



# Deporte



# **INFORME DE SEGUIMIENTO A PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE 2024 OAP**

# INTRODUCCIÓN

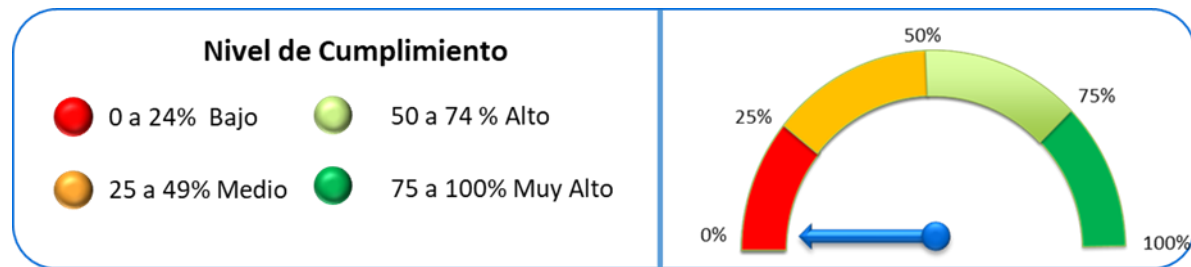
## Seguimiento a Plan de Acción Institucional

Dando cumplimiento a las funciones de seguimiento asignadas a la Oficina Asesora de Planeación - OAP, así como a la Resolución 2359 de 2019<sup>1</sup>, a continuación, se relacionan los avances en la gestión realizados al Plan de Acción para el **Cuarto Trimestre** de la vigencia 2024.

El seguimiento al Plan de Acción se realiza partiendo del reporte de las áreas a través de la herramienta en línea denominada SISEG – Sistema de Información de la Secretaría General-, mediante el cual se realiza tanto el reporte de los responsables de cada una de las dependencias del Ministerio, como su evaluación por parte de la OAP. Para este seguimiento, se tomó la información reportada al corte del **31 de diciembre de 2024**.

Para este informe, la Oficina Asesora de Planeación a través del GIT de Seguimiento, consolidó los indicadores de cada uno de los planes desagregados por Dirección Técnica y Oficinas Asesoras. En este documento se presenta los principales avances reportados.

Se estableció una escala de colores como indicador, para identificar el % de avance y el grado cumplimiento de las metas establecidas en los diferentes planes. Este nivel de cumplimiento se constituye en 4 escalas, como se observa en la siguiente gráfica:



El indicador de colores o semáforo, permite identificar las metas o valores que se encuentran rezagados o cercanos a una zona de peligro, pero también muestra sí se ha alcanzado el resultado deseado.

*Nota 1: Resolución 2359 de 2019: “Por la cual se establecen los Grupos Internos de Trabajo del Ministerio del Deporte y se asignan sus funciones” y se crea el GIT de Seguimiento.*

# Seguimiento Plan de Acción Institucional PAI



# SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE

El Plan de Acción Institucional-PAI es un instrumento de programación anual de las metas de la Entidad, que prioriza las iniciativas más importantes de cada una de las áreas del Ministerio para el cumplimiento de los objetivos y metas establecidos para cada vigencia, articulando sus procesos con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo-PND.

## Frecuencia Reporte y Seguimiento

- ☐ El reporte y la medición de estos indicadores, se realiza a través de la herramienta SISEG.
- ☐ Mensualmente cada área reporta el avance de los indicadores a su cargo.
- ☐ El seguimiento se realiza por parte del GIT de Seguimiento, de manera mensual con medición y emisión de informe con periodicidad trimestral.
- ☐ El objetivo del seguimiento es identificar el avance de las metas establecidas trimestralmente, a fin de determinar si se requiere realizar ajustes a las actividades para cumplir con los objetivos y metas avances necesarios y/o modificaciones para poder lograr los objetivos trazados por la Entidad para la vigencia 2024.

## Metodología y Contenido:

El informe de seguimiento contiene:

- Total de indicadores reportados por cada dependencia en el trimestre informado.
- El avance cuantitativo por indicador teniendo en cuenta las mediciones mensuales de los reportes en la plataforma SISEG por los enlaces o responsables de cargar dicha medición.
- El porcentaje de cumplimiento teniendo en cuenta el total de indicadores aprobados en el plan de acción 2024 por área y/o dependencia, frente al cumplimiento de los mismos.

## SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL III TRIMESTRE

De acuerdo con el Plan de Acción versión 2, para la vigencia 2024, el Ministerio del Deporte formuló **10 planes**, con **119 indicadores activos** en total.

El seguimiento realizado presenta la información reportada en el aplicativo SISEG al corte del **31 de diciembre de 2024**, con relación al Plan de Acción publicado en la página web de la entidad.

| DIRECCIÓN TÉCNICA / ÁREAS                                             | Nº INDICADORES POR PLAN DE ACCIÓN |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Despacho de la Ministra                                               | 3                                 |
| Oficina Control Interno                                               | 4                                 |
| Oficina Control Interno Disciplinario                                 | 3                                 |
| Oficina Asesora Jurídica                                              | 3                                 |
| Oficina Asesora de Planeación                                         | 14                                |
| Secretaría General                                                    | 32                                |
| Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo                    | 29                                |
| Dirección de Fomento y Desarrollo                                     | 17                                |
| Dirección de Recursos y Herramientas del Sistema Nacional del Deporte | 9                                 |
| Dirección de Inspección Vigilancia y Control                          | 5                                 |
| <b>TOTAL</b>                                                          | <b>119</b>                        |

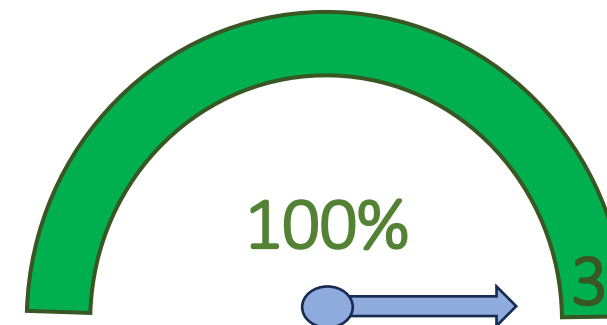
## DESPACHO MINISTRA

SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN  
INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE

Los indicadores del Despacho de la Ministra, están distribuidos así:

|                    | Indicador                  | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|--------------------|----------------------------|-----------|---------------------|
| GIT Comunicaciones | Notas publicadas en medios | 100%      | 134% ▲              |

|                                      | Indicador                                                              | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| GIT Organización Nacional Antidopaje | Actividades de educación y prevención en materia antidopaje realizadas | 100%      | 113% ▲              |
|                                      | Muestras de control dopaje realizadas                                  | 100%      | 180% ▲              |



Para el cuarto trimestre, las dependencias adscritas al Despacho del Ministerio cumplieron los 3 indicadores planeados, llegando al **100 %**.

