



COLDEPORTES

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

**GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO
ORGANIZACIONAL**

INFORME DE SEGUIMIENTO A PLANES DE ACCIÓN

CORTE DICIEMBRE 31 DE 2014



INFORME DE SEGUIMIENTO DE LOS PLANES DE ACCIÓN DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA EL DEPORTE LA RECREACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA - COLDEPORTES- A DICIEMBRE 31 DE 2014.

1. OBJETIVO

Presentar el análisis del avance logrado en la ejecución del Plan de Acción Anual durante la vigencia 2014, resaltando las fortalezas y debilidades observadas para así facilitar la toma de decisiones en la Entidad y asegurar el cumplimiento de los objetivos establecidos a corto, mediano y largo plazo.

2. ESTRUCTURA DEL PLAN ANUAL DE ACCIÓN

El Plan de Acción Anual recoge la programación de las actividades establecidas por cada una de las dependencias de COLDEPORTES para lograr los objetivos estratégicos definidos en el Plan Decenal del Deporte, y las metas de gobierno del Plan de desarrollo 2.010-2.014.

Dichas actividades son compromisos específicos que forman parte de cada proceso de la Entidad y están destinadas a producir un resultado determinado, además, con la respectiva asignación de los recursos y su ejecución para la realización de las metas institucionales.

Cada actividad tiene:

- I. un objetivo asociado
- II. meta del Plan Nacional de Desarrollo asociada
- III. política de desarrollo administrativo asociada
- IV. indicadores para medir el avance o retroceso en su logro,
- V. la programación de su medición y su ejecución
- VI. la meta determinada para la actividad.
- VII. Recursos por actividad específica

El seguimiento se centra en el análisis realizado a la gestión de las Dependencias de acuerdo con la formulación de los planes en la vigencia 2014 teniendo en cuenta los siguientes criterios:

- Metas SISMEG
- Seguimiento a los planes de acción de las Dependencias

Para la vigencia 2014 Coldeportes cumpliendo con la normatividad legal Decreto 4183 de 2011 a través de la Oficina Asesora de Planeación lideró la formulación del Plan Estratégico Institucional y del Plan de Acción de Coldeportes.

2.1. OBJETIVOS INSTITUCIONALES

Se presenta la alineación de las metas establecidas en los planes de acción 2014 de los diferentes grupos internos de trabajo con los objetivos estratégicos del plan decenal del deporte, igualmente con las metas del plan de desarrollo 2010-2014. “Prosperidad para todos”.

OBJETIVO	METAS PLAN DE DESARROLLO	METAS PLAN DE ACCIÓN
Reconocer en el Sistema Nacional del Deporte la Recreación, la Educación Física y la Actividad Física	1	7
Descentralizar y fortalecer la presencia institucional del Estado y de las organizaciones de la sociedad civil.	1	2
Crear un observatorio Nacional de Política Pública para el deporte, la Recreación, la Educación Física y la Actividad Física	1	2
Acreditar los servicios deportivos de los organismos que conforman el Sistema Nacional del Deporte.		
Promover el reconocimiento deportivo entre los organismos del deporte asociado y la evaluación de los mecanismos de vigilancia y control		7
Coordinar a través de la Comisión Intersectorial de Actividad Física la política de bienestar, salud, educación y desarrollo social	2	1
Crear el fondo social de infraestructura deportiva y recreativa nacional		
Fomentar las practicas del deporte social comunitario en sus múltiples manifestaciones		7
Fomentar y desarrollar la Recreación, con criterios de inclusión	3	7
Promover la universalización de la actividad física en el país.	2	5
20. Crear el programa de investigación y formación para el deporte, la recreación, la educación física y la actividad física	1	1
21. Establecer el Sistema Nacional del Deporte Estudiantil.	3	13

Caracterizar los hábitos y estilos de vida saludables de los colombianos y las colombianas.		
Incentivar el desarrollo de competencias ciudadanas a través de la práctica del deporte, la recreación y la actividad física.		
Mejorar los logros deportivos de Colombia en los eventos competitivos del ciclo olímpico y paralímpico	3	33
Armonizar el Plan Nacional de Medicina Deportiva a las metas de desarrollo deportivo orientadas al alto rendimiento		
Garantizar la sostenibilidad de los procesos de preparación y participación de los deportistas colombianos en los eventos mundiales, continentales y del ciclo olímpico	1	3
28. Establecer el sistema de detección de talentos y preparación de reservas estratégicas para el deporte de altos logros	1	3
Construir, dotar y mantener instalaciones deportivas de acuerdo con las exigencias reglamentarias y de alta tecnología del deporte contemporáneo.	3	10
Fortalecer la capacidad de gestión, planeación, evaluación, financiación y promoción de los organismos del deporte asociado.		3
Elaborar el Mapa Deportivo Nacional		
32. Aprovechar la cooperación internacional para el intercambio y la promoción de oportunidades.	1	2
TOTAL	23	106

