucion a más tardar a los cinco (5) días hábiles a partir del recibo del informe final, igualmente se hace saber que el plazo máximo para el cierre de cada Observación y/o Hallazgo es de tres (3) meses.

COMITÉ INSTITUCIONAL DE COORDINACIÓN DE CONTROL INTERNO

Dando cumplimiento a lo señalado en el Decreto Nacional No. 0648 de 2017 - Artículo 16, Parágrafo 1 y

Ministerio del Deporte Av. 68 N° 55-65 PBX (601) 4377030 Línea de atención al ciudadano: 018000910237 - (601) 2258747 Correo electrónico: contacto@mindeporte.gov.co, página web: www.mindeporte.gov.co





Resolución Interna No. 000524 de 2019, artículo tercero, literal a), se remite para conocimiento de los miembros integrantes del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, copia del presente informe de seguimiento en cumplimiento de requerimientos normativos.

Cordialmente,



ANDRES GALVIS PINEDA

Profesional Especializado Con Funciones de Jefe Oficina Control Interno

Anexos: Informe Final PDF en cincuenta y cuatro (54) folios.

c.c. Integrantes Comité Institucional de Coordinación de Control Interno – CICCI

Oficina de Control Interno Disciplinario para lo de su competencia.

Elaboró: Lina García y Wilfredo Salazar – Profesionales Contratistas Oficina de Control Interno.

Revisó:

DIANA PAOLA RINCON MARTINEZ 21-11-2023 11:41





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

1. DESCRIPCIÓN DEL SEGUIMIENTO

Tipo de Informe: Final

Denominación del Trabajo: Seguimiento a los Indicadores de Gestión de los Procesos

no auditados.

Objetivo:

Verificar la mejora continua a través de evaluación y medición de los Indicadores de Gestión del Ministerio del Deporte.

Alcance: Comprende el seguimiento a los indicadores de Gestión de los procesos no auditados del Ministerio del Deporte entre el 01 de diciembre de 2022 al 20 de octubre de 2023, (Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional, Formulación y adopción de políticas planes y programas, Inspección, vigilancia y control, Servicio integral al ciudadano, Gestión de TIC'S, Gestión de Talento Humano, Gestión Documental, Gestión Financiera, Gestión Jurídica, Gestión de los recursos Físicos, Gestión Ambiental, Evaluación independiente y mejora continua y Gestión proceso disciplinario)

Marco Normativo:

- Ley 1712 de 2014 Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones. Artículo No. 9 Información mínima obligatoria respecto a la estructura del sujeto obligado. Apartado d) "Todas las normas generales y reglamentarias, políticas, lineamientos o manuales, las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos y los resultados de las auditorías al ejercicio presupuestal e indicadores de desempeño."
- Ley 1474 de 2011" Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública." en el Artículo 74 "Señala que todas las entidades del Estado a más tardar el 31 de enero de cada año deberán publicar en su respectiva página web el Plan de Acción para el año siguiente, en el cual se especificarán los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables, los planes generales de compras y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión".
- Decreto Nacional No. 403 de 2020, "Por el cual se dictan normas para la correcta implementación del Acto Legislativo 04 de 2019 y el fortalecimiento del control fiscal". Artículos 51. Evaluación del control interno, 61. Artículación con el control interno, Parágrafos 1 y 2; 62. Sistema de Alertas del Control Interno, 68. De la advertencia, 76. Actuación especial de fiscalización, 149 Organización del control interno, 150. Dependencia de control interno, 151 Deber de entrega de información para el ejercicio de las funciones de la unidad u oficina de control interno.
- Decreto 1670 de 12 de septiembre de 2019, "Por el cual se adopta la estructura interna del Ministerio del Deporte, Artículo 8 Funciones de la Oficina Asesora de Planeación".
- Resolución 63 de 1994 del Departamento Nacional de Planeación DNP, Artículo No. 8
 "Los organismos y entidades velarán por la calidad técnica, la credibilidad y la transparencia de sus





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

evaluaciones y las realizarán con base en planes, objetivos, criterios de eficiencia e indicadores cuantitativos y cualitativos de ejecución y desempeño."

- Concepto 191181 de 2018 Dirección de Gestión y Desempeño Institucional. Artículo 2.2.22.2.1. Políticas de gestión y desempeño institucional.
- Guía para la construcción y análisis de Indicadores de Gestión, Versión 4 mayo 2018,
 Apartado No. 5 "Construcción de Indicadores." DAFP.
- Manual Operativo Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, versión 5 marzo de 2023, Dimensión N°4 Evaluación de Resultados, Numeral 4.1. Alcance de la Dimensión Seguimiento y evaluación del desempeño institucional. Numeral 4.2 Seguimiento y evaluación de la gestión institucional.
- Procedimiento formulación, actualización y medición de indicadores Ministerio del Deporte DE-PD-006 Versión 1 del 15 de febrero de 2022.

2. METODOLOGÍA:

La Oficina de Control Interno del Ministerio del Deporte, en cumplimiento a la metodología vigente en materia de construcción, seguimiento y análisis de Indicadores de Gestión expedida por el Departamento Administrativo de la Función Pública, realizó el presente informe de seguimiento aplicando las Normas Internacionales para el ejercicio profesional de Auditoria, tales como, la observación, comparación, consultas de información, verificación y análisis de lo registrado en el Sistema Integrado de Gestión ISOLUCION frente al informe de seguimiento a los indicadores por procesos elaborado por la Oficina Asesora de Planeación.

En este contexto la Oficina de Control Interno realizó la solitud de información sobre los Indicadores de Gestión de los Procesos del Ministerio del Deporte correspondientes a la vigencia 2023 a la Oficina Asesora de Planeación, mediante memorando radicado en el aplicativo de gestión documental de la entidad GESDOC N°2023IE0009138 del 11 de septiembre de 2023.

Dado lo anterior, el 19 de septiembre de 2023 la Oficina Asesora de Planeación emitió respuesta mediante memorando radicado N°2023IE0009515.

Con relación al Mapa de Procesos del Ministerio del Deporte vigente en la presente anualidad, se identificaron 17 Procesos objeto de auditoría (Ver Anexo N°1), sin embargo, teniendo en cuenta el alcance del presente seguimiento no se evaluarán los indicadores de los procesos "Altos Logros", "Apoyo en Infraestructura Técnica y Científica", "Adquisición de Bienes y Servicios", "Gestión de Comunicaciones" y "Fomento al Desarrollo Humano y Social", toda vez que, estos procesos fueron objeto de auditoria durante el mes de diciembre de 2022 y el primer semestre de la vigencia 2023.

A partir de ello, se evaluaron un total de 36 indicadores de los 65 indicadores identificados en la entidad con corte a 20 de octubre de 2023, y que comprenden el alcance del presente seguimiento. (Ver gráfico N°1)





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

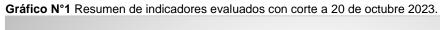
FORMATO

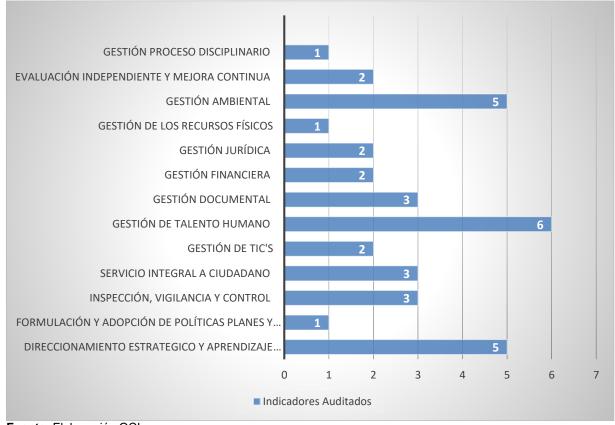
INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021





Fuente: Elaboración OCI.

Dado lo anterior, se identificó que los procesos con mayor número de indicadores adoptados son: "Gestión del Talento Humano", "Gestión Ambiental" y "Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional"; por otra parte, el proceso de "Formulación y Adopción de Políticas Planes y Programas" estableció un (1) indicador que permite medir la gestión de sus actividades y el avance en el logro de sus objetivos, atendiendo la recomendación realizada por Oficina de Control Interno, en el último seguimiento a los indicadores, realizado al corte a 30 de noviembre de 2022.

Así mismo, conforme a la información reportada por la Oficina Asesora de Planeación en el informe de seguimiento a los indicadores por procesos del II trimestre de 2023, se identificó un (1) indicador correspondiente a "Índice de muestreo" a cargo de la Organización Nacional Antidopaje, el cual no tiene proceso asociado frente al mapa de procesos vigente de la entidad, por lo cual, se encuentra tipificado bajo el concepto de "proceso sin asignar".

Ahora bien, frente a la frecuencia de reporte de la medición de avance, se identificó que, de los 36 indicadores auditados, el 31% tiene una periodicidad de reporte anual, el 28% trimestral, el 19% mensual, el 17% semestral y el 6% bimestral y cuatrimestral. Ver Gráfico N°2.





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

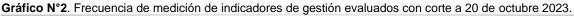
FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021





Fuente: Elaboración OCI.

Es importante resaltar que los indicadores que cuentan con una periodicidad anual requieren una medición de por lo menos dos (2) vigencias que permitan evidenciar su comportamiento, la generación de valor y el impacto en el desempeño de los procesos los cuales contribuyen a la mejora continua de la entidad.

Se analizaron las mediciones reportadas en el aplicativo ISOLUCION a corte 20 de octubre de 2023, para los 36 indicadores identificados en el presente informe como objeto de evaluación en la vigencia actual.

Asimismo, se tuvo en cuenta la meta y la frecuencia establecida en su respectiva ficha técnica, así como los soportes del seguimiento, además, se evaluó la implementación de acciones correctivas en los casos donde la medición no alcanzó la meta y no estuvo dentro de los límites de tolerancia permitidos.

2.1 Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional (DE).

Tabla No. 1. Análisis indicador (DE)

Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
Informes de seguimiento a la ejecución financiera del Ministerio radicados	Hacer el seguimiento a la ejecución presupuestal del Ministerio con el fin de presentar un análisis de la utilización de los recursos de inversión, que permita observar	Se presentan diez mediciones mensuales para el indicador, reportando en su última medición un cumplimiento del 100%	Como soporte del Indicador, se adjunta el radicado en el aplicativo Gesdoc, de los informes de seguimiento realizados	- No se evidencian informes de diciembre 2022 y mayo de 2023 (Ver Anexo N°2) - Para Enero, febrero, marzo de 2023, se realiza la medición en el mes correspondiente y se adjunta el informe de abril de 2023, el
	la participación y comportamiento de		mensualmente a la ejecución	cual no correspondería y, por