## DESPACHO MINISTRA

### **GIT COMUNICACIONES:**

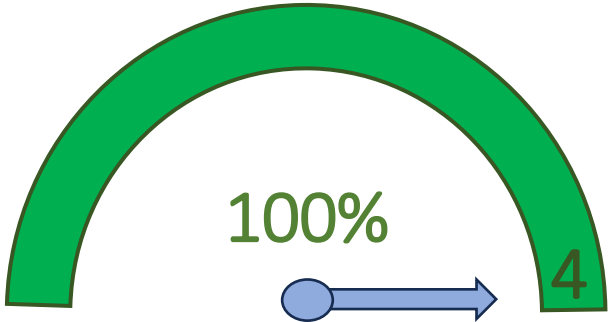
Con respecto al GIT de Comunicaciones, en el último cuatrimestre de 2024 se produjeron notas de prensa relacionadas con la misionalidad del Ministerio del Deporte, las cuales fueron replicadas en varias oportunidades, a través de diferentes medios de comunicación.

### **GIT ORGANIZACIÓN NACIONAL ANTIDOPAJE:**

- Se realizaron 19 actividades de educación en prevención antidopaje con la participación de 4.306 asistentes en los diferentes eventos realizados en el IV trimestre de 2024.
- Así mismo, se realizaron 835 muestras, de las cuales 407 fueron tomadas fuera de competencia y 428 se tomaron dentro de la competencia.

Los indicadores de la OCI son:

|                            | Indicador                                                      | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| Oficina de Control Interno | Cumplimiento en la Ejecución de Auditorías Internas de Gestión | 100%      | 100% ▲              |
|                            | Cumplimiento Rol De Enfoque Hacia La Prevención                | 100%      | 100% ▲              |
|                            | Cumplimiento en la Ejecución de los seguimientos normativos    | 100%      | 100% ▲              |
|                            | Cumplimiento del Plan de Mejoramiento Institucional (CGR)      | 70%       | 75,6 ▲              |



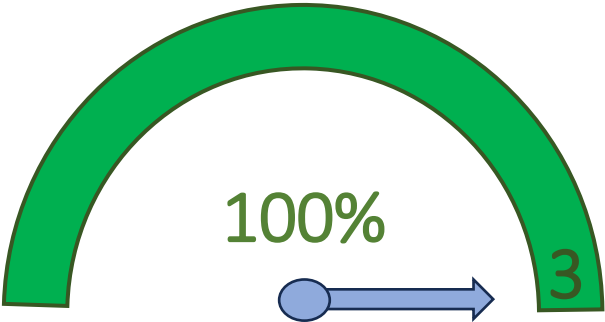
Para el cuarto trimestre, la OCI cumplió los 4 indicadores planeados, llegando al **100%**.

# OFICINA DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO

SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN  
INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE

Los indicadores de la OCID son:

| Indicador                                |                                                                                                                                                     | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| Oficina de Control Interno Disciplinario | Porcentaje por reparto de quejas, informes y acciones disciplinarias iniciadas de oficio                                                            | 100%      | 100% ▲              |
|                                          | Jornadas de actualización normativa realizadas                                                                                                      | 10        | 10<br>100% ▲        |
|                                          | Referencias disciplinarias para prevenir o contener el quebrantamiento del régimen de deberes y prohibiciones, inherente a los servidores públicos. | 10        | 10<br>100% ▲        |



Para el cuarto trimestre, la OCI cumplió los 3 indicadores planeados, llegando al **100%**.

## OFICINA DE CONTROL INTERNO

- En el último trimestre se realizaron 8 informes de Auditoría Interna, 14 informes de seguimiento normativo y 2 actividades para el fortalecimiento de la cultura del Control (Píldoras de Control Interno)
- Así mismo, en este periodo se efectuó cierre de acciones de planes de mejoramiento derivados de Auditorías Externas de la Contraloría General de la República, quedando 399 acciones cerradas, de un total de 528.

## OFICINA DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO

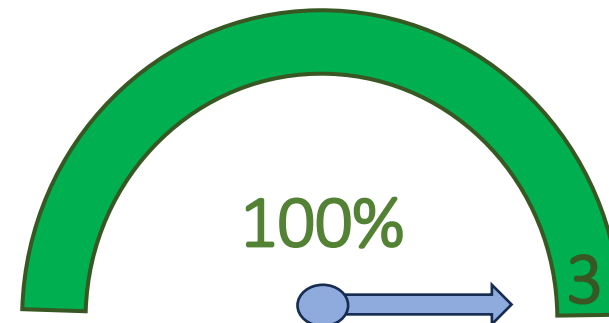
- En el periodo comprendido entre el 01 de octubre y el 27 de diciembre de 2024, se recibieron noticias disciplinarias para un consolidado a 27 de diciembre de 2024 de 263 procesos disciplinarios activos, en etapa de instrucción, asignados en su totalidad por reparto a los tres (3) abogados sustanciadores.
- En cuanto a las jornadas de actualización normativa, en octubre y noviembre se realizaron 2 jornadas en temas relacionados con el derecho disciplinario, dirigidas a los funcionarios y contratistas del Ministerio del Deporte.
- Se divulgaron 2 referencias disciplinarias en los meses de octubre y noviembre a los funcionarios y contratistas.

## OFICINA ASESORA DE JURÍDICA

SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN  
INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE

Los indicadores de la OAJ son:

|                          | Indicador                                                       | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| Oficina Asesora Jurídica | Oportunidad en contestación de demandas                         | 90%       | 100% ▲              |
|                          | Oportunidad en la emisión de conceptos jurídicos externos       | 85%       | 100% ▲              |
|                          | Porcentaje De Oportunidad En Contestación De Acciones De Tutela | 100%      | 100% ▲              |

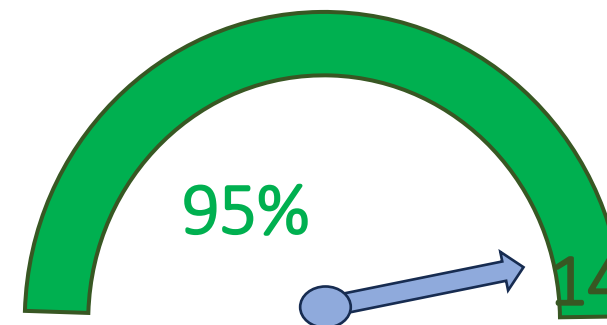


Para el cuarto trimestre, la OCI cumplió los 3 indicadores planeados, llegando al **100%**.

- La OAJ, recibió en el último trimestre 2 notificaciones de demandas y así mismo se dio trámite de contestación dentro de los términos establecidos. Es de aclarar que el resultado porcentual del primer indicador es debido a que el tipo de acumulación debe darse por flujo mas no por capacidad.
- Durante este trimestre, la Oficina Asesora Jurídica emitió 17 conceptos jurídicos de tipo externos, los cuales se encuentran dentro de los términos establecidos. Se aclara que el resultado porcentual del segundo indicador es debido a que el tipo de acumulación debe darse por flujo mas no acumulado.
- La Oficina Asesora Jurídica recibió 64 acciones de tutela durante el trimestre en mención, a las cuales se les brindó contestación dentro de los términos judiciales concedidos, dando como resultado 100% para este indicador.