De acuerdo con lo presentado en el anterior cuadro se observa que las metas de 23 planes de acción están alineados con las metas del plan de desarrollo 2.010-2.014. Dichas metas no presenta alta concentración hacia algún objetivo estratégico del plan decenal del deporte 2.010-2.019.

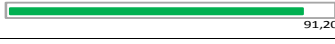
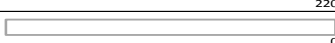
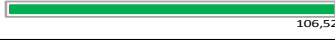
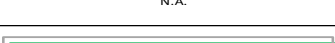
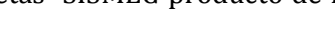
Mientras que las metas de los planes de acción alineadas con los objetivos estratégicos presentan un alto porcentaje 33% con el objetivo estratégico del Plan decenal del deporte “Mejorar los logros deportivos de Colombia en los eventos competitivos del ciclo olímpico y paralímpico”.

Le siguen los objetivos:

- “Establecer el Sistema Nacional del Deporte Estudiantil” con un porcentaje del 12% de metas alineadas
- “Construir, dotar y mantener instalaciones deportivas de acuerdo con las exigencias reglamentarias y de alta tecnología del deporte contemporáneo” con un porcentaje del 9.4% de metas alineadas.
- Igualmente con un porcentaje de 7% las metas de los planes de acción están alineadas con los siguientes objetivos estratégicos del plan:
- “Reconocer en el Sistema Nacional del Deporte la Recreación, la Educación Física y la Actividad Física”.
- “Promover el reconocimiento deportivo entre los organismos del deporte asociado y la evaluación de los mecanismos de vigilancia y control.”
- “Fomentar las prácticas del deporte social comunitario en sus múltiples manifestaciones”
- “Fomentar y desarrollar la Recreación, con criterios de inclusión”

2.2. METAS SISMEG COLDEPORTES

VIGENCIA 2014

SISTEMA NACIONAL DEL DEPORTE, LA RECREACION Y LA ACTIVIDAD FISICA	Avance 2014	Meta 2014	Analisis	% Avance 2014
Centros educativos vinculados al Sistema Nacional del Deporte Estudiantil (Supérate)	8,968	9,500		 94,40%
Población que accede a los servicios deportivos y recreativos para combatir el sedentarismo y la obesidad. (Condiciones Mínimas) (trimestral) (LB :0)	2,754,065	3,019,938		 91,20%
Número de medallas del ciclo olímpico (anual) (LB: 0)	644	605		 106,45%
Escenarios deportivos recuperados (trimestral) (LB: 0) (Universo de escenarios 30.337 de acuerdo con censo del 2010)	167	76		 220%
Construcción, adecuación y mantenimiento de escenarios Juegos Nacionales (trimestral)(LB:0) ★		20		 0%
Numero de municipios impactados por los programas de Recreación, Deporte Social Comunitario y actividad Física.	670	629		 106,52%
Construcción, adecuación y mantenimiento de escenarios Juegos Mundiales (cuatrienal) (LB: 0) ★★		-		N.A.
Municipios de Consolidación con el Programa Gestor del deporte	22	20		 110%
Escenarios deportivos recuperados en los municipios de consolidación	7	6		 116,67%
Centros educativos vinculados al Sistema Nacional del Deporte Estudiantil en Municipios de Consolidación (Supérate)	58	58		 100%

★★ No contemplada en la Vigencia 2014

El siguiente cuadro presenta los logros obtenidos de las metas SISMEG producto de la gestión realizada por la entidad.

Continuidad de líneas de Gobierno:	• Número de medallas del ciclo olímpico (anual) (LB: 0)	610 medallas en el Ciclo Olímpico superando la meta en un 0,8%
	• Escenarios deportivos recuperados	632 escenarios deportivos y recreativos recuperados, adecuados y construidos durante el periodo 2010-2014
	• Centros educativos vinculados al Sistema Nacional del Deporte Estudiantil (Supérate-Intercolegiados)	8,978 centros educativos vinculados alcanzando 94,40% de meta para la vigencia 2014.
	• Numero de municipios impactados por los programas de Recreación, Deporte Social Comunitario y actividad Física.	627 municipios impactados con los programas superando la Meta para la Vigencia 2014 en un 6,54%
	• Población que accede a los servicios deportivos y recreativos para combatir el sedentarismo y la obesidad.	Se logro alcanzar la meta en un 72,64%

2.2.1 SEGUIMIENTO A LAS LINEAS DE POLITICA Y METAS DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2.010- 2.014

Mejoramiento, mantenimiento y adecuación de la infraestructura para el aprovechamiento de la actividad física, la recreación y el tiempo libre.

