



# INFORME DE GESTIÓN

Nombre Dependencia: **Centro de Alto rendimiento - CAR-**

Periodo que se presenta: **a Diciembre 31**

Año: **2016**

<i>Elaborado por:</i> <b>Antonio José Infante Infante</b>	<i>Aprobó por:</i>
<i>Cargo:</i> <b>Coordinador CAR</b>	<i>Cargo:</i>
<i>Fecha de elaboración:</i> <b>24 enero de 2017</b>	<i>Fecha de Aprobación:</i>

## ESTRUCTURA INFORME DE GESTIÓN

### Introducción

A continuación, presentamos el informe de la Gestión adelantada desde el Centro de Alto Rendimiento de Coldeportes -CAR- en el período comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2016; tiene como propósito reflejar ante la Dirección de la Entidad las principales actividades y resultados alcanzados durante dicho período.

- a) El Centro de Alto Rendimiento de Coldeportes -CAR-, ubicado en el corazón de la ciudad de Bogotá, es el principal complejo deportivo de Colombia y uno de los más importantes de su tipo en América Latina, dedicado exclusivamente al desarrollo y preparación de los atletas colombianos y extranjeros de alto rendimiento, convencionales y paralímpicos.

Las instalaciones y escenarios cubiertos del CAR suman 19.000 mts<sup>2</sup> (200.000 pies cuadrados) representados en cinco (5) escenarios deportivos multipropósito, un campo *indoor* para tiro con arco, una Unidad Especializada de Fuerza y Acondicionamiento Físico UEFAF y una Piscina Olímpica,

Igualmente cuenta con escenarios deportivos al aire libre como un estadio para atletismo, con tribuna para 600 personas, cuatro (4) campos de fútbol profesionales, seis (6) campos de mini fútbol, dos (2) canchas múltiples exteriores con piso duro, diez (10) campos de tenis, 6 en superficie dura y 4 en arcilla, un campo de tiro con arco para 7 blancos, una cancha de voleibol playa y una carpa provisional para deportes de combate.

En el mismo complejo se encuentran el Centro de Ciencias del Deporte -CCD, la Villa Deportiva para 120 deportistas con todos los servicios y el Laboratorio de Control al Dopaje, certificado por la Agencia Mundial Antidopaje –AMA-. El CAR dispone de un parqueadero privado con capacidad para 350 vehículos y restaurante y cafetería para Atletas, servidores de Coldeportes y visitantes.

- b) Durante la vigencia de 2016 se aumentó significativamente el promedio de atletas y demás usuarios que se beneficiaron de las instalaciones del CAR, superando los 160.000 previstos en la meta del Plan de Acción. De conformidad con la directriz de la alta dirección de Coldeportes en concordancia con la Misión de la Entidad, se destaca el incremento en el número de atletas que realizaron su preparación para los Juegos Olímpicos y Paralímpicos, Río 2016;
- c) El principal logro del CAR sigue siendo el tremendo **impacto social** generado a través de las actividades y eventos realizados y apoyados por Coldeportes, durante la vigencia 2016, como apoyo a las Federaciones Deportivas Nacionales y algunos clubes profesionales como Millonarios y Santa Fe y

Programas Bandera de la Entidad como la Final Nacional de los Juegos Supérate-Intercolegiados.

- d) Desde la Coordinación del CAR se prestó apoyo **a todas las áreas de Coldeportes que lo requirieron**, para la realización de eventos, especialmente de la Secretaría General a través de sus Grupo de Talento Humano, de la Dirección Técnica de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo y su Centro de Ciencias del Deporte, de la Dirección Técnica de Fomento y Desarrollo y de Oficina Asesora de Planeación;
- e) En la actualidad el CAR **alberga a más de 250 personas** entre servidores de Coldeportes y otros, que tienen sus puestos de trabajo en el CAR, lo que representa un gran riesgo de colapso de las redes eléctricas, hidrosanitarias y de comunicaciones (internet).
- f) Atacar las afectaciones sufridas por efecto de los **rigores del clima**, constituyó un gran reto que se debió afrontar con los escasos recursos con que se contó en el CAR; inicialmente una fuerte sequía y luego la severa ola invernal hicieron gran meya en las instalaciones del CAR afectando, no solo los escenarios deportivos sino los campos deportivos, zonas verdes y jardines. Las actividades más críticas que se emprendieron para tratar de disminuir las afectaciones por la ola invernal fue realizar mantenimientos menores en las cubiertas, en la plazoleta de ingreso y senderos peatonales cuyos ladrillos se estaban levantando.
- g) A la **Villa Deportiva** que se encuentra ubicada dentro de los predios del CAR, se le apoyó a lo largo de la vigencia 2016, con los servicios de vigilancia y seguridad, aseo y mantenimiento de zonas verdes y jardines; al igual que el pago de los servicios públicos.
- h) Durante la vigencia 2016 se adelantaron los procesos de contratación del mantenimiento de los campos deportivos, zonas verdes, jardines e inventarios de especies arbóreas; el de área protegida para contar con un servicio permanente de ambulancia; procesos para la contratación de cuatro contratistas como apoyo a la administración y operación del CAR.
- i) En materia de ejecución presupuestal, se alcanzó una efectividad, a 31 de diciembre del **99%** respecto del total apropiado.