Los indicadores del GIT de Planeación y Gestión son:

|                          | Indicador                                                                                            | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| GIT Planeación y Gestión | Anteproyecto 2024                                                                                    | 100%      | 100% ▲              |
|                          | Marco de Gasto de Mediano Plazo                                                                      | 100%      | 100% ▲              |
|                          | Proyectos de inversión actualizados a Decreto de liquidación                                         | 12        | 0<br>0% ▼           |
|                          | Avance del plan de trabajo para los procesos y políticas prioritizadas                               | 90%       | 100% ▲              |
|                          | Avance de la actualización de sistema de gestión de calidad                                          | 80%       | 100% ▲              |
|                          | Encuentros de socialización y articulación                                                           | 2         | 2<br>100% ▲         |
|                          | Asistencia técnica en la propuesta de mapa de procesos y formulación de los procedimientos asociados | 100%      | 15% ▼               |
|                          |                                                                                                      |           |                     |



Para el cuarto trimestre, la OAP cumplió 11 indicadores de los 14 planeados, llegando al **95%** de cumplimiento.

Los indicadores del GIT de Seguimiento son:

|                 | Indicador                                                             | Meta 2024 | Avance Cuantitativo                                                                            |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GIT Seguimiento | Informes de seguimiento de planes y proyectos                         | 24        | 24<br>100%  |
|                 | Informes de seguimiento a implementación de directivas presidenciales | 12        | 13<br>108%  |
|                 | Metodología para la evaluación de programas y proyectos               | 1         | 1<br>100%   |
|                 | Socialización de enfoque diferencial en el Mindeporte                 | 8         | 6<br>75%    |

Los indicadores del GIT de Gestión del Conocimiento son:

|                              | Indicador                                                                              | Meta 2024 | Avance Cuantitativo                                                                             |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GIT Gestión del Conocimiento | Talleres para el uso de herramientas                                                   | 4         | 9<br>225%   |
|                              | Documento de implementación política de información estadística Ministerio del Deporte | 1         | 1<br>100%  |
|                              | Informe diagnóstico uso y manejo información política de la información estadística    | 1         | 1<br>100%  |

## OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

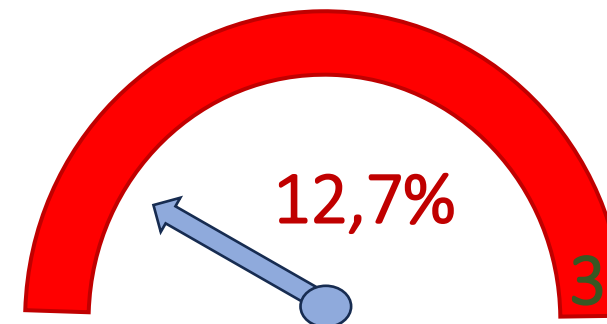
- Se realizaron mesas de trabajo con los enlaces designados por las áreas y delegados del DAFP, para dar las orientaciones necesarias frente al seguimiento de las políticas de MIPG.
- En cuanto a seguimiento, se realizaron los siguientes informes: informe presupuestal consolidado de las dependencias, el informe seguimiento a proyectos de inversión, el informe Plan de Desarrollo, el informe del Plan de Acción Institucional, el informe de seguimiento Indicadores por proceso, el informe de seguimiento a los Planes Institucionales - Decreto 612, el seguimiento a la PIIP y el informe de Sinergia.
- Se realizaron 4 talleres para el uso de herramientas con la Función Pública y funcionarios de la entidad donde se brindaron herramientas para promover la Cultura del compartir.

## SECRETARÍA GENERAL

SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN  
INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE

Los indicadores de la Secretaría General son:

| Indicador          |                                                                | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|--------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| Secretaría General | Ministerio Reestructurado                                      | 60%       | 28% ▼               |
|                    | Fondo cuenta creado y operativo                                | 50%       | 0% ▼                |
|                    | Desarrollo del Sistema Único de Información del Deporte - SUID | 90%       | 13% ▼               |



Para el cuarto trimestre, no se cumplieron los 3 indicadores planeados de la Secretaría General, sin embargo, llegan a un avance del **12,7%**.

- Se realizó el mapeo de procesos, procedimientos y actividades de la entidad. Se crean 153 fichas de manuales de funciones del proceso de formalización del empleo, así como la realización de talleres de gestión del cambio.
- Se realizaron las mesas técnicas con el Ministerio de Hacienda y el DNP. A diciembre de 2024 quedó en proceso de formulación en la Oficina Asesora de Planeación. Paralelamente se realizó un primer borrador del decreto reglamentario del Fondo.
- Se realizó reunión y análisis de avance de mapeo de escenarios deportivos adelantado por la Dirección de Recursos y Herramientas en el aplicativo Survey Arcgis 123 de más de 600 escenarios deportivos con el fin de encontrar un mecanismo por el cual incluir los convenios solidarios.

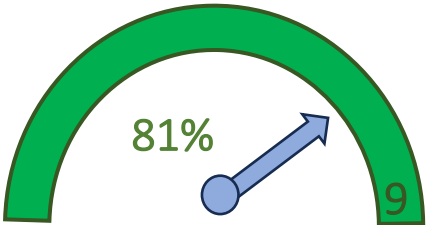
## SECRETARÍA GENERAL

Para dar cumplimiento a las funciones de la Secretaría General establecidas en la **Resolución 2359 de 2019 “Por la cual se establecen los Grupos Internos de Trabajo del Ministerio del Deporte y se asignan sus funciones”**, la Secretaria tiene a su cargo 8 Grupos Internos de Trabajo, los cuales dan cuenta de los planes de acción de la Secretaría; para lo cual se tiene que 2 grupos ejecutan los planes de inversión y los 6 restantes de funcionamiento.