DIRECCION DE RECURSOS Y HERRAMIENTAS DEL SISTEMA

Indicador No. 3: Escenarios deportivos recuperados

La Dirección Técnica de Recursos y Herramientas gestiona procesos que favorecen el cumplimiento de las políticas, planes, programas y proyectos relacionados con el Sistema Nacional del Deporte. Con este propósito, desarrolla actividades para la presentación de proyectos de cofinanciación, apoyo tecnológico, investigación y coordinación del Laboratorio Control al Dopaje y el Centro de Alto Rendimiento en Altura. El presupuesto asignado para la vigencia 2014 ascendió a \$176 mm, se firmaron 56 convenios en el primer semestre y 110 convenios en el segundo semestre, apalancados éstos últimos con Vigencias Futuras, para un total de 166 convenios en el 2014, con diferentes Entes Municipales y Departamentales, con el fin de apoyar a las regiones en la construcción, adecuación o mejoramiento de la infraestructura deportiva y recreativa.

En materia de infraestructura recreativa se apoyó la construcción de 27 parques recreo-deportivos en diferentes regiones del país, orientados a las comunidades beneficiadas de la política de vivienda de interés prioritario, actividad realizada a través del



Convenio realizado con FINDETER en la Vigencia 2013, y un valor signado para la Vigencia 2014 de Treinta y cinco mil Ochocientos Cincuenta y Ocho millones Cuatrocientos Siete mil Trescientos Noventa y Nueve Pesos M/cte. (\$ 35.858.407.399,00

Indicador No. 4: Construcción, adecuación y mantenimiento de escenarios Juegos Nacionales.

Colombia viene siendo sede de eventos deportivos nacionales e internacionales, es así como cada cuatro (4) años, se realizan los juegos deportivos nacionales, generando de esta manera la necesidad de construir, adecuar y dotar de infraestructura deportiva de competencia, a las ciudades sede y subse-des: Esta inversión se realiza de manera conjunta con las regiones a través de proyectos de cofinanciación, siendo las regiones las ejecutoras de los proyectos

En este indicador es importante tener en cuenta que para la vigencia actual se requirió realizar un trámite de elaboración de documento Conpes 3812, con fecha del 3 de Julio de 2014, a fin de poder realizar trámite de vigencias futuras excepcionales por cambio de gobierno.

Finalmente con el presupuesto asignado para la vigencia 2014, se apalanco una autorización de vigencias futuras y se firmaron trece (13) convenios con los Municipios sede de los juegos nacionales y para nacionales 2015 en el Departamento del Tolima, por valor de \$71.698.852.814.

Fomento de la recreación, la educación física, la actividad física y el deporte escolar y social comunitario para desarrollar entornos de convivencia y paz.

DIRECCIÓN DE FOMENTO Y DESARROLLO

Indicador No. 1 Centros educativos en cualquier fase de formación deportiva y del sistema Nacional del Deporte Estudiantil.

En la versión Súperate Intercolegiados 2014 se propuso como meta llegar a 2.000.000 de participantes, logrando un resultado de 2.111.272, niños, niñas, adolescentes y jóvenes entre 7 y 28 años incluidos docentes y entrenadores. El total de centros educativos vinculados fue de 8.962, en 1092 municipios del País.

Indicador No. 2: Población que accede a los servicios deportivos y recreativos para combatir el sedentarismo y la obesidad. (Condiciones Mínimas)

Para el desarrollo de sus acciones y el logro de sus objetivos se han determinado 4 líneas de trabajo a saber:

- Programa Nacional de Hábitos y Estilos de Vida Saludable HEVS.
- Programa Nacional de Vías Activas y Saludables VAS.

- Programa Nacional de Monitoreo
- Programa Nacional de Capacitación.

Adicionalmente a lo anterior se apoyó el desarrollo de 66 Vías Activas y Saludables del país regulares (que funcionan por lo menos 1 vez por semana) las cuales atienden a un promedio de 1.400.000 de personas y de 44 VAS (Vías Activas y Saludables) no regulares, las cuales se desarrollan entre una y dos veces por mes atendiendo a un promedio de 14.192 de personas.