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
	cada rubro dentro del presupuesto aprobado para cada vigencia fiscal		presupuestal de cada una de las áreas ejecutoras del presupuesto del Ministerio (8)	ende, no habría cumplimiento para dichos meses. - No se observan informes de agosto y septiembre de 2023. - En la caracterización del proceso, bajo codificación DE-CP-001 de fecha 9/Ago/2022 se evidencia el enlace de consulta de los indicadores, no obstante, el mismo remite al procedimiento para la Formulación, Actualización y Medición de Indicadores (DE-PD-006) y no a la medición de los indicadores de gestión.
Porcentaje de avance en la ejecución de los planes institucionales y estratégicos.	Determinar el promedio de avance en la ejecución de planes de acción y estratégicos formulados en el Ministerio para cada vigencia, a través del informe de seguimiento generado a partir de la información registrada en el aplicativo SISEG, con el fin de medir el avance y generar alertas tempranas para su adecuada ejecución.	Se presenta una medición correspondiente a la vigencia 2022, reportando un cumplimiento del 748.96%	Como soporte del Indicador, se adjunta el informe de seguimiento al Plan de Acción Institucional - IV trimestre 2022 y la Planeación Estratégica 2019 – 2022.	En la observación de la medición, se indica que para el cierre de la vigencia 2022 el Plan Estratégico Institucional presenta un avance del 465,41% y el Plan de Acción Institucional cerró con un avance del 938 % (465,41% X 40%) + (938% X 60%) = 748,964%, no obstante, en la evidencia cargada para el Plan de Acción Institucional, no es posible determinar el avance del mismo.
Porcentaje de cumplimiento de la vigencia al plan de tratamiento de riesgos	Medir el avance y cumplimiento anual de las actividades establecidas en los planes de tratamiento de riesgos, a través de los reportes realizados por los Líderes de Procesos.	Se presenta una medición correspondiente a la vigencia 2022, reportando un cumplimiento del 100%	Como soporte del indicador se adjunta archivo de Excel, el cual contiene el informe consolidado para la vigencia 2022.	Se evidenció que para la vigencia 2022 se programaron 332 actividades del plan de tratamiento de los riesgos y se ejecutaron 332, generando un cumplimiento del 100% en su ejecución.
Porcentaje de seguimiento al avance de metas establecidas en el PND	Hacer el seguimiento y evaluación al avance de las metas en cada uno de los indicadores establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo, a través de la información reportada en la	Dado que la medición es semestral, solo se presenta la medición para el segundo semestre del 2022, con un	Como soporte del indicador se adjunta archivo de Word, el cual contiene el informe del estado indicadores Plan Nacional de Desarrollo	Para el segundo semestre de 2022, se indica que el cumplimiento es del 118,24%, no obstante, en el cuerpo del informe del Estado de Indicadores del Plan de Nacional de Desarrollo, el avance





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
	plataforma SINERGIA.	avance del 118.24%.		observado es del 92.83% (ver anexo N°3).
		No se evidencia medición para el primer semestre de 2023.		Para el primer semestre de 2023, se indica que "No hay avances en el seguimiento a las metas del PND, ya que a la fecha de corte no se ha medido el avance de metas, ni asignados responsables".
Proporción de Riesgos Materializados	Medir la proporción de los riesgos materializados cuatrimestralmente a través de los reportes realizados por los Líderes de Procesos.	Se presentan tres mediciones, con un cumplimiento del 98.82% para la última medición.	Como soporte del indicador se adjuntan archivos en Excel, para cada medición,	Se observó que, para el segundo cuatrimestre de 2023, la materialización de cuatro eventos de riesgo.

Fuente: Elaboración OCI

2.2 Formulación y adopción de políticas planes y programas.

Tabla No. 2. Análisis indicador (FP)

Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
Numero de	Medir los	Dado que el presente	Dado que hasta el	Se deberá realizar
documentos	documentos	indicador se adoptó	momento no se ha	medición en 2024.
emitidos para la	emitidos en el	como producto de las	realizado	
formulación y	marco de la	recomendaciones del	medición del	
evaluación de las	formulación,	informe anterior (30	indicador, no	
Políticas, Planes y	evaluación de las	de noviembre), la	existen registros al	
Programas del	Políticas, Planes y	medición de deberá	respecto.	
sector	Programas del	realizar para la		
	sector	vigencia 2023.		

Fuente: Elaboración OCI

2.3 Inspección, vigilancia y control.

Tabla No. 3. Análisis indicador (IVC)

Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
Porcentaje de	Identificar el nivel	Se presentan dos	Se adjunta	- Al revisar el
cumplimiento de las	de cumplimiento	mediciones con un	informe archivo	conjunto de los
instrucciones	de las	cumplimiento del	Excel para cada	indicadores del
impartidas por el	instrucciones	92.5% y 92.7% para	una de las	proceso, se observa
GIT Deporte	impartidas por el	el segundo semestre	mediciones.	un cumplimiento del
Profesional	GIT en los	de 2022 y primer		115% (ver anexo
(Circulares	diferentes temas	semestre de 2023,		N°4), no obstante, al
expedidas para el	objeto de	respectivamente.		ingresar al indicador
	supervisión, de	-		de manera



EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

CÓDIGO: EI-FR-006

Versión: 1

Fecha: 16/07/2021

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

ejercicio de la supervisión)	acuerdo a lo establecido en la Ley 1445 de 2011 y demás normas concordantes del deporte profesional.			individual, se observa un cumplimiento del 92%
Porcentaje de cumplimiento de tramites gestionados por el GIT Aficionado	Identificar el porcentaje de cumplimiento de la gestión administrativa en Deporte Aficionado	Se presenta una medición con un cumplimiento del 100%	Se adjunta un archivo en Excel para 2022 y 2023 en donde se evidencian los radicados de solicitud y de respuesta.	- Al revisar el conjunto de los indicadores del proceso, se observa un cumplimiento del 111.11% (ver anexo N°5), no obstante, al ingresar al indicador de manera individual, se observa un cumplimiento del 100% - Se evidencia una sola medición para el segundo semestre de 2022 y el primer semestre de 2023.
Procesos Impulsados por parte del G.I.T Actuaciones Administrativas	Establecer el porcentaje de procesos impulsados en el Grupo de Actuaciones Administrativas durante un periodo de tiempo determinado	Se presentan dos mediciones, con un cumplimiento del 100% para cada una.	Para el segundo semestre de 2022, se adjunta informe en PDF de Indicadores de Gestión. Para el primer semestre de 2023, se adjunta Informe en PDF y archivo en Excel con las impugnaciones respectivas.	Al revisar el conjunto de los indicadores del proceso, se observa un cumplimiento del 125% ver anexo N°5), no obstante, al ingresar al indicador de manera individual, se observa un cumplimiento del 100%





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

2.4 Servicio integral a ciudadano.

Tabla No. 4. Análisis indicador (SIC)				
Nombre	Descripción de			Análisis del
Indicador	la meta	Medición	Registro	Indicador
	del indicador			- OCI
Índice de percepción de calidad en el servicio	Medir el nivel de percepción del ciudadano frente a la calidad en el servicio de las diferentes actividades, productos de Mindeporte y el efectivo ejercicio de	Se presentan tres mediciones, en donde una de ellas (1er T 2023) presenta 0% por cuanto no se contó con el insumo respectivo.	Archivo en PDF con el Informe de Gestión para el trimestre respectivo.	- Para cada medición, se evidencian archivos en PDF que contienen el Informe de Gestión servicio integral al ciudadano, para el trimestre respectivo. - Para el primer trimestre de 2023, no se aplicaron
Porcentaje de	sus derechos para así diseñar planes de mejoramiento continuo en los procesos de la entidad.	So presenten tree	Archivo en PDF con	instrumentos de medición de la percepción de eventos, dado que no fueron solicitados por las dependencias, por lo cual no es posible determinar la percepción de calidad positiva para identificar la satisfacción de los ciudadanos.
Porcentaje de dependencias con caracterización de ciudadanos, usuarios y grupos de interés vigente	Para conocer el avance en el cual se encuentran los GIT en el ejercicio de caracterización anual	Se presentan tres mediciones, (4to T 2022, 1er y 2do T 2023) cada una con un cumplimiento del 100%	el Informe de Gestión para el trimestre respectivo.	De acuerdo con la información consignada por el proceso, se requiere modificar la meta de 29 a 28 documentos, toda vez que en los documentos publicados para la vigencia 2021 de los ejercicios de caracterización de ciudadanos y grupos de interés se propuso una meta de 29 documentos y la Oficina Asesora de Planeación consolidó en un solo documento el ejercicio
Porcentaje de respuesta oportuna a peticiones	Medir el porcentaje de respuestas oportunas de las peticiones formales que son recibidas en el Ministerio para asegurar que se cumplen con los términos establecidos en la normatividad.	Se presentan tres mediciones, (4to T 2022, 1er y 2do T 2023) cada una con un cumplimiento del 100%	Archivo en PDF con el Informe de Gestión para el trimestre respectivo.	Se observa que las evidencias cargadas, permiten evidenciar el cumplimiento del indicador en los términos de la ficha técnica.

Fuente: Elaboración OCI





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

2.5 Gestión de TIC'S.

Tabla No. 5. Análisis indicador (GT)

Tabla No. 5. Analisis in	Descripción de			Análisis del
Nombre	la meta	Medición	Registro	Indicador
Indicador	del indicador	Wicalcion	Registro	– OCI
Nivel de cumplimiento solicitudes de soporte técnico GIT TIC´s	Medir la capacidad de atención y cumplimiento con oportunidad del GIT de TIC's a las solicitudes de soporte técnico, tecnológico o de infraestructura requeridas por los usuarios del Ministerio del Deporte.	Se evidencia la medición del presente indicador desde el mes de enero al mes de septiembre de 2023, relacionados a continuación: Enero 98,10%, febrero 98,22%, marzo 98,71%, abril 99,36%, mayo 98,82%, junio 98,29%, julio 97,79%, agosto 97,90% y septiembro 98,03%	Se evidencia en el aplicativo Isolucion que el registro de soporte del indicador en mención anexa base de datos en Excel de los casos generados a Soporte Tic´s, y la relación del estado de cada uno de los casos.	Se evidencia que la medición del indicador se encuentra entre la tolerancia superior e inferior, durante el alcance del presente informe. Así mismo, se evidencia reporte y soporte conforme a la ficha técnica
Percepción del usuario en la calidad del servicio Grupo TIC's	Medir la percepción en la calidad de servicio del GIT TICS a través de la evaluación de las opiniones del usuario final.	septiembre 98,03%. Se observa que para las mediciones del indicador se da cumplimiento a la periodicidad establecida en la ficha técnica (semestral) Para el último semestre de 2022 se presenta un cumplimiento del 98% y para el primer semestre del 2023 un 90%	Se evidencia en el aplicativo isolucion que el registro soporte del indicador es el informe de percepción de calidad en el servicio de Tic´s.	establecida. Para los dos semestres registrados se evidencia que se da cumplimiento por debajo a la meta que corresponde a 95, sin embargo, es importante verificar con la OAP las convenciones toda vez, que para el último semestre de 2022 se cumple dicha meta y genera Medición entre la Tolerable Superior e Inferior. (Ver anexo N°6) Asimismo, a la periodicidad establecida en la ficha técnica.

Fuente: Elaboración OCI.





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

2.6 Gestión de Talento Humano.

Tabla No. 6. Análisis indicador (GH)

Tabia No. O. Allali	isis indicador (GH)			Análisis del
Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Indicador – OCI
Ausentismo por causa medica	Interpretación del Indicador: En el mes se perdió X% de días programados de trabajo por incapacidad médica	Se evidencia cumplimiento frente a la periodicidad establecida en la ficha técnica para reporte del indicador, así: enero 1,53, febrero 1,78, marzo 1,85, abril 1,43, mayo 1,53, junio 1,87, julio 2,30, agosto 1,78 y septiembre 0,24.	Se presenta para cada una de las mediciones la matriz de ausentismos de los funcionarios de la entidad	Se evidencia en el análisis del registro que para el alcance del presente seguimiento se presentaron entre 0, 1 y 2 de días programados de trabajo por Incapacidad medica de origen común y laboral. Asimismo, se observa cumplimiento parcial conforme a la meta establecida en el indicador que es de 4. Así mismo se da cumplimiento a la periodicidad de la medición.
Frecuencia de accidentalidad	El Índice de frecuencia debe ser menor o igual a 1,66 Interpretación del Indicador: Número de veces que ocurre un accidente de trabajo en el mes	Se reporta la medición del indicador conforme a la ficha técnica (mensual), así: enero 0, febrero 0,0079, marzo 0,0063, abril 0, mayo 0, junio 0, julio 0, agosto 0, septiembre 0,0506.	Se presentan registros que soportan el cumplimiento de la meta para los meses de enero a abril. Sin embargo, no se evidencia registro que soporte la medición de los meses mayo a septiembre.	Una vez analizado el presente indicador se observa cumplimiento de reporte conforme a la periodicidad. Por otra parte, no se observa registro de cumplimiento de la medición para los meses mayo a septiembre. (Ver anexo N°7)
Incidencia de la enfermedad laboral	Interpretación: Por cada 100.000 funcionarios existen X casos nuevos de enfermedad laboral en el año En la Resolución 0312 de 2019 el factor que se debe usar es 100.000. Meta: La meta se establece realizando la protección de máximo un caso de EL se presenten en el periodo	Teniendo en cuenta el alcance del presente informe se reporta medición anual en diciembre 2022, el cual es de 0, al no presentarse incidencias por enfermedades laborales.	No se evidencia registro de cumplimiento.	Para la vigencia 2022, se reportó el indicador conforme a la periodicidad de la ficha técnica, sin embargo, no existen registros soportes que sustenten la información reportada. (Ver anexo N°8)