## Usuarios del CAR:

Durante 2016, ingresaron al CAR **205.525** deportistas. La cifra total representa un aumento de **37.689** con respecto al año 2015 como resultado de la aplicación de la directriz de la Alta Dirección de Coldeportes en el sentido de destinar el CAR a los atletas de alto rendimiento.

Es significativo el incremento en el número de usuarios de los Coliseos que pasó de **35.960** en 2015 a **48.933** en 2016.

Año	Coliseos	Tenis	Fútbol	Atletismo	UEFAF	TOTAL
2011	89.923	77.614	56.100	33.115	23.110	279.862
2012	49.610	61.814	16.300	13.240	9.732	150.696
2013	63.100	83.340	35.300	22.300	26.420	230.460
2014	15.792	56.911	25.250	9.715	45.312	152.980
2015	35.960	30.019	18.512	3.418	10.339	167.836
<b>2016</b>	<b>48.933</b>	<b>67.455</b>	<b>63.373</b>	<b>7.999</b>	<b>17.765</b>	<b>205.525</b>

## Alquile r de escenarios y espacios del CAR:

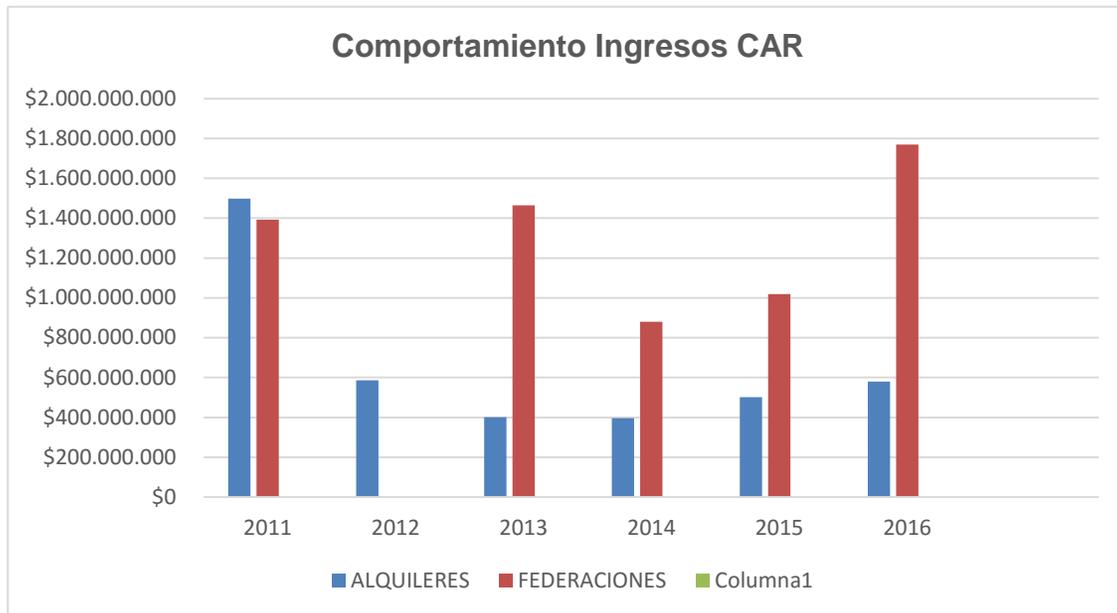
Durante el año 2016 se generaron, por concepto Alquiler de espacios y escenarios del CAR, **\$580.171.277** para el Tesoro Nacional; provenientes, principalmente de las siguientes organizaciones:

- Millonarios F.C.,
- Club Independiente Santa Fe
- Escuelas de Formación Wellington Ortiz,
- Escuelas de Formación Ivan René Valenciano
- Club Bolton de Inglaterra.
- Universidad Piloto de Colombia (Aprobado por Secretaría General)

En el siguiente cuadro se presenta una relación de los recursos generados durante los últimos 5 años por concepto de alquiler o préstamo de los escenarios y espacio del CAR:

AÑO	ALQUILERES	FEDERACIONES
2011	\$ 1.497.894.480	\$ 1.392.937.610
2012	\$ 586.709.396	\$ 1.30.7437.980
2013	\$ 400.822.691	\$ 1.465.216.709
2014	\$ 396.196.242	\$ 879.496.000
<b>2015</b>	<b>\$ 500.849.982</b>	<b>\$ 1.018.351.664</b>

2016	\$ 580.171.277	\$ 1.769.104.000
------	----------------	------------------



#### Plan de Acción:

Para la vigencia de 2016 se incrementaron los recursos asignados en un 40%, distribuidos en las actividades reflejadas en el Plan de Acción del CAR, así:

Actividades Específicas	Subactividad	Descripción	Responsable	Valor
Servicios requeridos para la administración y operación del CAR, como apoyo al área administrativa.	Servicios de Vigilancia y Seguridad correspondientes a las instalaciones del CAR	Contratar los servicios de Vigilancia y Seguridad correspondientes a las instalaciones del CAR	GIT Administrativo - GIT CAR	\$ 1.308.755.669,00
	Servicios de Aseo y Cafetería correspondientes a las instalaciones del CAR	Contratar los servicios de Aseo y Cafetería correspondientes a las instalaciones del CAR		\$ 588.353.021,00
	Servicios de Asistencia Médica - Área protegida correspondientes a las instalaciones del CAR	Contratar los servicios de Asistencia Médica - Área protegida correspondientes a las instalaciones del CAR		\$ 12.700.800,00
	Servicios de correo correspondientes a las instalaciones del CAR	Contratar los servicios de correo correspondientes a las instalaciones del CAR		\$ -
	Servicios públicos de agua, luz, teléfono, gas y aseo (CAR, CCD y Laboratorio Control Dopaje, Villa Deportiva)	Pagar servicios públicos de agua, luz, teléfono, gas y aseo (CCD, Laboratorio Control Dopaje, CAR y Villa Deportiva)		\$ 300.000.000,00
Servicios requeridos para la administración y operación del CAR, exclusivamente	Servicios de mantenimiento de campos deportivos, zonas verdes, jardines e inventario arboreo del CAR	Contratar los servicios de mantenimiento de campos deportivos, zonas verdes, jardines e inventario arboreo del CAR	GIT CAR	\$ 266.746.640,00
	Bienes y servicios para mantenimientos preventivos y correctivos menores del CAR	Constituir caja menor CAR Adquirir bienes y servicios para mejoramiento de las instalaciones del CAR		\$ -
	Adquirir bienes y servicios de TIC'S	Adquirir bienes y servicios de TIC'S	GIT TIC'S y CAR	\$ -
	Servicios profesionales y técnicos para apoyar la administración y operación del CAR y la Villa Deportiva	Contratar servicios profesionales y técnicos para apoyar la administración y operación del CAR y la Villa Deportiva.	GIT CAR	\$ 165.443.870,00
	Contratos de: Comodato, concesión, arrendamiento, de apoyo y otros que faciliten la operación del CAR.	Realizar contratos de: Comodato, concesión, arrendamiento, de apoyo y otros que faciliten la operación del CAR.	GIT CAR	\$ -
Servicios requeridos para el cumplimiento de acuerdos internacionales relacionados con el CAR	Tiquetes aéreos para desplazamientos de funcionarios y contratistas del CAR	Adquirir tiquetes aéreos para desplazamientos de funcionarios y contratistas del CAR	GIT Administrativo	\$ -
	Comisiones de servicios nacionales e internacionales a funcionarios y contratistas del CAR	Pagar comisiones de servicios nacionales e internacionales y gastos de desplazamiento a funcionarios y contratistas del CAR	GIT CAR	\$ -
Servicios requeridos para la administración y operación de la Villa Deportiva ubicada en los predios del CAR.	Servicios requeridos para la administración y operación de la Villa Deportiva ubicada en los predios del CAR.	Contratar los servicios para la operación del edificio de la Villa Deportiva	GIT CAR	\$ -
				<b>\$ 2.712.000.000,00</b>

### Villa Deportiva de COLDEPORTES:

Tal y como se mencionó anteriormente, durante la vigencia que nos ocupa se apoyó a la Villa Deportiva con los servicios de vigilancia y seguridad, aseo y mantenimiento de zonas verdes, jardines y el pago de los servicios públicos domiciliarios.