En el 2014 impactaron 2.749.164 personas desde el programa nacional de hábitos y estilos de vida saludable.

Indicador No. 6: Municipios atendidos por los programas de Recreación, deporte Social Comunitario y Actividad Física

PRIMERA INFANCIA E INFANCIA:

Se desarrolló el despliegue de la Estrategia nacional de recreación para primera infancia e infancia en nueve municipios de nueve departamentos; la cual convoca cada una de las instancias de las administraciones municipales como salud, educación, la secretaria de familia y desarrollo social, secretaria de deporte y recreación, el instituto nacional de bienestar familiar y otras organizaciones que trabajan por la población de primera infancia e infancia, permitiendo a las organizaciones de apoyo a esta importante gestión proyectar y visualizar las rutas de atención, su rol de competencia y responsabilidad; en temas relacionados a incidencia de los espacios generados para el desarrollo físico y emocional del infante durante sus primeros años de desarrollo y en consecuencia en sus formas de encontrar con su corporeidad y sus posibilidades de reconocerse y reconocer su entorno, mediante las expresiones libres y espontaneas orientadas a través del juego y las dimensiones de la lúdica.

ADOLESCENCIA Y JUVENTUD:

CAMPAMENTOS JUVENILES, es un programa de recreación no convencional, que favorece el reconocer y potencializar el liderazgo de más de 27.000 adolescentes y jóvenes de 336 municipios de 27 departamentos de Colombia. Implementado desde el año de 1980, el cual se celebró treinta cuatro (34) años en el año 2014 y se realizó la XXIII versión del Campamento Nacional, en el municipio de Tabio Cundinamarca, durante cinco días y cuatro noches, con la participación e 1.200 campistas de veintisiete (27) departamentos de Colombia, convocados a la participación y preparación de sus grupos a un Campamento que tuvo como eje temático reconocer las Fiestas y Ferias Populares de Colombia, igualmente se estructuraron evaluaciones a grupos aleatorios por nivel de ascenso; semillas, raíz, tallo, hoja, flor y fruto, con el objetivo establecer los niveles y unificar los criterios de información y conocimiento que se tiene de acuerdo a lineamientos establecidos para cada nivel de formación, marcando un ítem importante para priorizar como es Liderazgo y crecimiento.

PERSONA MAYOR

Estrategia Nacional de Recreación con y para las Personas Mayores, se propone entonces ampliar la oferta de atención a las personas mayores, optimización de los recursos físicos, administrativos, humano y económicos con que cuenta la administración municipal y que en una alianza transversal a las responsabilidades públicas y privadas con la persona mayor, favorezcan su Mejor Vivir. Se levantó estadística sobre los recursos asignados y los alcances en coberturas poblacionales de acuerdo a las líneas de cofinanciación y la estructura guía para la presentación de los veintisiete (27) convenios de cofinanciación con los Entes Departamentales, tres (3) con entidades oficiales y siete (7) con organizaciones de no gubernamentales, que permitan garantizar el fomento y desarrollo de las actividades enmarcadas en el Plan de Acción de COLDEPORTES para la vigencia 2014.

DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO

Los Juegos Deportivos de Integración de la Función Pública en el año 2014, son un evento deportivo, enmarcado por el convenio interadministrativo celebrado entre el Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre COLDEPORTES, el Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP y el Instituto Distrital de Recreación y Deporte de Bogotá IDRD. El cual establece dentro de las obligaciones de Coldeportes "Realizar los Juegos de la Función Pública en las siguientes disciplinas deportivas: Fútbol, Fútbol de Salón, Baloncesto, Ajedrez, Natación, Tenis de Mesa, Tenis de Campo, Billar y Voleibol, para lo cual Coldeportes suministra los espacios deportivos, el juzgamiento y la premiación.

XXII JUEGOS DEPORTIVOS COMUNITARIOS POR LA PAZ Y LA CONVIVENCIA DEL BRAZO DE MOMPOX Y MAGDALENA MEDIO

Evento enmarcado en el programa de deporte social comunitario que permite la Promoción de los deportes autóctonos y convencionales para un grupo poblacional especial

¡HOLA RIO CAUCA!