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
Prevalencia de la enfermedad laboral	Interpretación: Por cada 100.000 trabajadores existen X casos de enfermedad laboral en el Año. En la Resolución 0312 de 2019 el factor que se debe usar es 100.000	Teniendo en cuenta el alcance del presente informe se reporta medición anual en diciembre 2022, el cual es de 0, al no presentarse prevalencias por enfermedades laborales.	No se evidencia registro de cumplimiento.	Para la vigencia 2022, se reportó el indicador conforme a la periodicidad de la ficha técnica, sin embargo, no existen registros soportes que sustenten la información reportada. (Ver anexo N°8)
Proporción de accidentes de trabajo mortales	Interpretación: En el año, el X% de accidentes de trabajo fueron mortales. Meta: Se establece la meta en 0%, dado que no se permite que haya un accidente mortal en el año.	Teniendo en cuenta el alcance del presente informe se reporta medición anual en diciembre 2022, el cual es de 0, al no presentarse proporción de accidentes de trabajo mortales	No se evidencia registro de cumplimiento.	Para la vigencia 2022, se reportó el indicador conforme a la periodicidad de la ficha técnica, sin embargo, no existen registros soportes que sustenten la información reportada. (Ver anexo N°9)
Severidad de accidentalidad	Interpretación del Indicador: Por cada cien (100) trabajadores que laboraron en el mes, se perdieron X días por accidente de trabajo.	Se evidencia medición del indicador para los meses enero, febrero, marzo, abril, mayo, julio agosto y septiembre	No se evidencia registro de cumplimiento.	No se evidencia reporte de medición para el mes de junio, así mismo, no hay soporte de registro que sustente el cumplimiento del mismo. (Ver anexo N°9)

Fuente: Elaboración OCI

2.7 Gestión Documental.

Tabla No. 7. Análisis indicador (GD)

	Descripción de			Análisis del
Nombre Indicador	la meta del indicador	Medición	Registro	Indicador – OCI
Porcentaje de imágenes producidas en el proceso de digitalización	Realizar calidad a las imágenes producidas en el proceso de digitalización para garantizar el acceso a la información que reposa en el Archivo Central y	Se presentan dos mediciones trimestrales para el indicador, reportando para el primer trimestre una medición del 99,9 y para el segundo trimestre 100.	Como soporte del indicador, se adjuntan los informes trimestrales correspondientes a préstamos y digitalización documental. Sin embargo los	Dada la revisión del indicador en el aplicativo Isolucion se puede observar que los informes de registro presentan inconsistencias frente al total de préstamos y digitalización
	Gestión		informes tienen	indicados vs los





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
			inconsistencias en el total de préstamos y digitalización reportados.	registrados en el indicador. (Ver anexo N°10)
Porcentaje de solicitud y devolución de préstamos documentales	seguimiento a la	Se presentan dos mediciones trimestrales en 2023 para el presente indicador reportando para el primer trimestre un nivel de cumplimiento del 97,77 y para el segundo trimestre 99,81. No se evidencia medición para el tercer trimestre 2023.	Como soporte del indicador se adjunta la matriz de seguimiento, consulta y préstamo documental.	Dada la revisión del indicador, se puede observar que las dos mediciones reportadas se realizaron conforme a la periodicidad establecida en la ficha técnica; sin embargo, no se evidencia reporte del tercer trimestre de 2023 conforme al alcance de este informe. (Ver anexo N°11)
Porcentaje de transferencias documentales realizadas	Realizar seguimiento a las transferencias documentales realizadas durante el periodo con el fin de garantizar el acceso a la información que reposa en el Archivo Central	Teniendo en cuenta la frecuencia de medición del presente indicador (anual) se toma el cierre de la vigencia 2022, el cual presenta una medición de cumplimiento al 35 menor de la tolerancia del límite inferior	Se adjunta el informe de transferencias documentales primarias de la vigencia 2022.	La medición analizada se encontraba muy por debajo de la meta del 100% establecida en su ficha técnica. Por lo tanto, se sugieren considerar acciones correctivas que permitan la mejora de cumplimiento de dicho indicador.

Fuente: Elaboración OCI.

2.8 Gestión Financiera.

Tabla No. 8. Análisis indicador (GF)

Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
Devolución de las	Medir el	Se evidencia	Se anexa por cada	Una vez analizado el
solicitudes	porcentaje de	medición mensual	medición una	indicador se
radicadas para	devoluciones de	conforme a la ficha	matriz	evidencia que de 10
registro de la	solicitudes	técnica del indicador	con el seguimiento	meses (enero a
cadena	radicadas para	para el alcance del	del tipo de	octubre) solo se dio
presupuestal o	registros de	presente seguimiento,	devolución, las	cumplimiento al
registro contable	cadena	así: enero 26,8,	cantidades, el total	indicador en los





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

	presupuestal o registro contable atribuibles a errores del solicitante por debilidades en la documentación o requisitos.	febrero 3,25, marzo 16,8, abril 33,3, mayo 27,9, junio 29,6, julio 39,0, agosto 36,3, septiembre 35,4 y octubre 26,6	de solicitudes que se realizan y el seguimiento de los casos.	meses de febrero y marzo. (Ver anexo N°12) Se establecieron acciones de mejora dentro de la observación de la medición, sin embargo, se recomienda que dichas acciones sean efectivas para el cumplimiento del indicador.
Errores en el	Medir el	Se evidencia	Para cada uno de	Una vez analizado el indicador se
proceso de registro en el aplicativo SIIF	porcentaje de errores en el	medición mensual conforme a la ficha	los reportes se anexa una matriz	indicador se evidencia
asociados a la	proceso de	técnica del indicador	Excel con el total	cumplimiento del
Cadena	registro en el SIIF asociados a la	para el alcance del	de	indicador
Presupuestal	cadena	presente seguimiento, así: enero 0,058,	registros, los errores	correspondiente a lo comprendido en el
	presupuestal	febrero 0, marzo 0,	presentados, las	alcance del presente
	expedidos,	abril 0, mayo 0, junio	transacciones y el	informe, así mismo,
	atribuibles a	0,031, julio 0, agosto	seguimiento de	se da cumplimiento
	errores del GIT Gestión Financiera	0,024, septiembre 0,029 y octubre 0	estos.	al reporte mensual conforme
	y Presupuestal.	0,023 y 00.001e 0		establecido en la
	,			ficha técnica.

Fuente: Elaboración OCI

2.9 Gestión Jurídica.

Tabla No. 9. Análisis in	\ /			
Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
Eficacia de la conciliación reflejada en la disminución de procesos en contra de la entidad	Lograr el mayor número de atención de solicitudes de conciliación extrajudicial atendidas en el período	Se evidencian de acuerdo con la periodicidad establecida 4 mediciones que corresponden a la vigencia 2023, dichas mediciones no alcanzaron la meta y registro de cumplimiento del indicador, así: enero – febrero (0), marzo – abril (0) mayo – junio (33,3) julio y agosto (60)	Se adjuntan cuadro de seguimiento de las solicitudes de conciliaciones y formatos de actas de audiencia.	Una vez analizado el indicador del proceso, se puede observar que no es claro los meses en que fueron reportadas dichas mediciones, sin embargo, se evidencia una medición bimensual dando cumplimiento a lo establecido en la ficha técnica.





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Fuente: Elaboración OCI

2.10 Gestión de los recursos Físicos.

Tabla No. 10. Análisis indicador (RF)

Nombre Indicador		Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
Porcentaje elementos inventariados	de	Realizar el inventario de elementos que están al interior de la entidad, con el fin de mantener control del lugar donde se encuentran ubicados los mismos, adjudicando los mismos a través del aplicativo dispuesto para tal fin	El indicador no registra medición para ningún periodo y dado que la ficha técnica no indica la fecha de creación del indicador, no es posible determinar las causas que dieron origen a ello.	El indicador no tiene ningún registro.	No fue posible determinar el cumplimiento del indicador dado que no registra medición alguna. (Ver anexo N°15)

Fuente: Elaboración OCI





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

2.11 Gestión Ambiental.

Tabla No. 11. Análisis indicador (GA)

Tabla No. 11. Análisis	Descripción de			Análisis del
Nombre	la meta	Medición	Registro	Indicador
Indicador		WEUICIOII	Registro	
Porcentaje de implementación del Plan de Capacitación del Sistema de Gestión Ambiental	del indicador Medir la implementación del Plan de Capacitación de Gestión Ambiental aprobado para la respectiva vigencia, a través de la medición de la ejecución de las capacitaciones, módulos educativos y jornadas de abordaje y sensibilización dirigidas a los funcionarios, contratistas y colaboradores del Ministerio del Deporte, para promover el fortalecimiento de una cultura ambiental centrada en el uso responsable de los recursos naturales y mediante la promoción de conductas de autorregulación y	El indicador no registra medición para ningún periodo y dado que la ficha técnica no indica la fecha de creación del indicador, no es posible determinar las causas que dieron origen a ello.	El indicador no tiene ningún registro.	POCI No fue posible determinar el cumplimiento del indicador dado que no registra medición alguna. - Al revisar el conjunto de los indicadores del proceso, se observa un cumplimiento del 109% (ver anexo N°16), no obstante, al ingresar al indicador de manera individual, no existe medición.
Porcentaje de residuos gestionados efectivamente por parte del Ministerio del Deporte.	aprendizaje. Disponer y aprovechar la totalidad de los residuos aprovechables generados en la entidad con una asociación de recicladores de oficio (ARO) avalada por la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos	El indicador no registra medición para ningún periodo y dado que la ficha técnica no indica la fecha de creación del indicador, no es posible determinar las causas que dieron origen a ello.	El indicador no tiene ningún registro.	No fue posible determinar el cumplimiento del indicador dado que no registra medición alguna. - Al revisar el conjunto de los indicadores del proceso, se observa un cumplimiento del 100% (ver anexo N°16), no obstante, al ingresar al indicador de manera





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

CÓDIGO: EI-FR-006

Versión: 1

Fecha: 16/07/2021

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

	(UAESP) y			individual, no existe
	gestionar la totalidad de los			medición.
	residuos			
	peligrosos,			
	hospitalarios y de			
	tratamiento			
	especial (RAEE,			
	Luminarias, Pilas y baterías. Tóner.			
	baterías, Tóner, AVU, entre otros),			
	generados en la			
	entidad con un			
	gestor autorizado			
	por parte la			
	autoridad			
	ambiental			
Variación del	correspondiente. Hacer seguimiento	El indicador no	El indicador no	No fue posible
consumo de agua	al consumo de	registra medición para	tiene ningún	determinar el
trimestral el	agua de las	ningún periodo y dado	registro.	cumplimiento del
Ministerio del	diferentes sedes	que la ficha técnica no		indicador dado que
Deporte	del Ministerio del	indica la fecha de		no registra medición
	Deporte (sede	creación del		alguna.
	administrativa, centro de alto	indicador, no es posible determinar las		 Al revisar el conjunto de los
	rendimiento y	causas que dieron		indicadores del
	laboratorio control	origen a ello.		proceso, se observa
	antidopaje)	3		un cumplimiento del
	mediante la toma			12.63% (ver anexo N
	de lecturas			17°), no obstante, al
	mensuales de			ingresar al indicador
	contadores de agua, la revisión			de manera individual, no existe
	de facturas de			medición.
	Servicios Públicos			modicion.
	de EAAB, y el			
	registro en la			
	matriz de control			
	de Gestión			
	Ambiental. Lo anterior, con el			
	propósito de			
	monitorear las			
	variaciones			
	drásticas en los			
	consumos trimestrales			
	respecto a los			
	registros del año			
	anterior y ejecutar			
	acciones			
	tendientes al			
	ahorro del recurso			
	hídrico.			