### Meta Sinergia

META SINERGIA	ALCANCE DE LA META*	OBSERVACIÓN
Personas que acceden a los servicios deportivos, recreativos y de actividad física: 160.000 personas	378.413	La meta se superó ampliamente.
<b>TOTAL</b>		

### Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano:

Durante la vigencia 2016, se atendieron los siguientes requerimientos efectuados por los ciudadanos y relacionados con las actividades desarrolladas por el CAR:

No. de PQRD	Tema
106655	PQR-106655 Para Concejal Fernando Vásquez
117387	PQR No 117387 16-01-15 x KC PEREZ C Hurto en PARQUEADERO CAR
137696	PQR 137696 Para R Rodriguez B 16-02-09
137530	PQR 137530 Para CL Balseros A 16-02-11 Vigilancia
137707	PQR-137707 16-02-18 Para MinHacienda
137743	PQR 137743 De M Morales P 16-02-02 Practica Arquería
137780	PQR-137780 16-02-18 Para William Cano
137822	PQR 137822 Para PE Fonseca 16-02-26 Atletismo
137858	PQR 137858 Para HA Reyes C 16-02-26
147929	PQR 147929 Para LA Heumann 16-02-26 Atletismo
148159	PQR 148159 Para GA Castellanos G 16-02-26
148145	PQR 148145 Para A Farfán 16-02-26 Auditorio
148199	PQR 148199 Para L Diaz P 16-03-04 Escenarios
148325	PQR 148325 Para F Peña S 16-08-26 Cancha futbol

### Estructura Organizacional:

De conformidad con la directriz emanada de la Presidencia de la República, en el sentido de disminuir los gastos de operación, los contratos de prestación de servicios se redujeron en un cerca de un 40% pasando de 7 contratistas a sólo 4, con lo cual prácticamente se desmanteló el equipo de mantenimiento del CAR.

### Uso eficiente de recursos:

Desde el CAR, se ha implementado una estrategia para utilizar más el escáner, enviar más correos electrónicos y menos comunicaciones de papel e imprimir por ambas caras del papel; estrategia que por momentos se ve frustrada ante los requerimientos de otras dependencias de la Entidad.

De igual manera, se inició el cambio del sistema de iluminación tradicional a tecnología LED, con el propósito de contribuir al ahorro de energía.

### Gestión contractual:

No. Contrato	Contratista	Objeto	Plazo	Valor Total	% Ejecución
601/2014	Luz Dary Angarita Murcia	Arrendamiento espacios para restaurante y cafetería	9 diciembre 2014 al 8 de julio de 2016	\$ 51.000.000,00	100%
630/2013 (*)	Federación Colombiana de	Comodato de área para la práctica del JiuJitsu	16 octubre 2013 al 30 Junio 2016	\$ 330.000.000,00	100%
631/2013 (*)	Federación Colombiana de	Comodato de área para la práctica del Tenis de campo	16 octubre 2013 al 30 Junio 2016	\$ 3.052.000.000,00	100%
760/2014	Aparcar Ltda.	Consección de los parqueaderos del CAR	1o. Enero 2015 al 31 enero 2016	\$ 288.000.000,00	100%
86/2016	José Arnoldo Garzón	Prestación servicios profesionales	18 febrero al 30 diciembre 2016	\$ 66.502.810,00	100%
107/2016	Jorge Enrique Moreno Quir	Prestación servicios profesionales	22 febrero al 30 enero 2016	\$ 39.655.000,00	100%
147/2016	Alicia Milena Romero Cabr	Prestación servicios profesionales	4 marzo al 30 diciembre 2016	\$ 36.050.000,00	100%
185/2016	Luis José Durán Cuellar	Prestación servicios técnicos	18 marzo al 30 diciembre 2016	\$ 23.236.060,00	100%
462/2016	Luz Dary Angarita Murcia	Arrendamiento espacios para restaurante y cafetería	19 agosto 2016 a 18 agosto 2017	\$ 72.651.540,00	29%

### Contratos compartidos con el Área Administrativa de Coldeportes

- ✓ Vigilancia
- ✓ Aseo y Cafetería

Es preciso anotar que estos contratos se comparten con el GIT Administrativo; presupuestalmente con un aporte del 70% del CAR y del 30% de Administrativa. Igualmente se comparte la supervisión de los mismos.