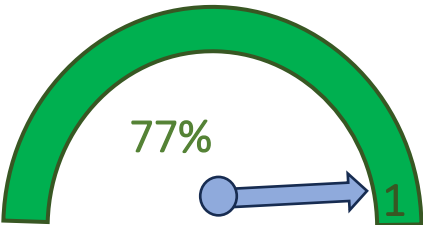
Para medir la ejecución de los planes de acción se tienen 29 indicadores:

| GIT                                                           | Nº INDICADORES |
|---------------------------------------------------------------|----------------|
| GIT Contratación                                              | 1              |
| GIT Gestión Administrativa                                    | 7              |
| GIT Gestión Contable                                          | 1              |
| GIT Gestión Presupuestal                                      | 1              |
| GIT Servicio Integral al Ciudadano                            | 1              |
| GIT Talento Humano                                            | 6              |
| GIT Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TICs | 9              |
| GIT Tesorería                                                 | 3              |
| <b>TOTAL</b>                                                  | <b>29</b>      |

| Indicador                                                     |                                                                                                    | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| GIT Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TICs | Mantenimientos plataforma tecnológica realizados                                                   | 100%      | 0%                  |
|                                                               | Porcentaje de los Sistemas de Información actualizados y operando                                  | 100%      | 100%                |
|                                                               | Licencias adquiridas y/o renovadas                                                                 | 1100      | 1050<br>96%         |
|                                                               | Ejecución del PETI                                                                                 | 100%      | 100%                |
|                                                               | Porcentaje de entrenamiento relacionado con regulación y políticas de TI                           | 100%      | 100%                |
|                                                               | Fallas en los sistemas de información de la entidad                                                | 100%      | 100%                |
|                                                               | Promedio de conocimientos de los servicios de TI de Mindeporte                                     | 100%      | 100%                |
|                                                               | Avance en la ejecución del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información                        | 100%      | 63%                 |
|                                                               | Porcentaje de avance en la ejecución del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad. | 100%      | 74%                 |



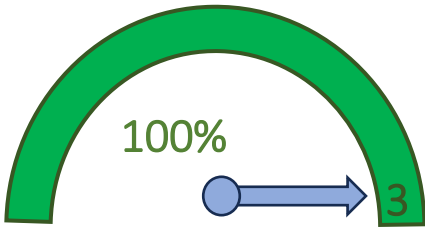
Para el cuarto trimestre, se cumplieron 5 indicadores de los 9 planeados por el GIT TICs, sin embargo, llegan al **81%** de cumplimiento.



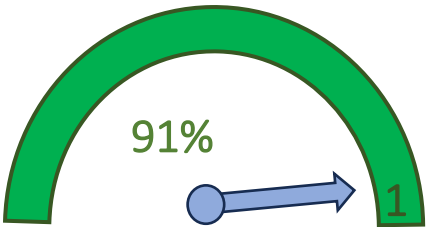
Para el último trimestre, se cumplió el indicador planeado por el GIT SIC, llegando al **77%** del 80% programado.

| Indicador                          |                                                                                              | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| GIT Servicio Integral al Ciudadano | Porcentaje de avance de implementación de la estrategia de Relacionamiento con la Ciudadanía | 80%       | 77%                 |

| Indicador     |                                                                                      | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| GIT Tesorería | Porcentaje de PAC Utilizado                                                          | 90%       | 94% ▲               |
|               | Porcentaje de Gestión de pago de obligaciones presupuestales con lleno de requisitos | 100%      | 100% ▲              |
|               | Porcentaje de Documentos de Recaudo por Clasificar -DR*C identificados               | 97%       | 100% ▲              |



Para el cuarto trimestre, se cumplieron los 3 indicadores programados por el GIT Tesorería, llegando al **100%** de cumplimiento.

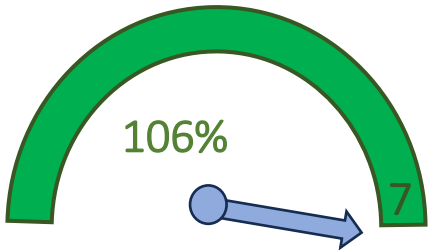


Para el último trimestre, se cumplió el indicador planeado por el GIT Gestión Contable, llegando al **91%** de cumplimiento.

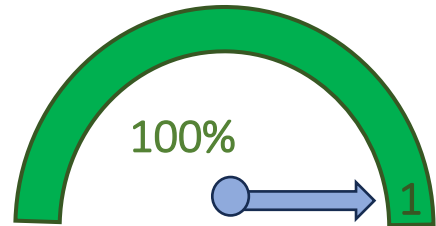
| Indicador            |                                              | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|----------------------|----------------------------------------------|-----------|---------------------|
| GIT Gestión Contable | Porcentaje de estados financieros publicados | 100%      | 91% ▲               |

# SECRETARÍA GENERAL

|                            | Indicador                                                               | Meta 2024 | Avance Cuantitativo                                                                      |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| GIT Gestión Administrativa | Implementación del plan de trabajo del Sistema de Gestión Ambiental.    | 90%       | 89%   |
|                            | Porcentaje del Plan de acción con base en la política de abastecimiento | 90%       | 100%  |
|                            | Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento.                   | 90%       | 100%  |
|                            | Porcentaje de cumplimiento de la actualización del inventario.          | 80%       | 70%   |
|                            | Porcentaje de cumplimiento del Plan Institucional de archivos - PINAR   | 90%       | 86%   |
|                            | Porcentaje de cumplimiento Programa de Gestión Documental               | 90%       | 90%   |
|                            | Cumplimiento al Sistema Integrado de Conservación -SIC                  | 90%       | 90%   |



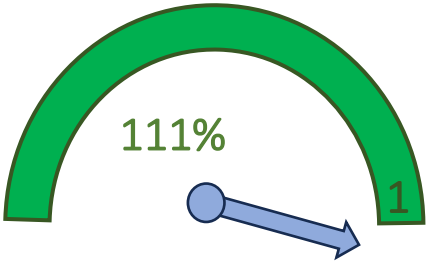
Para el cuarto trimestre, se cumplió el indicador planeado por el GIT Gestión Administrativa, llegando al **106%** de cumplimiento.



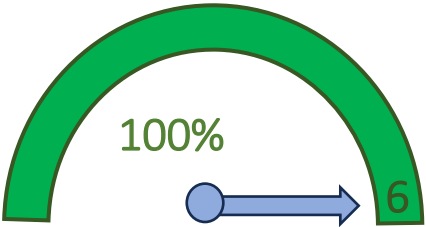
Para el último trimestre, se cumplió el indicador planeado por el GIT Gestión Presupuestal, llegando al **100%** de cumplimiento.

|                          | Indicador                                                  | Meta 2024 | Avance Cuantitativo                                                                       |
|--------------------------|------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| GIT Gestión Presupuestal | Porcentaje Informes de seguimiento presupuestal reportados | 100%      | 100%  |

|                  | Indicador                                     | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|------------------|-----------------------------------------------|-----------|---------------------|
| GIT Contratación | Porcentaje de contratos liquidados y cerrados | 80%       | 89% ▲               |



Para el último trimestre, se cumplió el indicador planeado por el GIT Contratación, llegando al **111%** de cumplimiento.