El día 19 de enero de 2014 se realizó la décima edición del evento ¡Hola, río Cauca! Participaron 350 personas que hicieron un recorrido desde El Municipio de La Pintada, departamento de Antioquia hasta Puente Iglesias, Fredonia, participaron en 100 kayaks, 15 botes de rafting y 8 lanchas con motor y aproximadamente 50 neumáticos. A todos los participantes se les suministraron chalecos salvavidas, remos, bebidas de hidratación y demás elementos necesarios para realizar este recorrido de aproximadamente 30 kilómetros de navegación con una dificultad dos, tres de acuerdo a los cánones para esta modalidad de deporte. En el sitio de salida, playa linda, desembocadura del río Arma al Cauca, municipio de La Pintada se congregaron los participantes y una gran multitud de acompañantes. Recursos asignados \$ 10.000.0000.

PROGRAMA DE DEPORTE TRADICIONAL, AUTÓCTONO Y POPULAR



Fase final nacional de los Juegos de Amazonia y Orinoquia, convenio realizado con el instituto de deportes y recreación del departamento del Amazonas.

Recurso asignado 2.500.000.000

PROGRAMA DE DEPORTE TRADICIONAL, AUTÓCTONO Y POPULAR

Fase final nacional de los Juegos de Amazonia y Orinoquia, convenio realizado con el instituto de deportes y recreación del departamento del Amazonas.

Recurso asignado 2.500.000.000

CONVIVENCIA Y PAZ

Este programa se creó durante el año 2012, en el cual se tuvo una cobertura de 18 Departamento, con 105 Territorios y 7185 niños beneficiados con las actividades realizadas.

Con un presupuesto de: \$1.000.000.000

EQUIDAD DE GÉNERO PARA LA MUJER CONPES 161

De acuerdo a los compromisos que tiene Coldeportes en el CONPES 161 nos permitimos evidenciar el cumplimiento y actividades realizadas en el año 2014.

Teniendo en cuenta a las acciones que debemos realizar con un aporte de Cuatrocientos Cincuenta y Ocho Millones de Pesos (\$458.000.000) vigencia 2014, se ejecutó Seiscientos Setenta y Seis Millones Novecientos Mil Pesos (\$676.900.000), donde se realiza proceso de cofinanciación con los Entes Departamentales de la Recreación y el Deporte en temas específicos de Equidad de Género para la Mujer, apoyo de campañas deportivas contra la No Violencia a la Mujer, capacitación en la ruta de atención en prevención de la No violencia para la mujer y planear en el Deporte con Equidad de Género.



Formación y preparación de deportistas para el posicionamiento y liderazgo deportivo del país.

DIRECCIÓN DE POSICIONAMIENTO Y LIDERAZGO DEPORTIVO

Indicador No. 5: Medallas del ciclo olímpico

En cuanto a la preparación y participación de deportistas en el deporte de alto rendimiento, Colombia ha obtenido rutilantes éxitos en el ámbito internacional, sumando en el año 2014 y superando la meta de número de medallas proyectadas (500), logrando 530 en Juegos Suramericanos Santiago 2014, Juegos Bolivarianos de Playa Vargas 2014, Juegos Olímpicos de la Juventud Nanjing 2014, Festival Deportivo Panamericano México 2014, Juegos Centroamericanos y del Caribe Veracruz 2014 y Juegos Suramericanos de Playa Huanchaco 2014.

En el año 2014, segundo año del Ciclo que nos conduce hasta los Juegos Olímpicos y Juegos Paralímpicos Rio 2016, Colombia obtuvo una destacada participación en los X Juegos Deportivos Suramericanos Santiago 2014, I Juegos Deportivos para Parasuramericanos Santiago 2014, III Juegos Suramericanos de Playa Vargas 2014, I Festival Deportivo Panamericano 2014, II Juegos Olímpicos De La Juventud Nanjing 2014, XXII Juegos Deportivos Centroamericanos y del Caribe Veracruz 2014 obteniendo finalmente 206 medallas de Oro, 209 de Plata y 229 de Bronce para un total 644 Medallas.

Dentro de la estrategia de posicionamiento el deporte del Ciclismo es que más tiene visibilidad ante el mundo y especialmente el Ciclismo de Ruta, por ello se apoyan a dos equipos, el Team Colombia y Coldeportes Claro. Se Consolidó el equipo Team Colombia, con su segunda participación en el Giro de Italia, dejando una buena imagen del país. También se Obtuvieron 2 segundos lugares y un tercer lugar en el Giro de Italia 2014.

El equipo Coldeportes – Claro y el Team Colombia, tuvo buena presentación en la Vuelta a Colombia. El equipo Coldeportes Claro ganó por equipos la Vuelta a Chiriquí (PAN) y logró el 3 y 4 puesto de la General.