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Variación del consumo de energía trimestral del Ministerio del Deporte Beregía trimestral del Ministerio del Deporte Centro de Adto Rendimiento y Laboratorio Control Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Servicios Públicos de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones de sonsumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y ejecutar acciones
energía trimestral del Ministerio del Deporte Beregía de las sedes del Ministerio del Deporte (Sede Administrativa, Centro de Alto Rendimiento y Laboratorio Control Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de da vigencia anterior y
del Ministerio del Deporte (Sede Administrativa, Centro de Alto Rendimiento y Laboratorio Control Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones de sindicador de la vigencia anterior y
Deporte Ministerio del Deporte (Sede Administrativa, Centro de Alto Rendimiento y Laboratorio Control Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
Deporte (Sede Administrativa, Centro de Alto Rendimiento y Laboratorio Control Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
Administrativa, Centro de Alto Rendimiento y Laboratorio Control Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
Centro de Alto Rendimiento y Laboratorio Control Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
Rendimiento y Laboratorio Control Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
Laboratorio Control Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
Laboratorio Control Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
Control Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
Antidopaje) mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
mediante la toma de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
de lecturas mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
mensuales de contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
contadores de energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
energía, la revisión de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
de facturas de Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
Servicios Públicos de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
de Energía, y el registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
registro en la Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
Matriz de Control de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
de Gestión Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
Ambiental. Lo anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
anterior, con el propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
propósito de monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
monitorear las variaciones drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
drásticas en los consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
consumos respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
respecto al mismo periodo de la vigencia anterior y
periodo de la vigencia anterior y
vigencia anterior y
tendientes al
ahorro del recurso
energético.
Variación del Hacer seguimiento El indicador no El indicador no No fue por
consumo de gas al consumo de gas registra medición para tiene ningún determinar
natural trimestral en de las sedes del ningún periodo y dado registro. cumplimiento
el Ministerio del Ministerio del que la ficha técnica no indicador dado
Deporte Deporte (Centro indica la fecha de no registra medi
de Alto creación del alguna.
Rendimiento) indicador, no es - Al revisar
mediante la toma posible determinar las conjunto de
de lecturas causas que dieron indicadores
mensuales de origen a ello.
contadores de Gas un cumplimiento
Natural y la 196.98%,
revisión de obstante, al ingr
facturas de al indicador
Servicios Públicos manera individ
de Gas Natural y el no existe medicio
registro en la





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Ambiental. Lo	
anterior, con el	
propósito de	
monitorear las	
variaciones	
drásticas en los	
consumos	
respecto al mismo	
periodo de la	
vigencia anterior y	
ejecutar acciones	
tendientes al	
monitoreo de	
fugas y prevención	
de accidentes.	

Fuente: Elaboración OCI

2.12 Evaluación independiente y mejora continua

Tabla No. 12. Análisis indicador (SG)

Tabla No. 12. Análisis indicador (SG)					
	Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
	Eficacia en la Implementación del Plan Anual de Auditoria	Cumplimiento del Plan Anual de Auditoría Interna aprobado	Se evidencian reporte conforme a la periodicidad establecida en la ficha técnica (trimestral) para el primer trimestre se evidencia una medición del 76, para el segundo 58,8 y para el tercer trimestre una medición del 66,6. Presentando un nivel de cumplimiento menor que la tolerancia inferior.	Se presenta matriz de seguimiento al cumplimiento del indicador para los 3 primeros trimestres de la vigencia 2023.	Una vez analizado el indicador se puede observar que se dio cumplimiento al reporte conforme a la periodicidad establecida en la ficha técnica. Así mismo se observa que para el alcance del presente informe el indicador presenta incumplimientos en sus tres mediciones; sin embargo, no se evidencian las acciones correctivas Implementadas respecto al incumplimiento de la Meta. (Ver anexo N°19)
	Nivel de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento Suscrito con la Contraloría General de la Republica	El porcentaje de metas cumplidas del plan de mejoramiento, suscrito con la Contraloría General de la Republica debe ser lo más cercano al 100%	En el presente indicador se estableció una Meta del 100%, con frecuencia semestral. En el último semestre del año 2022 se reportó una medición de 74.06% frente al cumplimiento de los	Se adjunta un (1) registro el cual detalla la cantidad de hallazgos, cierres y ampliaciones que tuvieron lugar en el segundo semestre de la vigencia 2022.	Una vez analizada la medición del indicador en el aplicativo Isolución para el primer semestre de 2023, se evidencia que no es clara la medición conforme a lo establecido en la





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Planes de		periodicidad de la
mejoramientos	Así mismo, se	ficha técnica; toda
suscritos con la	adjunta un registro	vez que, este indica
Contraloría General	para la vigencia	en sus
de la República.	2023, sin	observaciones el
Se observa para el	embargo, no	corte del 1 de enero
primer reporte de	establece el corte	al 30 de marzo lo
2023 una medición	de reporte.	cual no es coherente
del 75,51 comprende		con la frecuencia
del 1 de enero al 30 de		establecida
marzo .		(semestral). (Ver
		anexo No. 19)

Fuente: Elaboración OCI

2.13 Gestión proceso disciplinario

Tabla No. 13. Análisis indicador (GDP)

Nombre Indicador	Descripción de la meta del indicador	Medición	Registro	Análisis del Indicador – OCI
Indice de decisiones proyectadas por profesional	Establecer la cantidad de recursos humanos intervinientes para proyectar las decisiones a que haya lugar, dentro de los procesos disciplinarios que se adelantan en el Ministerio del Deporte.	Se observa que para las mediciones del indicador se da cumplimiento a la periodicidad establecida en la ficha técnica (trimestral). Para el primer trimestre 2023 se evidencia una medición del 26, para el segundo 46,5 y para el tercer trimestre 54%. Para el segundo trimestre se da cumplimiento a la meta establecida en el indicador.		El indicador para el tercer trimestre 2023 supera la meta establecida la cual es 35 y el nivel de tolerancia de 45. (Ver anexo N°20)

Fuente: Elaboración OCI

3. RESULTADOS:

Una vez analizada la información que reposa en el aplicativo ISOLUCION y conforme a lo remitido por la Oficina Asesora de Planeación, la Oficina de Control Interno presenta los siguientes resultados. Ver tabla N°1:





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Tabla N°14 Resumen de Hallazgo y Observaciones	
Código	Titulo

Código	Titulo	Resultado Informe Final / Proceso aplicable
O – DE – 01 - 2023	Medición de Indicadores de Gestión	Se mantiene para el proceso de: o Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional (DE).
O – GA – 02 – 2023	Indicadores con porcentaje de cumplimiento mayor a la meta establecida y sin medición.	Se mantiene para el proceso de: ° Gestión Ambiental (GA).
O – TH – 03 – 2023	Medidas Correctivas y Soportes de Indicadores.	Se mantiene para el proceso de: °Gestión de Talento Humano", °Gestión Documental" y "Gestión Jurídica".
O – GD – 04 – 2023	Caracterización del proceso de la entidad.	Se mantiene para el proceso de: ° Gestión Documental (GD).
O – DE – 05 – 2023	Seguimiento al reporte y medición de los indicadores (Il línea de defensa)	Se mantiene para el proceso de: o Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional (DE).
H – DE – 01– 2023	Seguimiento a los planes de mejoramiento (Repetitivo)	Se mantiene para el proceso de: ° Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional (DE).

OBSERVACIONES:

O – DE – 01 – 2023 Medición de Indicadores de Gestión.

Condición:

Producto del análisis realizado a los indicadores de gestión definidos para el proceso de "Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional", se pudo evidenciar que, para los meses de: diciembre de 2022 y mayo de 2023, no se realizó la medición del indicador, adicionalmente, para los meses de enero, febrero, marzo y de 2023, se realizó la medición del indicador, se indica un cumplimiento del 100%, no obstante, se adjuntó una evidencia correspondiente al informe del mes de abril de 2023. Adicionalmente, no se evidencia la medición y carque de las evidencias para los meses de agosto y septiembre de 2023 (ver Anexo N°2), condiciones que podrían ir en contravía de lo establecido en la Guía para la construcción y análisis de Indicadores de Gestión, Versión 4 "Comunicar e informar", y con lo señalado en el Manual Operativo MIPG Versión 5, "Dimensión; Evaluación de Resultados" y 4.2. "Seguimiento y evaluación de la gestión institucional" Lineamientos generales para la implementación (...) "Documentar los resultados de los ejercicios de seguimiento y evaluación" y en el Procedimiento Formulación, Actualización y Medición de Indicadores, numeral 4.4.2 Reporte de Indicadores "Los indicadores de gestión deberán reportarse oportunamente por parte del proceso responsable en el aplicativo ISOLUCION, en la periodicidad definida en la ficha técnica del indicador, dentro de los cinco (5) días hábiles después de finalizado el mes en el cual se cumple la frecuencia de reporte del indicador (...).





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Derecho a la Réplica:

La Oficina de Control Interno remitió informe preliminar radicado a través del Sistema de Gestión Documental Gesdoc, con memorando N°2023IE0011130 del 30 de octubre de 2023; se recibió respuesta de réplica por parte del proceso "Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional. (DE)", a través del memorando N°2023IE0011277, recibido el 1 de noviembre de 2023, a las 18:43 horas, la Oficina Asesora de Planeación manifestó lo siguiente:

"Dando respuesta al memorando número 2023/E0011130, acuso recibido y una vez analizado el Informe Preliminar Seguimiento Normativo a los Indicadores de Gestión de los Procesos no auditados, no se presenta réplica al mismo"

Respuesta de la Oficina de Control Interno:

De acuerdo con información suministrada y en virtud de que no se presentó argumentación o evidencias que desvirtuaran lo observado por el equipo auditor, la presente observación se mantiene en los mismos términos del informe preliminar.

Recomendación especifica:

 Fortalecer los controles y acciones que permitan dar cumplimiento al indicador respecto del cargue de la información en la periodicidad que corresponde y que las evidencias aportadas, sean coincidentes con la medición del indicador.

O – DE – 02 – 2023 Indicadores con porcentaje de cumplimiento mayor a la meta establecida y sin medición.

Condición:

Para el proceso de "Sistema de Gestión Ambiental" se pudo observar que, al momento de la consulta de manera global, los indicadores de gestión presentan un cumplimiento mayor a la meta establecida en su medición, sin embargo, al consultar un indicador especifico, no presentan medición. (Ver anexos N°17 y 18), lo cual podría indicar un incumplimiento a lo señalado en la Guía para la construcción y análisis de Indicadores de Gestión, Versión 4 "Comunicar e informar", y con lo señalado en el **Manual Operativo MIPG Versión 5,** "Dimensión; Evaluación de Resultados" y 4.2. "Seguimiento y evaluación de la gestión institucional" Lineamientos generales para la implementación (...) "Documentar los resultados de los ejercicios de seguimiento y evaluación"

Derecho a la Réplica:

La Oficina de Control Interno remitió informe preliminar radicado a través del Sistema de Gestión Documental Gesdoc, con memorando N°2023IE0011130 del 30 de octubre de 2023; se recibió respuesta de réplica por parte del proceso "Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional. (DE)", a través del memorando N°2023IE0011277, recibido el 1





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

de noviembre de 2023, a las 18:43 horas, la Oficina Asesora de Planeación manifestó lo siguiente:

"Dando respuesta al memorando número 2023IE0011130, acuso recibido y una vez analizado el Informe Preliminar Seguimiento Normativo a los Indicadores de Gestión de los Procesos no auditados, no se presenta réplica al mismo"

Recomendación especifica:

 Validar la configuración del aplicativo a fin de que los indicadores reflejen, de manera apropiada, el resultado de la medición realizada por cada uno de los procesos.