### Gestión de Talento Humano.

El GIT del CAR, se encuentra integrado por el siguiente personal, con el cual atendió a los deportistas que hicieron uso de las instalaciones, en cuanto asignación de escenarios deportivos y demás necesidades propias de las diversas prácticas deportivas.

El equipo de trabajo del CAR, también se encargó de atender a los diferentes usuarios que visitaron diariamente las instalaciones, realizando el registro de ingreso de los mismos, el cual es el insumo para la construcción del indicador que reporta el CAR.

Igualmente se atendieron los requerimientos de mantenimientos preventivos y correctivos y de emergencia que surgieron durante la vigencia.

Ítem		
Grupo Interno de Trabajo / Oficina	GIT Centro de Alto Rendimiento de Coldeportes - CAR	
Coordinador	Antonio José Infante Infante	
Talento Humano	Carrera Administrativa.	Una (2)
	Provisional	Dos (2)
	Contratista	Cuatro (4)
	Contratista Tercerizado / Subcontratista	N/A
	<b>TOTAL</b>	<b>Nueve (9)</b>

## Resultados Generales:

### Análisis financiero.

Frente a una apropiación de \$2.712.000.000,00 se comprometieron \$2.695.640.200.00, que representa el 99% del valor asignado.

Descripción	Valor
Contratar los servicios de Vigilancia y Seguridad correspondientes a las instalaciones del CAR	\$ 1.308.755.669,00
Contratar los servicios de Aseo y Cafeteria correspondientes a las instalaciones del CAR	\$ 588.353.021,00
Contratar los servicios de Asistencia Médica - Área protegida correspondientes a las instalaciones del CAR	\$ 12.700.800,00
Contratar los servicios de correo correspondientes a las instalaciones del CAR	\$ -
Pagar servicios públicos de agua, luz, teléfono, gas y aseo (CCD, Laboratorio Control Dopaje, CAR y Villa Deportiva)	\$ 300.000.000,00
Contratar los servicios de mantenimiento de campos deportivos, zonas verdes, jardines e inventario arboreo del CAR	\$ 266.746.640,00
Constituir caja menor CAR	\$ 70.000.000,00
Adquirir bienes y servicios para mejoramiento de las instalaciones del CAR	\$ -
Adquirir bienes y servicios de TIC'S	\$ -
Contratar servicios profesionales y técnicos para apoyar la administración y operación del CAR y la Villa Deportiva.	\$ 165.443.870,00
Realizar contratos de: Comodato, cesión, arrendamiento, de apoyo y otros que faciliten la operación del CAR.	\$ -
Adquirir tiquetes aéreos para desplazamientos de funcionarios y contratistas del CAR	\$ -
Pagar comisiones de servicios nacionales e internacionales y gastos de desplazamiento a funcionarios y contratistas del CAR	\$ -
Contratar los servicios para la operación del edificio de la Villa Deportiva	\$ -
	<b>\$ 2.712.000.000,00</b>

## Comparativo vigencias anteriores

**Recursos Financieros:** Para el año **2016** el CAR tuvo una asignación presupuestal inicial de \$2.712.000.000 como parte del rubro presupuestal "Apoyo

al Desarrollo y Operación del CAR Bogotá.- 310 1604 33". La siguiente es la apropiación histórica para este rubro durante los últimos cuatro años:

AÑO	Apropiación	Variación	%
2013	\$ 3.000.000.000	-\$124.125.000	-3.9%
2014	\$ 1.800.000.000	-\$1200.000.000	-40%
2015	\$ 1.932.320.000	+\$132.320.000	+7.3%
<b>2016</b>	<b>\$ 2.712.000.000</b>	<b>+\$779.680.000</b>	<b>+40%</b>

A pesar del incremento, el Plan de Acción del CAR para 2016 se encontró desfinanciado en más de \$700 millones de pesos.

No obstante, del valor apropiado para el CAR, el 69.48%, es decir **\$1.884.306** se comparte presupuestal y administrativamente con el Grupo Interno de Trabajo Gestión Administrativa, con respecto a los contratos de Vigilancia y Aseo y Cafetería.