Deporte Paralímpico

En la Vigencia 2014 las federaciones que suscribieron contratos con Coldeportes lograron realizar 39 eventos deportivos de 58 eventos programados, es decir un 67% de cumplimiento.

A nivel internacional se participó en el Campeonato mundial de Ruta en Greenville – USA realizado del 28 de agosto al 1 de septiembre de 2014, Evento en el cual Colombia obtuvo medalla de oro en la prueba de ruta 71,4km clase C2 con el atleta Alvaro Galvis Becerra



Durante el 2014 el Comité Paralímpico Colombiano asumió la organización de 5 eventos OPENs con cargo a los recursos contratados con Coldeportes (2 en atletismo, 2 en natación y 1 en levantamiento de pesas), estos han permitido darle al país un reconocimiento a nivel continental y suramericano.

Durante el 2014, se atendieron 412 damas y 1285 varones para un total de 1697 atletas en cinco discapacidades (Física, Visual, Intelectual, Auditiva y Parálisis Cerebral), de 25 regiones de todo el país en 15 disciplinas deportivas (Atletismo, Baloncesto en Silla de Ruedas, Billar, Boccia, Ciclismo, Fútbol Siete, Fútbol Cinco, Natación, Rugby en Silla de Ruedas, Tenis en silla de Ruedas, Tenis de Mesa, Levantamiento de Pesas, Judo, Tiro y Voleibol.)

Programa Nacional Antidopaje

El programa nacional antidopaje realizó diferentes muestreos en orina y sanguíneo durante la vigencia 2014. De acuerdo a los procedimientos regulados por el Código Mundial Antidopaje.

En el año 2014, se programaron aproximadamente 300 misiones para atender los diferentes eventos, concentraciones y chequeos.

Se dio cobertura a los calendarios deportivos nacionales de 29 federaciones legalmente reconocidas, en la realización de 2.073 toma de muestras, en las que Coldeportes fue la Autoridad de Control para muestreo de orina y sangre lo cual corresponde al 92 % del muestreo total. De la misma manera se apoyó el desarrollo de eventos internacionales con sede en Colombia, en los cuales la Autoridad de Control fueron Federaciones Internacionales u otras Organizaciones Antidopaje y para ello se realizaron 189 controles de orina y sangre, correspondiente a un 8%.

En cuanto al deporte convencional se tomaron 2134 muestras para un 94% mientras que para el deporte paralímpico fueron 128 muestras, equivalente a un 6%.

Convenios Internacionales

Se realizó una labor importante de coordinación con el Ministerio de relaciones Internacionales y la Dirección de Coldeportes.

En Mineps Colombia continuo liderazgo en la reunión de París. Igualmente Colombia se acogió a la reunión de la carta internacional del deporte y la educación física y el deporte. Colombia participó en asambleas y actividades internacionales como el XID, CADE, CONSUDE, WADA Y MERCOSUR. Aportes importantes en materia de visados y protocolo internacional en diferentes eventos. Se atendieron eventos y visitas internacionales. Se firmaron calendarios de cooperación internacional con países como Perú, España, Ecuador, México, Argentina, Bolivia, Paraguay e India.

2.3. PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

El Plan de Acción de Coldeportes cuenta con 285 metas las cuales se encuentran incluidas dentro de 30 planes de acción correspondientes las áreas misionales y de apoyo, igualmente, las Políticas de Desarrollo Administrativo y los recursos asignados presupuestalmente para la vigencia 2.014 distribuidos en los programas de funcionamiento y de programas de inversión.

2.3.1. NIVEL DE CUMPLIMIENTO

A continuación se presenta el avance consolidado del Plan de Acción por dependencia en cuanto al porcentaje de cumplimiento teniendo en cuenta el producto y la gestión.

N°	DEPENDENCIA	% CUMPLIMIENTO
1.	SECRETARIA GENERAL	
	Git Financiero	96
	Git Talento Humano	81.8
	Git Administrativa	87.5
	Git Contratación	90
	Git Atención al ciudadano	95
	Git Comunicaciones	91
	Git Tesorería	95
2.	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	
	Git Planeación y Desarrollo Organizacional	90
3.	OFICINA ASESORA JURÍDICA	90
4.	DIRECCIÓN DE POSICIONAMIENTO Y LIDERAZGO	
	Git Programa Nacional Antidopaje	99
	Git Deporte Convencional	94
	Git Paralímpico	97
	Git Juegos y Eventos	90
	Git Convenios Internacionales	
	Git Organización Juegos Nacionales	
5.	DIRECCIÓN DE FOMENTO Y DESARROLLO	
	Git Recreación	100
	Git Deporte Social Comunitario	92
	Git hábitos y estilos de vida Saludable	98
	Git Convivencia y Paz	
6.	DIRECCIÓN DE RECURSOS Y HERRAMIENTAS	
	Git Laboratorio Control Dopaje	92
	Git Construcción Centro de Alto Rendimiento	88
	Git Tecnologías de la Información	100