O – TH – 03 – 2023 Medidas Correctivas y Soportes de Indicadores.

Condición:

Se evidencian debilidades en la medición de los Indicadores de acuerdo con la periodicidad establecida en las fichas técnicas, ausencia de medidas correctivas y/o falta de soportes que permitan corroborar los resultados de los indicadores, situación que podría ir en contravía de lo establecido en el Manual Operativo Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, versión 5, Dimensión N°4 Evaluación de Resultados, Numeral 4.1. Alcance de la Dimensión – Seguimiento y evaluación del desempeño institucional. "Comunicar e informar; Evaluación de Resultados" y 4.2.1 "Documentar los resultados de los ejercicios de seguimiento y evaluación". Ver anexos N° 7, 8, 9, 10, 11, 13, 14, y 19.

La Observación aplica en igual medida para los procesos: "Gestión de Talento Humano", "Gestión Documental" y "Gestión Jurídica".

Derecho a la Réplica:

La Oficina de Control Interno remitió informe preliminar radicado a través del Sistema de Gestión Documental Gesdoc, con memorando N°2023IE0011130 del 30 de octubre de 2023; se recibió respuesta de réplica por parte del proceso "Gestión Jurídica", a través del memorando N°2023IE0011282, recibido el 2 de noviembre de 2023, a las 7:30 horas, la Oficina Asesora Jurídica manifestó lo siguiente:

"Teniendo en consideración lo indicado en el "Informe Preliminar Seguimiento Normativo a los Indicadores de Gestión de los Procesos no auditados" anexo al Memorando con Radicado No. 2023/E0011130, de manera atenta y estando dentro del término concedido para ejercer el derecho a réplica, ponemos en consideración las siguientes aclaraciones y antecedentes para que se evalué el levantamiento de la observación O – TH – 03 – 2023 Medidas Correctivas y Soportes de Indicadores en lo que respecta a la Oficina Asesora Jurídica:

1. En relación con lo indicado en el informe en cuestión:

(Tabla 2.9 del Informe preliminar)





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Resulta preciso aclarar lo reiterado desde la Oficina Asesora Jurídica en la mesa de trabajo presencial desarrollada el pasado 5 de octubre del 2023, ante el equipo profesional de la Oficina Asesora de Planeación, frente a los indicadores de gestión que se encuentran actualmente en el aplicativo Isolucion a cargo de la OAJ, de la siguiente manera:

En relación con el indicador "Eficacia de la conciliación reflejada en la disminución de procesos en contra de la entidad", en efecto la Oficina Asesora Jurídica ha realizado el registro de resultados y soportes del presente indicador en el aplicativo Isolucion, precisando que el análisis que se tiene en cuenta para realizar los respectivos reportes, radica en el número de solicitudes de conciliación prejudicial allegadas en el bimestre, frente a aquellas solicitudes de conciliación atendidas en el bimestre, entendiendo por "atendidas" la celebración de la respectiva audiencia de conciliación, la cual recalcamos, no depende de una gestión a cargo de la OAJ, sino de las respectivas Procuradurías competentes para asuntos de conciliación quienes son las autoridades encargadas de dar trámite y fijar las audiencias respectivas, lo cual impide que siempre se generen avances cuantitativos que estén dirigidos al cumplimiento de la meta establecida para el indicador, lo cual per se no significa un incumplimiento de la atención de este tipo de trámites por parte de la OAJ.

Cabe señalar que, para el reporte bimestral realizado de los meses de julio y agosto del año en curso, la OAJ dejó la respectiva aclaración en cuanto a que "La programación de las audiencias de conciliación no depende de una gestión a cargo de la OAJ, sino de las respectivas Procuradurías competentes para asuntos de conciliación (...)":

Dicha situación, fue puesta en conocimiento, inclusive, en vigencias anteriores por la OAJ ante la OAP en mesas de trabajo, con la finalidad de determinar la pertinencia de modificar o eliminar el indicador, destacando que, en su oportunidad, se explicó que en el ítem "Observaciones Medición" se podía dejar la precisión de la cantidad de solicitudes allegadas junto con las audiencias tramitadas.

No obstante, frente al seguimiento realizado por la OAP del cual se dejó constancia en correo del 28 de septiembre del año en curso, y el cual adjuntamos como soporte, se identificó precisamente la necesidad de aclarar lo mencionado en líneas anteriores para el citado indicador a través de la mesa de trabajo desarrollada el pasado 3 de octubre de 2023, de la cual resultó analizar al interior de la OAJ con el equipo de abogados que asumen la defensa judicial la posibilidad de modificar las variables del indicador o eliminar el mismo para la vigencia 2024.

Conforme a lo anterior, la OAJ no considera necesario la suscripción de un plan de mejoramiento, en tanto se han realizado los respectivos seguimientos en Isolucion, y adicionalmente, se están realizando las gestiones tendientes a la revisión de indicador, con miras a determinar su modificación o eliminación para la próxima vigencia.

Cabe señalar que en la mencionada mesa de trabajo se brindó la explicación en detalle frente a la manera en la que se realizaban los reportes y la interpretación que al interior de la OAJ se realiza para los mismos.

Ahora bien, frente al indicador de "Índice de efectividad en la publicación de agenda regulatoria del Ministerio del Deporte" recalcamos que la periodicidad del mismo es **anual**, por tal razón a la fecha, no se ha realizado ningún reporte desde la Oficina Asesoras Jurídica, no siendo ello una razón de incumplimiento o debilidad en la medición del mismo, ni de ausencia de medidas correctivas y/o falta de soportes, toda vez que no estamos aún en la oportunidad para hacerlo.





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

En este orden de ideas, encontramos oportuno llevar a cabo una mesa de trabajo con los enlaces de la Oficina de Control Interno, Planeación y la OAJ para abordar con mayor detalle lo mencionado".

Respuesta de la Oficina de Control Interno:

Una vez analizada la réplica presentada por el proceso Gestión Jurídica, el equipo auditor aclara

1. Con respecto al indicador "Índice de efectividad en la publicación de agenda regulatoria del Ministerio del Deporte", se observó que dentro del aplicativo Isolucion no se evidencia la fecha de creación del presente indicador, sin embargo, una vez consultado con el proceso Gestión Jurídica dicho indicador fue creado para la vigencia 2023 con periodicidad anual, por ende, se aclara que no presenta aun medición para dicha vigencia.

Por otra parte, se realiza un llamado a la Oficina Asesora de Planeación frente a las recomendaciones emitidas en el presente informe con el objetivo de poder evidenciar la fecha de creación, modificación o eliminación de los indicadores de los procesos, y así poder realizar en tiempo real la verificación y el cumplimiento de estos.

2. Frente al indicador "Eficacia de la conciliación reflejada en la disminución de procesos en contra de la entidad" es preciso aclarar que sí bien no depende de una gestión a cargo de la OAJ, sino de las respectivas Procuradurías competentes, la Oficina de Control Interno recomienda solicitar la modificación de la ficha técnica del indicador con respecto a su periodicidad y meta establecida, toda vez que, con respecto a lo reportado en el aplicativo Isolucion no se evidencia cumplimiento en el monitoreo con respecto a lo establecido en la periodicidad de la ficha técnica; De igual manera, por parte de la Oficina de Control Interno se recomienda a los procesos establecer o formular indicadores que agreguen valor a la gestión y que faciliten la toma de decisiones estratégicas.

De otra parte, se realiza un llamado a la Oficina Asesora de Planeación a fin de realizar oportunamente los cambios solicitados por los procesos para la creación, actualización y anulación de indicadores, en los aplicativos del Ministerio del Deporte.

Finalmente, dado que no se recibió respuesta de réplica por parte de los procesos de: Gestión de Talento Humano (TH) y Gestión Documental (GD), la presente observación se mantiene en los mismos términos del informe preliminar.

Recomendaciones específicas:

 Se recomienda a los procesos realizar el reporte de la medición de los indicadores conforme a la periodicidad establecida en las fichas técnicas, en caso de variación en el indicador solicitar a la Oficina Asesora de Planeación la modificación y/o eliminación del mismo.





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

- Se recomienda evaluar la periodicidad de los indicadores anuales con el fin de determinar el valor que aportan al cumplimiento de los objetivos del Ministerio del Deporte.
- Se recomienda a la Oficina Asesora de Planeación realizar oportunamente los cambios solicitados por los procesos para la creación, actualización y anulación de indicadores, en los aplicativos del Ministerio del Deporte

O - GD - 04 - 2023 Caracterización del proceso de la entidad

Condición:

Se evidencia que en la caracterización del proceso Gestión documental no contiene en su estructura la información actualizada respecto a sus indicadores toda vez que se observa el registro de un indicador que no obedece al proceso "Presupuesto asignado en la desegregación presupuestal anual". Lo anterior, podría llegar a incumplir lo establecido en el **Decreto 1670 de 12 de septiembre de 2019**, "Por el cual se adopta la estructura interna del Ministerio del Deporte, Artículo 8 Funciones de la Oficina Asesora de Planeación". Numerales 10, 11 y 17. Ver anexo N° 21.

Derecho a la Réplica:

La Oficina de Control Interno remitió informe preliminar radicado a través del Sistema de Gestión Documental Gesdoc, con memorando N°2023IE0011130 del 30 de octubre de 2023; dado que no se recibió respuesta de réplica por parte del proceso, la presente observación se mantiene en los mismos términos del informe preliminar.

Recomendación especifica:

 Se recomienda a la Oficina Asesora de Planeación hacer seguimiento periódico a las caracterizaciones de los procesos de la entidad con el fin de tener la información actualizada de los indicadores e incluir el hipervínculo que permita que visualizar los indicadores.

O – DE – 05 – 2023 Seguimiento al reporte y medición de los indicadores (Il línea de defensa).

Condición:

Producto del análisis realizado al presente informe se evidencia debilidades de control por parte del seguimiento realizado por la segunda línea de defensa, toda vez que, se puede observar que el 28% no registra mediciones en sus indicadores, 14% de los indicadores verificados no tienen soporte de las mediciones, 8% cumple parcialmente y 3% no cumple la periodicidad. Ver anexo N° 22., situación que podría llegar a generar un incumplimiento a lo establecido en el **Manual Operativo MIPG Versión 5**, "Dimensión: Evaluación de Resultados"





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

y 4.2. "Seguimiento y evaluación de la gestión institucional" Lineamientos generales para la implementación (...) "Documentar los resultados de los ejercicios de seguimiento y evaluación" y en el Procedimiento Formulación, Actualización y Medición de Indicadores.

Derecho a la Réplica:

La Oficina de Control Interno remitió informe preliminar radicado a través del Sistema de Gestión Documental Gesdoc, con memorando N°2023IE0011130 del 30 de octubre de 2023; se recibió respuesta de réplica por parte del proceso "Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional. (DE)", a través del memorando N°2023IE0011277, recibido el 1 de noviembre de 2023, a las 18:43 horas, la Oficina Asesora de Planeación manifestó lo siguiente:

"Dando respuesta al memorando número 2023IE0011130, acuso recibido y una vez analizado el Informe Preliminar Seguimiento Normativo a los Indicadores de Gestión de los Procesos no auditados, no se presenta replica al mismo"

Respuesta de la Oficina de Control Interno:

De acuerdo con información suministrada y en virtud a que no se presentó argumentación o evidencias que desvirtuaran lo observado por el equipo auditor, la presente observación se mantiene en los mismos términos del informe preliminar.

Recomendación especifica:

Se recomienda a la Oficina Asesora de Planeación realizar un seguimiento continuo frente al reporte de indicadores a fin de determinar mediante mesas de trabajo conjunta con los procesos, el reporte oportuno, monitoreo y soportes de los indicadores de los procesos.

4. HALLAZGOS Y OBSERVACIONES REPETITIVAS:

Se identificaron debilidades de control que han sido identificadas en seguimientos anteriores, las cuales se relacionan a continuación.