Para el cuarto trimestre, el GIT Talento Humano cumplió todos sus indicadores al **100%**.

|                    | Indicador                                                      | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|--------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| GIT Talento Humano | Cumplimiento del Plan de Vacantes                              | 100%      | 100% ▲              |
|                    | Cumplimiento del Plan Institucional de Capacitación            | 100%      | 100% ▲              |
|                    | Cumplimiento del Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo       | 100%      | 100% ▲              |
|                    | Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estratégico Talento Humano | 25%       | 25% ▲               |
|                    | Cumplimiento al Plan de previsión de Recursos Humanos          | 100%      | 100% ▲              |
|                    | Porcentaje de Cumplimiento plan de bienestar e incentivos      | 100%      | 100% ▲              |

## SECRETARÍA GENERAL

- Los indicadores propios de la Secretaría General (3 indicadores), no presentaron avance en su ejecución, quedando incumplidos.
- De los ocho (8) GIT que hacen parte de la Dependencia, todos los Git han realizado los reportes de gestión cuantitativa y cualitativa durante el último trimestre.
- Se evidenció que los últimos reportes cuantitativos del GIT de Talento Humano, se realizaron acomodando el porcentaje con los reportes realizados en los anteriores meses para cumplir el 100%, ya que quedaron mal registrados y en SISEG ya se cumplía al 100% sin el reporte de los último meses.
- De acuerdo a la revisión, se evidencia que el GIT de Gestión Administrativa cumplió la mayoría de sus indicadores por encima del 100%. Sin embargo, este cumplimiento se tomó del reporte de diciembre, ya que con el reporte de los meses anteriores que mal registrado y el aplicativo no suma el 100%.
- Para el GIT de Tesorería se devolvieron los reportes realizados para el indicador porcentaje de PAC Utilizado, ya que el reporte lo estaban realizando con tendencia negativa y no positiva como estaba formulado el indicador. El GIT ajustó y se sacó el porcentaje final de cumplimiento.

## **DIRECCIÓN DE POSICIONAMIENTO Y LIDERAZGO DEPORTIVO**

Para dar cumplimiento a las funciones establecidas en la Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo, esta dirección tiene a su cargo 7 Grupos Internos de Trabajo, los cuales cuentan con 2 planes de acción:

- Desarrollo del deporte Olímpico, Paralímpico y nivel mundial para el posicionamiento y liderazgo deportivo
- Apoyo en el desarrollo de juegos y eventos deportivos de rendimiento y alto rendimiento en Colombia

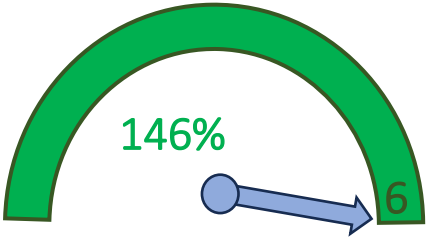
Para medir la ejecución de los planes de acción se tienen 29 indicadores:

| <b>GIT</b>                               | <b>Nº INDICADORES</b> |
|------------------------------------------|-----------------------|
| GIT Deporte de Rendimiento Convencional  | 6                     |
| GIT Deporte de Rendimiento Paralímpico   | 6                     |
| GIT Talento y Reserva Deportiva          | 3                     |
| GIT Desarrollo Psicosocial               | 4                     |
| GIT Centro de Ciencias del Deporte - CCD | 3                     |
| GIT Juegos y Eventos Deportivos          | 4                     |
| GIT Centro de Alto Rendimiento - CAR     | 3                     |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>29</b>             |

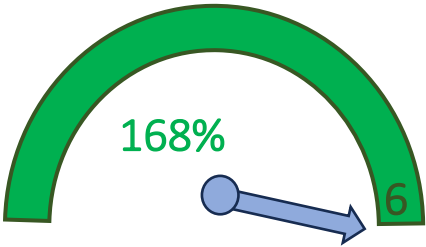
DIRECCIÓN DE POSICIONAMIENTO Y  
LIDERAZGO DEPORTIVO

SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN  
INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE

| Indicador                               |                                                                            | Meta 2024 | Avance Cuantitativo                                                                              |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GIT Deporte de Rendimiento Convencional | Atletas clasificados a Paris 2024                                          | 71        | 49<br>69%     |
|                                         | Atletas apoyados en eventos de participación internacional en el trimestre | 650       | 2073<br>319%  |
|                                         | Eventos organizados en Colombia apoyados en el trimestre                   | 325       | 394<br>121%   |
|                                         | Medallas Obtenidas                                                         | 3         | 4<br>133%     |
|                                         | Participación femenina en eventos multideportivos internacionales          | 45%       | 169%          |
|                                         | Planes de Entrenamiento aprobados                                          | 100%      | 65%           |



Para el cuarto trimestre, el GIT Convencional tiene 4 de sus indicadores sobre ejecutados, llegando al **146%** de cumplimiento.



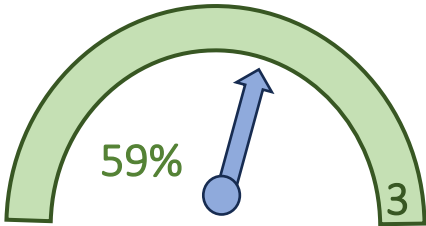
Para el último trimestre, el GIT Paralímpico tiene sus indicadores sobre ejecutados, llegando al **168%** de cumplimiento.

| Indicador                              |                                                                            | Meta 2024 | Avance Cuantitativo                                                                              |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GIT Deporte de Rendimiento Paralímpico | Atletas clasificados Paris 2024                                            | 36        | 40<br>111%    |
|                                        | Atletas apoyados en eventos de participación Internacional en el trimestre | 120       | 214<br>178%   |
|                                        | Eventos organizados en Colombia apoyados en el trimestre                   | 36        | 36<br>100%   |
|                                        | Medallas Obtenidas juegos Paralimpicos                                     | 24        | 28<br>117%  |
|                                        | Planes de entrenamiento aprobados                                          | 100%      | 345%        |
|                                        | Participación femenina en eventos multideportivos internacionales          | 30%       | 42%         |

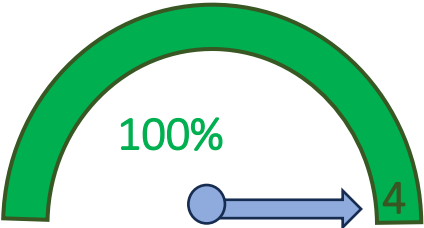
# DIRECCIÓN DE POSICIONAMIENTO Y LIDERAZGO DEPORTIVO

SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE

| Indicador                       |                                                                                                                  | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |   |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---|
| GIT Talento y Reserva Deportiva | Deportistas valorados de la escuela de talentos.                                                                 | 2400      | 2802<br>117%        | ▲ |
|                                 | Deportistas seleccionados para el Programa Avanzado de desarrollo PAD                                            | 300       | 0<br>0%             | ▼ |
|                                 | Lineamientos técnicos y de ciencias de la salud de las etapas de enseñanza- aprendizaje y desarrollo construidos | 10        | 6<br>60%            | ▲ |



Para el cuarto trimestre, se cumplió 1 de los 3 indicadores programados por el GIT Talento y Reserva, llegando al 59% de cumplimiento.