	Git Administración y Operación Centro de Alto Rendimiento	99
	Infraestructura Lúdica	73.4
	Construcción Juegos Nacionales	
	Investigaciones	29
7.	DIRECCIÓN DE INSPECCIÓN VIGILANCIA Y CONTROL	90

La anterior gráfica permite concluir que el cumplimiento del Plan de Acción Anual Institucional fue del 78%.

2.3.2. MODIFICACIONES AL PLAN DE ACCIÓN vigencia 2.014

Modificaciones al Plan de Acción por Dependencia

Dependencia	No. Modificaciones
Dirección Recursos y Herramientas	26
Dirección Posicionamiento y Liderazgo	12
Planeación	11
Secretaría	10
dirección Fomento y Desarrollo	8
Dirección Inspección Vigilancia y Control	5
Subdirección General	1
Total	73

Durante la vigencia 2.014 se presentaron en total 73 modificaciones a los planes de acción de las dependencias de lo cual resulta que la Dirección de Recursos y Herramientas del Sistema representa el 36%, seguido por la Dirección de Posicionamiento y liderazgo con el 16%, la oficina asesora de Planeación 15%,Secretaría General con el 14 %, la Dirección de fomento y desarrollo 11%,la Dirección de Inspección y vigilancia con el 7% y la Subdirección General con el 1%.

Para la vigencia 2.014 desde la Oficina de planeación se emitió una directriz para que las dependencias presentaran sus modificaciones trimestralmente.

Dependencia	No. Modificaciones													
	marzo	jun-09	Julio	Agosto	sept	sep	sep	oct	oct	oct	nov	nov	nov	
310-1604-27 ASISTENCIA Y MEJORAMIENTO AL PROCESO DE PLANEACION INSTITUCIONAL DEL SISTEMA NACIONAL		1	1		1		1			1		1		6
310-1604-24 APOYO AL PROCESO DE DIVULGACIÓN Y DIFUSIÓN DE LA		1	1		1						1	1	1	6
310-1604-33 APOYO AL DESARROLLO Y OPERACION DEL CAR BOGOTA		1	1	1				1				1		5
310-1604-26 APOYO Y MEJORAMIENTO AL SISTEMA INTEGRADO DE GESTION EN		1			1		1		1		1			5
213-1604-3 Dotacion y Mantenimiento al Laboratorio Control al Dopaje	1	1			1							1	1	5
310-1604-29 APOYO A LA GESTION DE INSPECCION, VIGILANCIA Y CONTROL AL SISTEMA NACIONAL DEL DEPORTE EN		1		1	1			1					1	5
310-1604-19 APOYO AL DESARROLLO DEL DEPORTE DEL SISTEMA OLIMPICO Y						1				1	1		1	4
310-1604-25 APOYO Y FOMENTO PARA EL DESARROLLO DEL DEPORTE SOCIAL														
COMUNITARIO EN COLOMBIA			1						1			1		3
310-1604-24 APOYO AL PROCESO DE DIVULGACIÓN Y DIFUSIÓN DE LA							1			1		1		3
310-1604-28 APOYO AL PROGRAMA NACIONAL ANTIDOPAJE EN COLOMBIA	1	1											1	3
310-1604-30 APOYO FOMENTO PARA EL DESARROLLO DE LA RECREACION EN COLOMBIA	1								1					2
111-1604-06 CONSTRUCCION ADECUACIÓN, MANTENIMIENTO Y DOTACIÓN DE CENTROS DE ALTO RENDIMIENTO EN		1	1											2
111-1604-07 CONSTRUCCION ADECUACION Y DOTACION DE ESCENARIOS		1										1		2
DEPORTIVOS RECREATIVOS, LUDICOS Y DE														
310-1604-21 APOYO A LA ORGANIZACION Y REALIZACION DE LOS JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES Y PARANACIONALES EN		1				1								2
310-1604-32 APOYO AL DESARROLLO DEL DEPORTE A TRAVES DE CONVENIOS, INTERCAMBIOS, ACUERDOS Y PARTICIPACION INTERNACIONAL										1	1			2
310-1604-20 APOYO A LA INVESTIGACION Y GESTION DEL DEPORTE, LA RECREACION, LA ACTIVIDAD FISICA Y APROVECHAMIENTO												1	1	2
111-1604-07 (11) ADMINISTRACION Y EDECUACION SEDE COLDEPORTES	1													1
310-1604-17 APOYO A LA UNIVERSALIZACION DE LA PRACTICA REGULAR DE LA ACTIVIDAD FISICA Y DE HABITOS Y ESTILOS DE VIDA	1													1
111-1604-09 CONSTRUCCION, ADECUACION Y DOTACION DE ESCENARIOS DEPORTIVOS PARA JUEGOS NACIONALES E INTERN.		1												1
310-1604-23 APOYO AL DESARROLLO DEL PROGRAMA CONVIVENCIA Y PAZ EN		1												1
111-1604-05 CONSTRUCCION, ADECUACION Y DOTACION DE ESCENARIOS DEPORTIVOS PARA JUEGOS NACIONALES E INTERN.							1						1	2
310-1604-31 APOYO Y FOMENTO AL DESARROLLO DE LA EDUCACION FISICA EXTRAESCOLAR Y EL DEPORTE FORMATIVO DE									1					1
310-1604-18 APOYO AL DESARROLLO DEL SISTEMA PARALIMPICO PARA EL POSICIONAMIENTO Y LIDERAZGO DEPORTIVO EN COLOMBIA											1			1
	5	12	5	2	5	2	4	2	4	5	4	8	7	65