H – DE – 01– 2023 Seguimiento a los planes de mejoramiento

Condición:

Una vez verificado el seguimiento al Plan de Mejoramiento Interno del proceso Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional, se evidencia en el Aplicativo ISOLUCION a corte con corte a 30 de septiembre de 2023 una acción (368) en estado "vencido", la cual fue producto del Informe Final Seguimiento a los Indicadores de Gestión de los Procesos no auditados mediante radicado 2022IE0007512.





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

El presente hallazgo, es reiterativo toda vez que se evidenció una condición similar en el informe final de Seguimiento al Mantenimiento y reporte del Sistema de Planeación Institucional (PND - PDA - Plan Estratégico Institucional - Plan Anual de Acción - Indicadores proyectos), radicado el 23 de mayo de 2023 mediante No. 2023IE0004233 y registrado en el Sistema Integrado de Gestión Isolución bajo código 1379.

"H – DE – 02 - 2023 - SEGUIMIENTO A LOS PLANES DE MEJORAMIENTO:

Condición: Se evidencia debilidad por parte de los procesos de Direccionamiento Estratégico y Planeación Estratégica, en el seguimiento a los planes de mejoramiento producto de los informes del Sistema de Planeación Institucional (PND - PDA - Plan Estratégico Institucional - Plan Anual de Acción - Indicadores proyectos), toda vez que, las observaciones de Auditoria No. 103, 330, 332, 333, 334 y los hallazgos No. 978 se encuentran en estado vencidas sin evidencia, así mismo, los hallazgos No. 1012, 1013 1219, se encuentran sin suscripción de plan de mejoramiento. (Ver anexo No. 2) Situación que debilita el proceso de seguimiento al Sistema de Planeación Institucional y genera posibles incumplimientos a lo establecido en la normatividad vigente.

Gesdoc 2023/E0004233 "Informe Final Seguimiento al Mantenimiento y reporte del Sistema de Planeación Institucional (PND - PDA - Plan Estratégico Institucional - Plan Anual de Acción - Indicadores proyectos)." Auditora: Lina María García Díaz Contratistas OCI".

Por otra parte, una vez verificado el Plan de mejoramiento del proceso DE se evidenció una observación en este mismo sentido, la cual se incorporó en el informe "Cuarto Informe Normativo Avance de Gestión de los Planes de Mejoramiento Productos de Auditorías Internas y seguimientos OCI a 31 de diciembre de 2022" mediante radicado 2023IE0001404 del 06 de marzo del 2023 y registrado en el Sistema Integrado de Gestión Isolución bajo código 443.

"O – DE – 01 - 2023 – GESTIÓN DE PLANES DE MEJORAMIENTO.

Condición: Se evidencio en el Sistema Integrado de Gestión Isolucion un total de 36 Hallazgos y 32 Observaciones en estado vencido, situación que puede estar relacionada con una posible debilidad en los controles establecidos por los procesos en cuanto al seguimiento de sus planes de mejoramiento, incumpliendo con el termino establecido por el Sistema de Control Internos de la Entidad para la gestión de los mismos; lo que podría llegar a incumplir lo estipulado en el Manual Operativo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG V4 Marzo de 2021. 7ª. Dimensión: 5. Actividades de monitoreo. Primera Línea de Defensa, así como el Procedimiento Gestión de Planes de Mejoramiento Seguimiento Normativo y Auditoría Interna EI-PD-004 Versión 1. Actividades 6, 8 y 9. Ver anexo No.2

Específicos del Proceso: 1225 y 403 Gesdoc 2023/E0001404 "Cuarto Informe Normativo Avance de Gestión de los Planes de Mejoramiento Productos de Auditorías Internas y seguimientos OCI a 31 de diciembre de 2022". Auditora: Yizeth Katherine Muñoz Daza.





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1 CÓDIGO:

EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Derecho a la Réplica:

La Oficina de Control Interno remitió informe preliminar radicado a través del Sistema de Gestión Documental Gesdoc, con memorando N°2023IE0011130 del 30 de octubre de 2023; se recibió respuesta de réplica por parte del proceso "Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional. (DE)", a través del memorando N°2023IE0011277, recibido el 1 de noviembre de 2023, a las 18:43 horas, la Oficina Asesora de Planeación manifestó lo siguiente:

"Dando respuesta al memorando número 2023IE0011130, acuso recibido y una vez analizado el Informe Preliminar Seguimiento Normativo a los Indicadores de Gestión de los Procesos no auditados, no se presenta replica al mismo"

Respuesta de la Oficina de Control Interno:

De acuerdo con información suministrada y en virtud de que no se presentó argumentación o evidencias que desvirtuaran lo observado por el equipo auditor, el presente hallazgo se mantiene en los mismos términos del informe preliminar.

Recomendación especifica:

Se recomienda verificar el Plan de Mejoramiento formulado y de ser el caso incluir acciones correctivas que permitan subsanar y prevenir la situación evidenciada

5. DESCRIPCIÓN DE LOS BENEFICIOS DEL SEGUIMIENTO:

En desarrollo del Informe Normativo no se evidenciaron Beneficios del Seguimiento.

6. CONCLUSIONES:

Del presente informe del seguimiento a los Indicadores de Gestión de los Procesos no auditados vigencia 2023, se evidenció el fortalecimiento por parte de la Oficina Asesora de Planeación con respecto a la elaboración, socialización y publicación de los Informes Trimestrales a indicadores; sin embargo, se recomienda por parte de esta Oficina tener en cuenta las observaciones emitidas en el presente informe, por cuanto, se evidencia posible debilidad de los procesos en el monitoreo, reporte, y cargue de evidencias de sus indicadores de gestión, así como falencias en la solicitud de modificación , ajuste o eliminación de los indicadores que presentan variaciones con respecto a la meta establecida en la ficha técnica.

7. RECOMENDACIONES GENERALES:

Se recomienda a la Oficina Asesora de Planeación continuar con seguimiento periódico frente a la caracterización de los procesos de la entidad con el fin de tener la información actualizada de los indicadores e incluir el hipervínculo que permita que visualizar los mismos.





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

- > Se recomienda a la Oficina Asesora de Planeación incluir en cada ficha técnica la fecha de creación del indicador en el apartado de control de cambios.
- > Se recomienda establecer las medidas correctivas para aquellos indicadores de gestión que no cumplan la meta establecida, para tal fin, se recomienda a la OAP establecer controles que permitan realizar su seguimiento.
- Se recomienda a los líderes de los procesos realizar las mediciones de los indicadores conforme la periodicidad establecida en las fichas técnicas y relacionar en las observaciones el periodo al que corresponde cada medición.
- > Se recomienda a los líderes de los procesos realizar la actualización de la caracterización según corresponda.

Cordialmente,

Oficio remisorio firmado por

Andrés Galvis Pineda

Profesional Especializado con Funciones - Jefe Oficina de Control Interno

Elaboró: Lina María García y Wilfredo Salazar Rivera - Profesionales Contratistas Oficina de Control Interno.

Revisó: Diana Paola Rincón Martínez – Profesional Especializado Oficina de Control Interno.





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

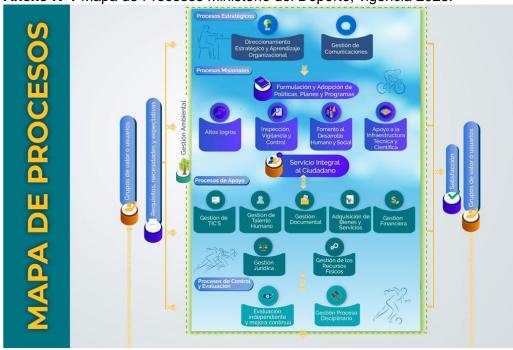
Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

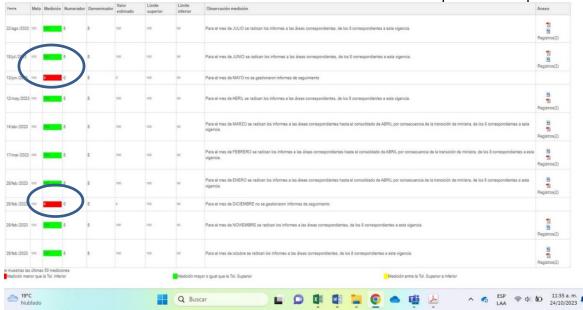
ANEXOS

Anexo N°1 Mapa de Procesos Ministerio del Deporte, vigencia 2023.



Direccionamiento Estratégico y Aprendizaje Organizacional

Anexo N°2 Indicadores sin medición e indicadores con evidencias que no corresponden.







EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

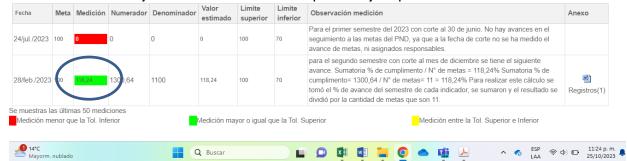
INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Anexo N°3 Porcentaje del indicador difiere del porcentaje reportado en la evidencia.



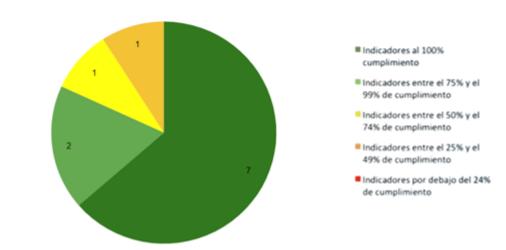
RESUMEN ESTADO INDICADORES PLAN NACIONAL DE DESARROLLO CON CORTE A 31/12/2022

11 indicadores Sectoriales en SINERGIA

Plazo para cumplimiento de metas: 31 de diciembre 2022

Porcentaje de avance: 92,83%

Reporte cuantitativo trimestral



Fuente: https://sinergiapp.dnp.gov.co/#HomeTablero/53





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

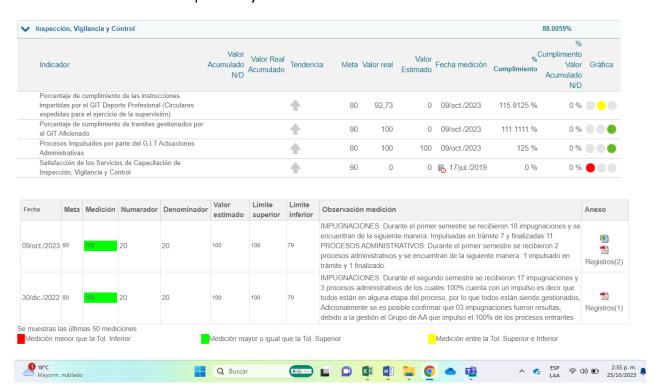
Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

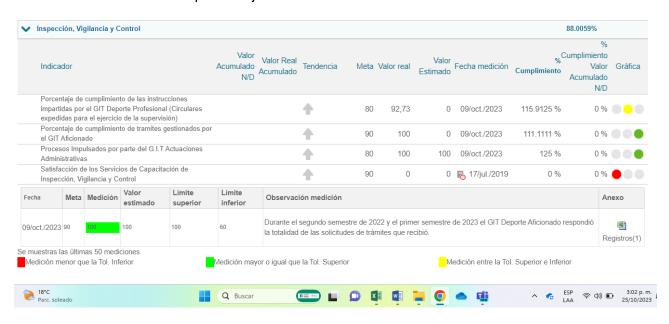
Fecha: 16/07/2021

Inspección, vigilancia y control.

Anexo N°4 Mediciones con porcentajes diferentes.



Anexo N°5 Mediciones con porcentajes diferentes.







EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

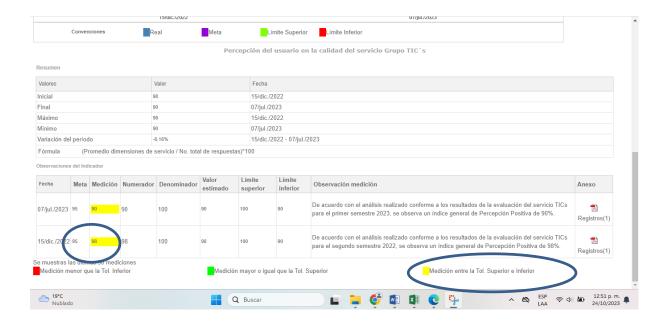
Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

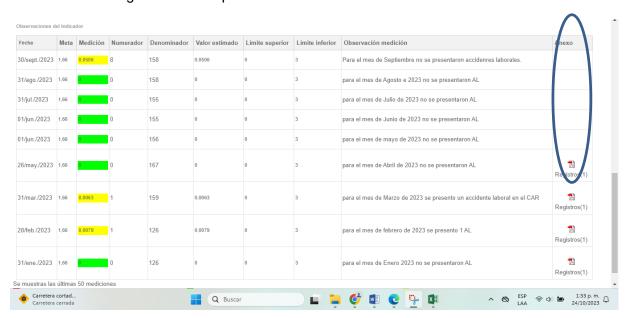
Gestión de TIC'S.

Anexo N°6 Convenciones cumplimiento de la meta.



Gestión de Talento Humano.

Anexo N°7 Sin registros de cumplimiento de la medición







EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

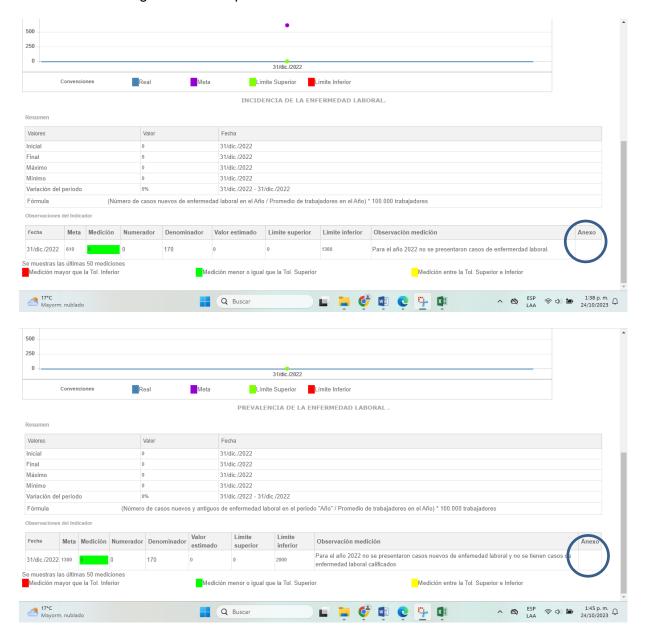
INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Anexo N°8. Sin registros de cumplimiento de la medición







EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

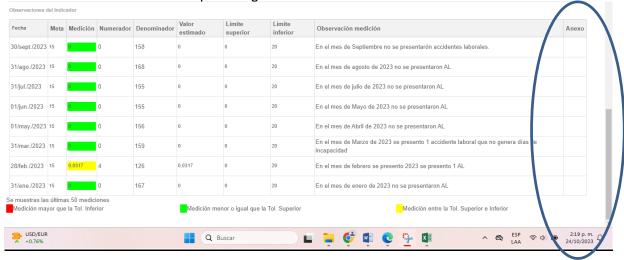
Versión: 1

CÓDIGO:

EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Anexo N°9 Indicadores sin soporte registro



Gestión Documental.

Anexo N°10. Inconsistencias en los valores de los reportes vs informes anexos.



COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA



PROCESO

EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

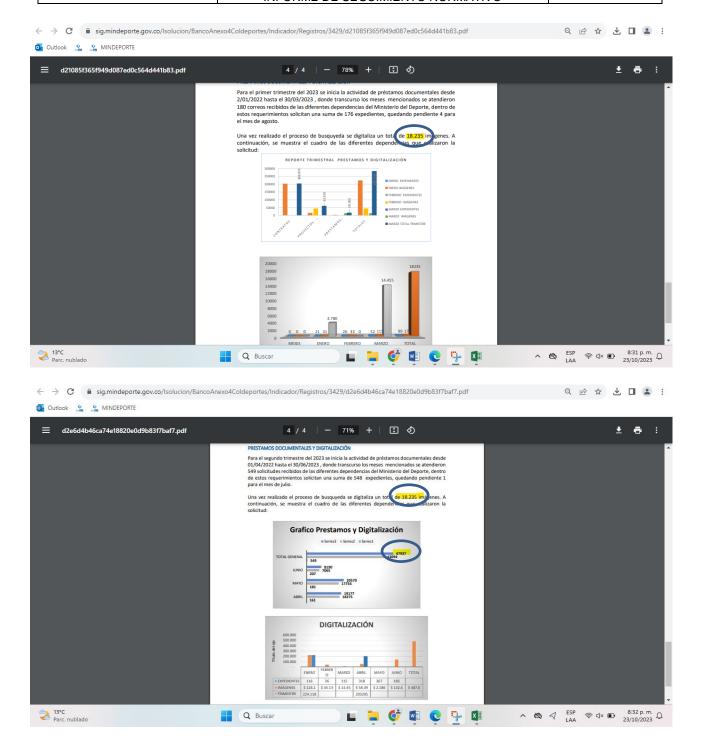
FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO:

EI-FR-006







EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1 CÓDIGO:

EI-FR-006

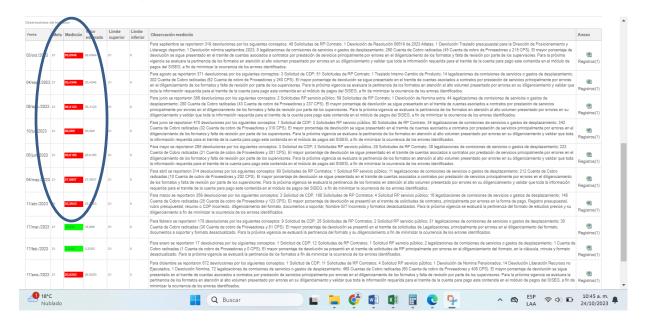
Fecha: 16/07/2021

Anexo N°11. Inconsistencias en los valores de los reportes vs informes anexos.



Gestión Financiera.

Anexo N°12. Cumplimiento del indicador.





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO:

EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Gestión Jurídica.

Anexo N°13. Cumplimiento del indicador.



Anexo N°14. Indicador sin medición ni registro, no se especifica fecha de creación.









EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

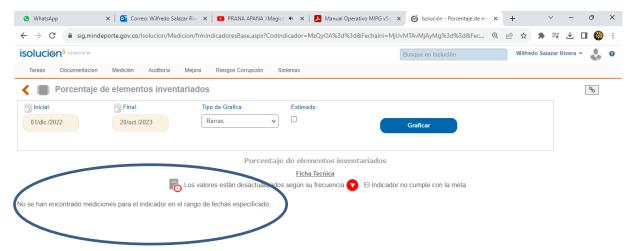
CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021



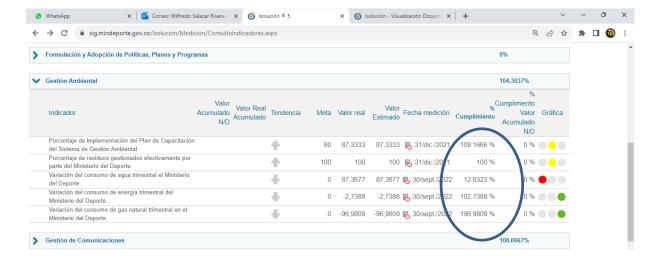
Gestión de los Recursos Físicos:

Anexo N°15 Indicador sin medición ni registro, no se especifica fecha de creación.



Gestión Ambiental

Anexo N°16 Indicadores con porcentaje de cumplimiento sin medición.







EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

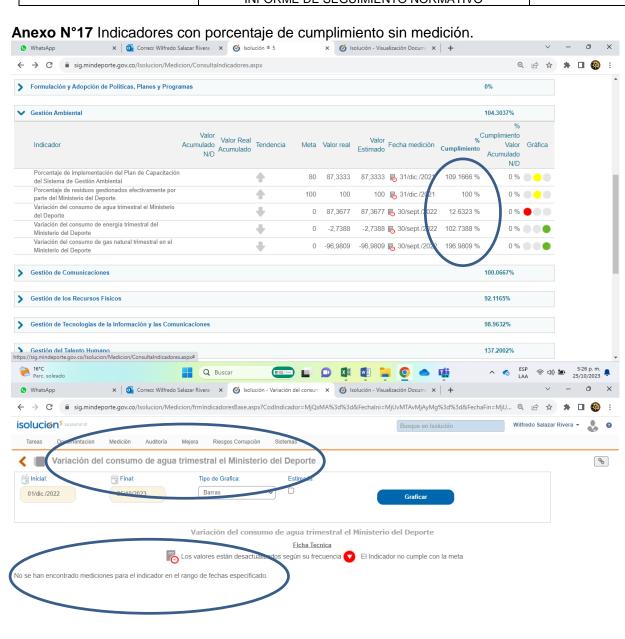
FORMATO

PROCESO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006









EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

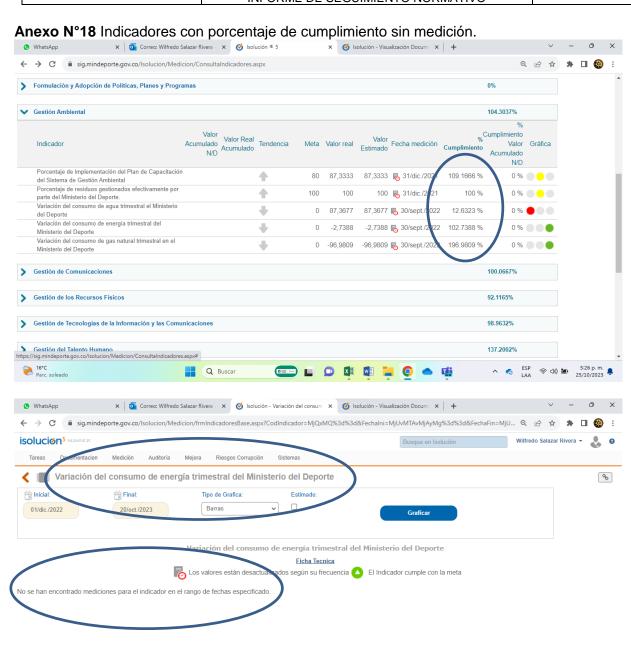
FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO:

EI-FR-006





























EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

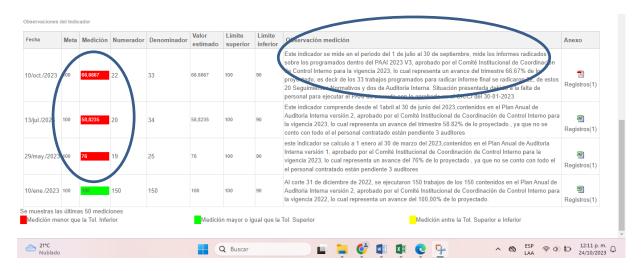
CÓDIGO:

EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

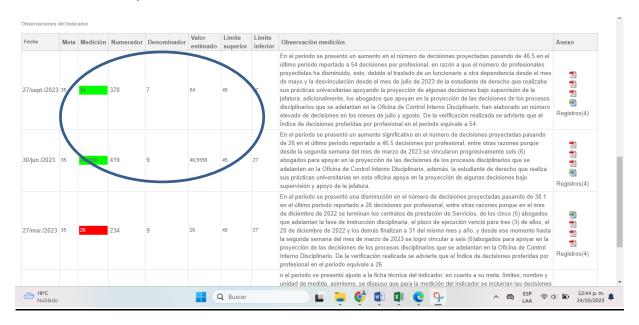
Evaluación independiente y mejora continua

Anexo N°19. Cumplimiento del indicador e inconsistencia en la frecuencia establecida



Gestión proceso disciplinario

Anexo N°20. Cumplimiento del indicador.







EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

PROCESO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

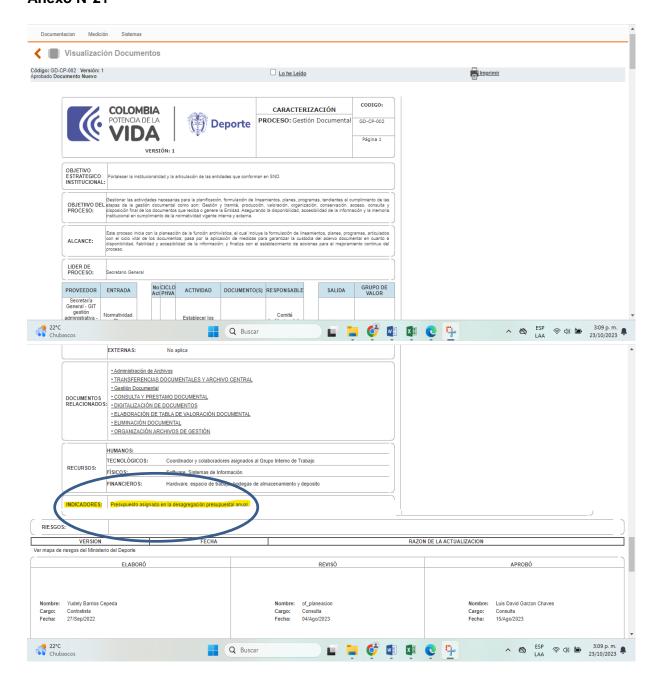
Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Observaciones:

Anexo N°21







EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

Fecha: 16/07/2021

Anexo N°22

0-	Nombro dal	No. de	Nambra dal	Periodo de	Observesi	Relación
Co d.	Nombre del	indicador	Nombre del Indicador	medición Ficha	Observaci on OCI	Indicadores Carcaterizació
u.	proceso	es	muicadoi	Técnica	on oci	n Procesos
			Nivel de cumplimiento solicitudes de soporte técnico GIT TIC's	Mensual	Cumple	Se evidencia en la Caracterizació n bajo codificación
GT	Gestión de TIC'S	2	Percepción del usuario en la calidad del servicio Grupo TIC´s	Semestral	Cumple	GT-CP-002 de fecha 14/Oct/2022 el enlace de consulta de los indicadores identificados por el proceso; sin embargo por parte de la OCI se recomienda que el enlace indicado direccioné a los indicadores del proceso y no a todos los
			Ausentismo por causa medica Frecuencia de	Mensual Mensual	Cumple No tiene soportes de	Se evidencia en la Caracterizació
			accidentalida	iviciisuai	las	n bajo
СП	GH Talento Humano	6	d Incidencia de			codificación
ВП		6	Incidencia de la enfermedad	Anual	No tiene soportes de las	27/May/2022
			laboral		mediciones	identificados los indicadores del proceso.
			Prevalencia de la	Anual	No tiene soportes de	
			enfermedad	Anual	las	
			laboral		mediciones	





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

			Proporción de accidentes de trabajo mortales Severidad de accidentalida d	Anual Mensual	No tiene soportes de las mediciones No registra mediciones	
			Porcentaje de imágenes producidas en el proceso de digitalización	Trimestral	Cumple	Se evidencia en la Caracterizació n bajo codificación GD-CP-002 de
			Porcentaje de solicitud y devolución de préstamos documentale s	Trimestral	No registra mediciones	fecha 15/Ago/2023, el nombre de un indicador que no corresponde a
GD	Gestión Documental	3	Porcentaje de transferencia s documentale s realizadas	Anual	Cumple	los indicadores del proceso de Gestión Documental, así mismo, no se encuentran identificados en dicha caracterización los indicadores que actualmente están publicados en el módulo de Mediciones y Reportes
GF	Gestión Financiera	2	Devolución de las solicitudes radicadas para registro de la cadena presupuestal o registro contable	Mensual	Cumple	Se evidencia en la Caracterizació n bajo codificación GT-CP-002 de fecha 14/Oct/2022 el enlace de





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

			Errores en el proceso de registro en el aplicativo SIIF asociados a la Cadena Presupuestal	Mensual	Cumple	consulta de los indicadores de gestiona relacionados con el proceso; sin embargo por parte de la OCI se recomienda que el enlace indicado direccioné a los indicadores del proceso y no a todos los de la entidad
			Eficacia de la conciliación reflejada en la disminución de procesos en contra de la entidad	Bimestral	Cumple	Se evidencia en la Caracterizació n bajo codificación GF-CP-002 de fecha 07/Feb/2023 el
GJ	Gestión Jurídica	2	Índice de efectividad en la publicación de la agenda regulatoria del Ministerio del Deporte	Anual	No registra mediciones	enlace de consulta de los indicadores identificados por el proceso; sin embargo por parte de la OCI se recomienda que el enlace indicado direccioné a los indicadores del proceso y no a todos los de la entidad
SG	Evaluación independiente y mejora continua	2	Eficacia en la Implementaci ón del Plan Anual de Auditoria	Trimestral	Cumple	Se evidencia en la Caracterizació n bajo codificación EI-





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

			Nivel de Cumplimiento del Plan de Mejoramiento Suscrito con la Contraloría General de la Republica	Semestral	No cumple con la periodicida d	CP-001 de fecha 31/Ago/2022 el enlace de consulta de los indicadores identificados por el proceso; sin embargo por parte de la OCI se recomienda que el enlace indicado direccioné a los indicadores del proceso y no a todos los de la entidad
GD P	Gestión Proceso Disciplinario	1	Índice de decisiones proyectadas por profesional	Trimestral	Cumple	Se evidencia en la Caracterizació n bajo codificación GPD-CP-001 de fecha 28/Dic/2022 el enlace de consulta de los indicadores identificados por el proceso; sin embargo por parte de la OCI se recomienda que el enlace indicado direccioné a los indicadores del proceso y no a todos los de la entidad





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

	Direccionamie		Informes de seguimiento a la ejecución financiera del Ministerio radicados	Mensual	Cumple parcialment e	Se evidencia en la Caracterizació n bajo codificación DE-CP-001 de fecha 9/Ago/2022 el enlace de consulta de los indicadores de gestion relacionados con el proceso, no obstante, éste remite al procedimiento para la Formulación, Actualización y Medición de Indicadores.
DE	nto Estratégico y Aprendizaje Organizacional	5	Porcentaje de avance en la ejecución de los planes institucionale s y estratégicos	Anual	No tiene soportes de las mediciones	En la observación de la medición, se indica que Para el cierre de la vigencia 2022 el Plan Estratégico Institucional presenta un avance del 465,41% y el Plan de Acción Institucional cerró con un avance del 938 % (465,41% X 40%) + (938% X 60%) = 748,964%, no obstante, en la evidencia cargada para el Plan de





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

				Acción Institucional, no es posible determinar el avance del mismo.
	Porcentaje de cumplimiento de la vigencia al plan de tratamiento de riesgos	Anual	Cumple	Se evidenció que para la vigencia 2022 se programaron 332 actividades del plan de tratamiento de los riesgos y se ejecutaron 332, generando un cumplimiento del 100% en su ejecución.
	Porcentaje de seguimiento al avance de metas establecidas en el PND	Semestral	Cumple parcialment e	Para el segundo semestre de 2022, se indica que el cumplimiento es del 118,24%, no obstante, en el cuerpo del informe el avance observado es del 92.83%. Para el primer semestre de 2023, se indica que "No hay avances en el seguimiento a las metas del PND, ya que a la fecha de corte no se ha





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

						medido el avance de metas, ni asignados responsables".
			Proporción de Riesgos Materializado s	Cuatrimestr al	Cumple	Se observó para el segundo cuatrimestre de 2023, la materialización de cuatro eventos de riesgo.
FP	Formulación y Adopción de Políticas, Planes y Programas	1	Numero de documentos emitidos para la formulación y evaluación de las Políticas, Planes y Programas del sector	Anual	No registra mediciones	Dado que el presente indicador se adoptó como producto de las recomendacion es del informe anterior (30 de noviembre), la medición de deberá realizar para la vigencia 2023
IVC	Inspección, Vigilancia y Control	3	Porcentaje de cumplimiento de las instrucciones impartidas por el GIT Deporte Profesional (Circulares expedidas para el ejercicio de la supervisión)	Semestral	Cumple	Al revisar el conjunto de los indicadores del proceso, se observa un cumplimiento del 115% (ver anexo N°4), no obstante, al ingresar al indicador de manera individual, se observa un cumplimiento del 92%





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

	Porcentaje de cumplimiento de tramites gestionados por el GIT Aficionado	Semestral	Cumple parcialment e	- Al revisar el conjunto de los indicadores del proceso, se observa un cumplimiento del 125% (ver anexo N°4), no obstante, al ingresar al indicador de manera individual, se observa un cumplimiento del 100% - Se evidencia una sola medición para el segundo semestre de 2022 y el primer semestre de 2023.
	Procesos Impulsados por parte del G.I.T Actuaciones Administrativ as	Semestral	Cumple	Al revisar el conjunto de los indicadores del proceso, se observa un cumplimiento del 125% (ver anexo N°4), no obstante, al ingresar al indicador de manera individual, se observa un cumplimiento del 100%





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO:

EI-FR-006 Fecha: 16/07/2021

SI	Servicio Integral al Ciudadano	3	Indice de percepción de calidad en el servicio	Trimestral	Cumple	- Para cada medición, se evidencian archivos en PDF que contienen el Informe de Gestión servicio integral al ciudadano, para el trimestre respectivo Para el primer trimestre de 2023, no se aplicaron instrumentos de medición de la percepción de eventos, dado que no fueron solicitados por las dependencias, por lo cual no es posible determinar la percepción de calidad positiva para identificar la satisfacción de los ciudadanos.
			Porcentaje de dependencia s con caracterizaci ón de ciudadanos, usuarios y grupos de	Trimestral	Cumple	De acuerdo con la información consignada por el proceso, se requiere modificar la meta de 29 a 28





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

Versión: 1

CÓDIGO: EI-FR-006

			interes vigente			documentos, toda vez que en los documentos publicados para la vigencia 2021 de los ejercicios de caracterización de ciudadanos y grupos de interés se propuso una meta de 29 documentos y la Oficina Asesora de Planeación consolidó en un solo documento el ejercicio
			Porcentaje de respuesta oportuna a peticiones	Trimestral	Cumple	Se observa que las evidencias cargadas, permiten evidenciar el cumplimiento del indicador en los términos de la ficha técnica.
RF	Gestión de los Recursos Físicos	1	Porcentaje de elementos inventariados	Anual	No registra mediciones	No fue posible determinar el cumplimiento del indicador dado que no registra medición alguna.
SG A	Gestión Ambiental	5	Porcentaje de implementaci ón del Plan	Anual	No registra mediciones	No fue posible determinar el cumplimiento del indicador





EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y MEJORA CONTINUA

FORMATO

EVALUACION INDEPENDIENTE T MEJORA CONTINUA

CÓDIGO: EI-FR-006

Versión: 1

Fecha: 16/07/2021

INFORME DE SEGUIMIENTO NORMATIVO

de Capacitación del Sistema de Gestión Ambiental			dado que no registra medición alguna.
Porcentaje de residuos gestionados efectivament e por parte del Ministerio del Deporte.	Anual	No registra mediciones	No fue posible determinar el cumplimiento del indicador dado que no registra medición alguna.
Variación del consumo de agua trimestral el Ministerio del Deporte	Trimestral	No registra mediciones	No fue posible determinar el cumplimiento del indicador dado que no registra medición alguna.
Variación del consumo de energía trimestral del Ministerio del Deporte	Trimestral	No registra mediciones	No fue posible determinar el cumplimiento del indicador dado que no registra medición alguna.
Variación del consumo de gas natural trimestral en el Ministerio del Deporte	Trimestral	No registra mediciones	No fue posible determinar el cumplimiento del indicador dado que no registra medición alguna.