**Actividades a cargo del CAR:** Las siguientes son las actividades cuyos procesos son responsabilidad directa del CAR: Actividad:

- ✓ Contratar personal profesional y técnico para el CAR
- ✓ Contratar el mantenimiento de campos deportivos, zonas verdes y jardines CAR, realizar el inventario de las especies arbóreas del CAR.
- ✓ Adquisición de bienes y servicios de carácter urgente y de menor cuantía – Caja Menor
- ✓ Adquirir materiales para mantenimiento preventivo y correctivo del CAR
- ✓ Pagar servicios de asistencia médica CAR
- ✓ Pagar comisiones de servicio CAR
- ✓ Adquirir bienes y servicios de TIC's

### Sistema Integrado de Gestión:

Durante el año 2016, se avanzó significativamente en el SIG del CAR con la aprobación, del Procedimiento "Servicios del Centro de Alto Rendimiento". Hacen parte del procedimiento los siguientes formatos, los cuales pueden ser consultados en isolución:

- Disponibilidad de Servicios CAR ;
- Programación Escenarios Deportivos CAR ;
- Liquidación de Servicios;
- Seguimiento de Escenarios Deportivos;
- Planilla de Información de Eventos y/o Capacitaciones.

- Manual de mantenimiento del CAR
- Programación de mantenimiento – cronograma de actividades

### **Novedades Inventario CAR:**

Los siguientes elementos a cargo de la Coordinación del CAR fueron enviados a diferentes sedes de los pasados Juegos Deportivos Nacionales y Paranales, los cuales a la fecha de cierre del presente año ya fueron reintegrados al CAR:

Cantidad	Descripción
8	Placas de llegada – Natación
1	Controlador electrónico – Natación
1	Sistema de Started – Natación
4	Mesas para tenis de mesa
6	Piso de tenis de mesa (taraflex)

**Grupos de Trabajo y Programas de Coldeportes:** En la actualidad, tienen sus oficinas en el CAR, cerca de 250 funcionarios y contratistas de Coldeportes, además de otros grupos pertenecientes al SND:

De Subdirección General:

- Programa Supérate Intercolegiados,
- Programa Convivencia y Paz
- Equipo de Regalías,

De Dirección Técnica de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo:

- Centro de Ciencias del Deporte.
- Programa Nacional Antidopaje,
- Grupo Interno de Trabajo de Juegos Nacionales,
- Grupo Interno de Trabajo de Programas y Proyectos Deportivos.

De Dirección Técnica de Recursos y Herramientas del SND:

- Grupo Interno de Trabajo de Investigación,
- Grupo Interno de Trabajo del CAR,
- Laboratorio de Control al Dopaje,
- Grupo de evaluación proyectos de infraestructura

De Secretaría General:

- Grupo de Liquidación de contratos,

Comité Paralímpico Colombiano  
Federación Colombiana de Tenis de Campo  
Federación Colombiana de Arqueros  
ACORD

Es preciso señalar que el CAR no puede garantizar buenas condiciones de trabajo para toda esta población en virtud a que las instalaciones sanitarias, al igual que

las redes hidráulicas, eléctricas y de datos son insuficientes, estando en permanente riesgo de colapso de las mismas.

De otro lado, el CAR opera 124 horas a la semana de las cuales, casi el 40% de ese tiempo no cuenta con presencia institucional lo que no solo dificulta la operación, sino que representa un gran riesgo para los funcionarios del CAR en cuyos inventarios tienen bienes a su cargo que superan los tres mil millones de pesos.

### **Celebración del Día Internacional del Deporte para el Desarrollo y la Paz:**

Atendiendo la invitación del Director de Coldeportes, en el sentido de vincularse al día mundial del deporte para el Desarrollo y la Paz, proclamado por las Naciones Unidas en equipo del CAR, se unió a esta iniciativa desarrollando diversos actos simbólicos y artísticos para reflexionar sobre el vínculo que existe entre deporte, desarrollo paz. Para este año, decidimos construir, con tapas plásticas recicladas, una gran paloma, símbolo del proceso de paz por el que atraviesa Colombia. Para tal fin realizamos una alianza con la Fundación SANAR la cual, desde 1985 trabaja por la salud y el proyecto de vida de los niños, niñas y adolescentes en Colombia que padecen de cáncer. La Paloma de la Paz está fue construida en un área superior a los 30 metros cuadrados de la plazoleta interna del CAR, con más de 36.000 tapas plásticas recicladas, seleccionadas por el grupo del CAR, y colocadas por niños y niñas de los programas deportivos que funcionan en el CAR, además del apoyo de servidores de Coldeportes de distintas áreas.