2.4 SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

El gasto de inversión del sector presentó un avance financiero del 85% que significa que el sector obligó \$290,4mm de los \$327,7 mm apropiados.

Tipo de Gasto	Apropiación Final	Compromiso	Obligación	Pago	% Avance Financiero
COLDEPORTES	327.704	293.255	264.168	193.720	85%
TOTAL	311.497	293.255	264.168	226.491.237.619	85%

El siguiente cuadro corresponde a la desagregación de la ejecución presupuesto de inversión por Direcciones de Coldeportes.

EJECUCION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

AREA	PRESUPUESTO AREA	PAGOS A 31 DE DICIEMBRE	PAGOS/APRO.	% PARTICIPACIÓN PPTO
SECRETARIA GENERAL	909,336,000	764,734,239	84%	0.28%
PLANEACION	700,000,000	444,619,513	64%	0.21%
SUBDIRECCIÓN	50,000,000,000	47,146,440,376	94%	15.26%
POSICIONAMIENTO	57,667,680,000	51,625,860,683	90%	17.60%
IVC	400,000,000	377,867,479	94%	0.12%
FOMENTO	19,940,000,000	17,203,581,796	86%	6.08%
HERRAMIENTAS	198,086,640,000.00	108,928,133,533	55%	60.45%
TOTAL	327,703,656,000.00	226,491,237,619	69%	100%

En general el nivel de ejecución para la vigencia 2.014 fue del 69%. Como punto relevante se observa que la Dirección de Recursos y Herramientas presenta un nivel de ejecución del 55% para la vigencia 2.014.

Los proyectos relacionados con Infraestructura para la actividad física, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre, concentraron \$191,5 mm lo que corresponde al 58,46% de los recursos del sector, le sigue los proyectos relacionados con los programas de Fomento de la recreación, la actividad física y el deporte concentraron \$70,1 mm lo que corresponde a un 21,42% de los recursos de inversión del sector, posteriormente los proyectos que hacen parte del posicionamiento y liderazgo deportivo para la formación y preparación de deportistas, representa el 18,50% de nuestro presupuesto de inversión y los demás programas concentraron \$4,5 mm que corresponde a un 1,62% de los recursos de inversión del sector.



RECOMENDACIONES

Realizar un ejercicio riguroso de planeación de las actividades para la vigencia 2.015 que permita reducir el número de modificaciones a los planes de acción de las diferentes Dependencias durante el transcurso del año.

Generar indicadores en los planes de acción que permitan mejorar el seguimiento a los planes de acción y realizar planes de mejoramiento para realizar los respectivos ajustes a la ejecución y el cumplimiento de objetivos institucionales.

Articular de manera efectiva los objetivos estratégicos con las actividades y metas de los planes de acción.

Generar formatos de seguimiento trimestral a la ejecución y las actividades de los planes de las dependencias para realizar los ajustes necesarios a través de planes de mejoramiento y permita hacer un análisis cuantitativo y cualitativo del planes de acción Institucional de Coldeportes.