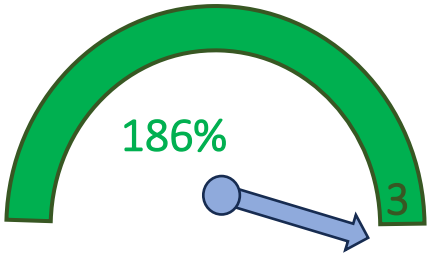
Para el último trimestre, se cumplieron los 4 indicadores programados por el GIT Desarrollo Psicosocial, llegando al 100% de cumplimiento.

| Indicador                  |                                                             | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |   |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---|
| GIT Desarrollo Psicosocial | Estimulo otorgado a los atletas                             | 100%      | 100%                | ▲ |
|                            | Incentivo glorias del deporte sector olímpico y paralímpico | 100%      | 100%                | ▲ |
|                            | Incentivos medallas entrenadores y atletas                  | 100%      | 100%                | ▲ |
|                            | Atletas atendidos desde el acompañamiento psicosocial       | 100%      | 100%                | ▲ |

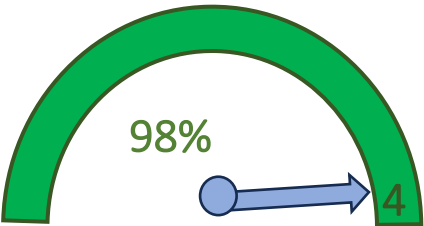
DIRECCIÓN DE POSICIONAMIENTO Y  
LIDERAZGO DEPORTIVO

SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN  
INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE

| Indicador                                |                                                                                                             | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |   |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---|
| GIT Centro de Ciencias del Deporte - CCD | Crecimiento en las atenciones en ciencias del deporte efectivamente realizadas en la vigencia (Olímpico)    | 50000     | 43158<br>86%        | ▲ |
|                                          | Crecimiento en las atenciones en ciencias del deporte efectivamente realizadas en la vigencia (Paralímpico) | 8000      | 29946<br>374%       | ▲ |
|                                          | Investigaciones publicadas en revistas indexadas                                                            | 2         | 2<br>100%           | ▲ |



Para el cuarto trimestre, se cumplió los 3 indicadores programados por el GIT CCD; sin embargo, 1 indicador se encuentra sobre ejecutado por lo que el cumplimiento llega al **186%**.



Para el último trimestre, se cumplieron 3 de los 4 indicadores programados por el GIT Juegos y Eventos, llegando al **98%** de cumplimiento.

| Indicador            |                                                                                                                | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |   |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---|
| GIT Juegos y Eventos | Atletas participantes en eventos deportivos y multideportivos de rendimiento y alto rendimiento.               | 150       | 190%                | ▲ |
|                      | Avance del Documento de Lineamiento de Política Pública para la Organización de Eventos Deportivos en Colombia | 60%       | 0%                  | ▼ |
|                      | Compromisos adquiridos para apoyar la organización de eventos multideportivos asignados al país.               | 6         | 6<br>100%           | ▲ |
|                      | Pruebas en evento multideportivo organizado en el país.                                                        | 75        | 75<br>100%          | ▲ |

## DIRECCIÓN DE POSICIONAMIENTO Y LIDERAZGO DEPORTIVO

- De acuerdo a la recomendación dada en el tercer trimestre, no se evidencian solicitudes de modificación de las metas, por lo que se evidencia sobre ejecución en la mayoría de las metas.
- El GIT Rendimiento Convencional reportó el avance al número de mujeres participantes en el evento Multideportivo los Juegos Bolivarianos del Bicentenario realizado en la ciudad de Ayacucho, el cuál es del 45% sobre el total de participantes de la delegación.
- En el último trimestre se realizaron 147 Eventos organizados en Colombia del GIT Rendimiento Convencional y 15 eventos del GIT Rendimiento Paralímpico.
- Las medallas obtenidas en juegos Olímpicos Paris 2024 fueron: 4 medallas ( 3 medallas de plata y 1 medalla de bronce). Y en los Juegos Paralímpicos París 2024 fueron: 7 medallas de oro 7 medallas de plata 14 medallas de bronce para un total de 28 medallas.
- Los atletas apoyados a través de la suscripción de los Contratos de Apoyo a Interés Público fueron: 682 deportistas para el sector olímpico y 61 para el sector paralímpico.
- El equipo humano especializado, a cargo de los procesos de investigación del CCD, realizó 2 publicaciones en revistas indexadas, en las cuales se mencionó al Ministerio del Deporte de Colombia.
- Se realizó el pago a la totalidad de beneficiarios del programa Glorias del Deporte.
- Se realiza registro presupuestal para pago de atletas y entrenadores del sector olímpico y paralímpico), registrando un 47% en el último trimestre.
- A través del programa Escuela de Talentos, se han valorado 690 deportistas del sector olímpico y paralímpico

## **DIRECCIÓN DE FOMENTO Y DESARROLLO**

Para dar cumplimiento a las funciones establecidas en la Dirección de Fomento y Desarrollo, esta dirección tiene a su cargo 4 Grupos Internos de Trabajo, los cuales cuentan con 2 planes de acción:

- Fomento y promoción de la práctica deportiva, recreativa y de actividad física en Colombia
- Fortalecimiento del deporte y la educación física de los niños, niñas y adolescentes en edad escolar.

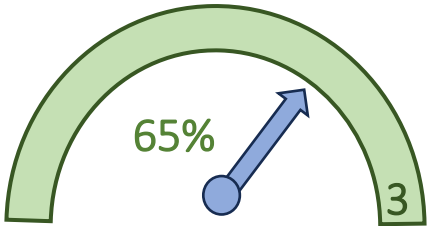
Para medir la ejecución de los planes de acción se tienen 17 indicadores:

| <b>GIT</b>                     | <b>Nº INDICADORES</b> |
|--------------------------------|-----------------------|
| GIT Recreación                 | 4                     |
| GIT Actividad Física           | 3                     |
| GIT Deporte Social Comunitario | 4                     |
| GIT Deporte Escolar            | 6                     |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>17</b>             |

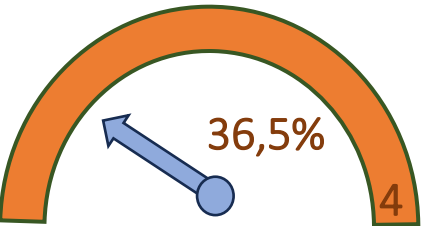
DIRECCIÓN DE FOMENTO Y  
DESARROLLO

SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN  
INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE

| Indicador            |                                                                                                   | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |   |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---|
| GIT Actividad Física | Documentos técnicos orientadores de recreación, deporte social comunitario y actividad física     | 3         | 0<br>0%             | ▼ |
|                      | Personas capacitadas o cualificadas en actividad física en el territorio nacional                 | 3000      | 3432<br>114%        | ▲ |
|                      | Personas atendidas por los programas de recreación, deporte social comunitario y actividad física | 400000    | 328535<br>82%       | ▲ |



Para el cuarto trimestre, se cumplieron 2 de los 3 indicadores programados por el GIT Actividad Física; llegando a un cumplimiento del 65%.



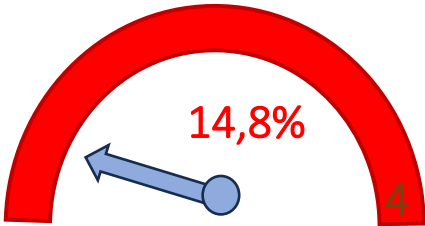
Para el último trimestre, se cumplió 1 indicador de los 4 programados por el GIT Recreación, llegando al 36,5% de cumplimiento.

| Indicador      |                                                                                                      | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |   |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---|
| GIT Recreación | Eventos y /o encuentros desarrollos por el GIT Recreación.                                           | 15        | 6<br>40%            | ▲ |
|                | Personas beneficiadas por los programas de recreación, deporte social comunitario y actividad física | 60000     | 63621<br>106%       | ▲ |
|                | Documentos técnicos orientadores de recreación, deporte social comunitario y actividad física        | 3         | 0<br>0%             | ▼ |
|                | Personas capacitadas o cualificadas en recreación y actividad física en el territorio nacional       | 2500      | 0<br>0%             | ▼ |

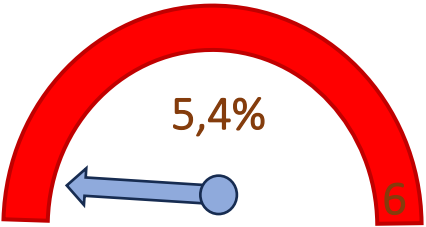
DIRECCIÓN DE FOMENTO Y  
DESARROLLO

SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN  
INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE

| Indicador                      |                                                                                                                                                                                                                   | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| GIT Deporte Social Comunitario | Número de personas atendidas en el programa Deportes +                                                                                                                                                            | 25000     | 2546<br>10% ▼       |
|                                | Personas atendidas con el desarrollo de prácticas, juegos y eventos deportivos de carácter ancestral, convencional, tradicional y autóctono en el territorio nacional.                                            | 5500      | 572<br>10% ▼        |
|                                | Personas atendidas en prácticas deportivas ancestrales, tradicionales y/o autóctonas, que se establezcan el maco de acuerdos del gobierno nacional con organizaciones indígenas, campesinas, población rom, NARP. | 2500      | 980<br>39% ▲        |
|                                | Personas beneficiadas en procesos de capacitación                                                                                                                                                                 | 1500      | 0<br>0% ▼           |



Para el cuarto trimestre, no se cumplieron los 3 indicadores programados por el GIT DSC, por lo que se evidencia un cumplimiento del 14,8%.



Para el último trimestre, no se cumplieron los indicadores programados. El GIT Deporte Escolar reportó la justificación del no cumplimiento, de igual forma alcanzan un 5,4% de cumplimiento.

| Indicador           |                                                                                                                                            | Meta 2024 | Avance Cuantitativo                                             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------|
| GIT Deporte Escolar | Municipios impactados con los programas de Escuelas y JDEC                                                                                 | 600       | 32<br>5% ▼                                                      |
|                     | Instituciones educativas atendidas con Jornadas Deportiva Escolar Complementaria                                                           | 650       | 91<br>14% ▼                                                     |
|                     | Incrementar en el 5% los resultados de las capacidades físicas fundamentales evaluadas en los test de entrada de los beneficiarios de JDEC | 5%        | 1% ▼                                                            |
|                     | Inscritos en los programas de Deporte como escuela para la vida que participan en Juegos Intercolegiados                                   | 15%       | No se logra evidenciar el avance de cumplimiento del indicador. |
|                     | Deportistas que hacen parte del pódium en deportes de conjunto y que no pertenecen al deporte asociado                                     | 50%       | 0% ▼                                                            |
|                     | Participantes en deportes individuales que ingresan al programa de Talentos Colombia                                                       | 2         | 0<br>0% ▼                                                       |

## **DIRECCIÓN DE POSICIONAMIENTO Y LIDERAZGO DEPORTIVO**

- El GIT de Deporte Escolar no registra avances en sus metas; sin embargo la coordinadora reportó la justificación correspondiente y la solicitud de cambio a la OAP.
- El GIT de Actividad Física continuó con la oferta del Curso Virtual de Generalidades de las Vías Activas y Saludables donde se matricularon 156 personas. Adicional realizaron talleres de Actividad Física Dirigida Grupal llevados a cabo en los siguientes municipios: Yopal (Casanare), Villavicencio (Meta), Sincelejo (Sucre), Neiva (Huila), Montería (Córdoba) y Villa del Rosario (Norte de Santander).
- En el último trimestre, no se registran reportes del GIT de Recreación.
- Se beneficiaron 800 niños entre septiembre y diciembre en prácticas deportivas ancestrales, tradicionales y/o autóctonas, que se establezcan el maco de acuerdos del gobierno nacional con organizaciones indígenas, campesinas, población rom, NARP del GIT de Deporte Social Comunitario.
- Se atendieron 1,205 personas en el programa Deportes + en el último trimestre.

## DIRECCIÓN DE RECURSOS Y HERRAMIENTAS DEL SND

Para dar cumplimiento a las funciones establecidas en la Dirección de Recursos y Herramientas, esta dirección tiene a su cargo 2 Grupos Internos de Trabajo, los cuales cuentan con 3 planes de acción:

- Apoyo a la infraestructura deportiva, recreativa y de la actividad física a nivel nacional-dirección de recursos y herramientas del SND.
- Apoyo a la Infraestructura de Alta Competencia a Nivel Nacional.
- Desarrollo al laboratorio del control al dopaje nacional

Para medir la ejecución de los planes de acción se tienen 9 indicadores:

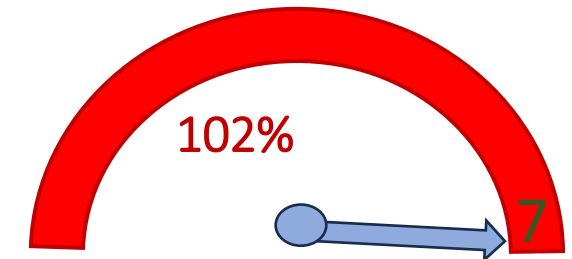
| GIT                               | Nº INDICADORES |
|-----------------------------------|----------------|
| GIT Infraestructura               | 7              |
| GIT Laboratorio Control al Dopaje | 2              |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>9</b>       |

## DIRECCIÓN DE RECURSOS Y HERRAMIENTAS DEL SND

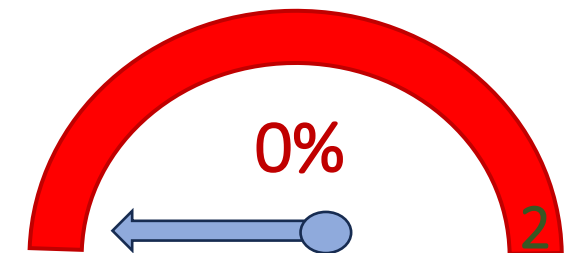
|                            | Indicador                                                                          | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| <b>GIT Infraestructura</b> | Proyectos de infraestructura deportiva cofinanciados                               | 100       | 5<br>5% ▼           |
|                            | Proyectos de infraestructura deportiva cofinanciados - Enfoque diferencial         | 8         | 0<br>0% ▼           |
|                            | Proyectos de infraestructura deportiva cofinanciados – PDET                        | 4         | 0<br>0% ▼           |
|                            | Proyectos de infraestructura deportiva cofinanciados - Alta competencia            | 18        | 0<br>0% ▼           |
|                            | Porcentaje de mesas de trabajo con entes territoriales y diferenciales realizadas. | 100%      | 197% ▲              |
|                            | Número de Actividades de socialización y divulgación realizadas                    | 100%      | 514% ▲              |
|                            | Porcentaje de implementación de la Herramienta geográfica implementada             | 100%      | 0<br>0% ▼           |

|                                          | Indicador                                                               | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| <b>GIT Laboratorio Control al Dopaje</b> | Porcentaje del presupuesto efectivamente comprometido                   | 100%      | 0% ▼                |
|                                          | Avance en la conformación del Centro de Investigación del Deporte (CID) | 100%      | 0% ▼                |

## SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL IV TRIMESTRE



Para el último trimestre, el porcentaje de cumplimiento del GIT Infraestructura alcanza un porcentaje del **102%**, teniendo en cuenta la sobre ejecución de 2 de sus indicadores, y el no cumplimiento de 5 indicadores.



Para el cuarto trimestre, no se evidencia avance cuantitativo por lo que los indicadores finalizan con **0%** de cumplimiento.

## **DIRECCIÓN DE RECURSOS Y HERRAMIENTAS DEL SND**

### **GIT INFRAESTRUCTURA**

- En la mayoría de indicadores se evidencia reportes hasta el mes de octubre.
- Para el último trimestre (de acuerdo a lo reportado) no se recibieron proyectos de infraestructura deportiva cofinanciados – PDET, cofinanciados - enfoque diferencial, y cofinanciados - alta competencia.
- En cuanto a los proyectos cofinanciados se recibieron 103 proyectos de infraestructura deportiva los cuales se asignaron al equipo técnico para su desarrollo.
- Se programaron 103 actividades de socialización de las cuales fueron realizadas en su totalidad.

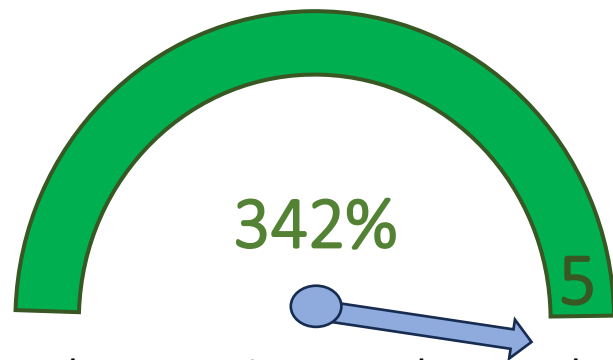
### **GIT LABORATORIO CONTROL AL DOPAJE**

No se evidencian reportes para el último cuatrimestre por lo que los indicadores presentan un avance cuantitativo del 0%.

## DIRECCIÓN DE INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL

Para dar cumplimiento a las funciones establecidas en la Dirección de Inspección, Vigilancia y Control - IVC, esta dirección tiene a su cargo 3 Grupos Internos de Trabajo. Los indicadores se miden como Dirección y no como Grupo Interno de Trabajo.

Se tienen 5 indicadores:



Para el cuarto trimestre, de acuerdo a los reportes de la Dirección de IVC, se encuentra sobre ejecutados sus indicadores, llegando al **342%** de cumplimiento.

|                                                  | Indicador                                                                                                                                           | Meta 2024 | Avance Cuantitativo |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| Dirección de Inspección,<br>Vigilancia y Control | Número de beneficiarios de espacios de capacitación y/o programas IVC en el territorio realizados.                                                  | 1000      | 8773<br>877% ▲      |
|                                                  | Visitas de seguimiento a estadios                                                                                                                   | 25        | 48<br>192% ▲        |
|                                                  | Reuniones de asistencia y/o acompañamiento realizadas a organismos deportivos o a quienes pretendan su vinculación al Sistema Nacional del Deporte. | 200       | 888<br>444% ▲       |
|                                                  | Porcentaje de trámites gestionados oportunamente por los Grupos Internos de Trabajo relacionados a organismos deportivos.                           | 100%      | 100% ▲              |
|                                                  | Visitas administrativas realizadas a los organismos deportivos.                                                                                     | 100%      | 100% ▲              |

## DIRECCIÓN DE INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL

- Teniendo en cuenta la recomendación realizada en el tercer trimestre por la OAP *“Se recomienda hacer la solicitud de modificación de la meta con tiempo para que la gestión sea consecuente con la gestión.”* La Dirección no realizó la solicitud de cambio por lo que 3 de los 5 indicadores reflejan una sobre ejecución, lo cual evidencia que la meta está mal formulada.
- Durante el último trimestre se realizaron 194 asistencias técnicas.
- Se practicaron 2 visitas administrativas y 1 auditoria, de acuerdo al cronograma propuesto y teniendo como antecedentes las quejas sobre organismos deportivos de índole profesional y aficionado.
- En octubre, noviembre y diciembre, se realizaron 20 visitas a estadios y a Puestos de Mando Unificado.
- Durante el trimestre en mención, se beneficiaron a 8,297 organismos deportivos y personas interesadas en capacitarse y recibir asistencia técnicas a través de las 4 jornadas realizadas en territorio que incluyeron: Curso de administración deportiva, Contextualización a clubes municipales y Asistencia técnica en el programa IVC en el territorio.

## CONCLUSIONES

- Se evidenció que este último trimestre los reportes se realizaron fuera de los tiempos establecidos.
- La mayoría de las Direcciones, Oficinas y GITs registraron los avances cuantitativos en el mes de diciembre, o no registraron información.
- En algunos indicadores se evidenció que la fórmula de cálculo y el tipo de acumulación no coincidían por lo generaban errores en los resultados una vez reportado las actividades, generando una sobre ejecución en el cumplimiento de las metas.
- Se recomienda mayor articulación entre la OAP y las dependencias en el proceso de formulación y seguimiento de los indicadores.
- Se sigue evidenciando debilidades en el aplicativo de SISEG ya que sigue sin arrojar los resultados esperados una vez finalizado el trimestre. Así mismo, en la revisión de indicadores no se muestra la trazabilidad en caso que se rechace el reporte.

**NOTA:** Las dependencias solo podrán solicitar modificación para aumentar las metas, en ningún caso para su disminución o eliminación.



Deporte

