INFORME DE GESTIÓN

Nombre Dependencia: **Centro de Alto rendimiento - CAR-**

Periodo que se presenta: **Enero 1º a Diciembre 31**

Año: **2014**

Elaborado por: **Carlos Eduardo Villegas Estrada**	*Aprobó por:*
Cargo: **Asesor de Dirección – CAR-**	*Cargo:*
Fecha de elaboración: **Enero 27 de 2015**	*Fecha de Aprobación:*

1. INTRODUCCIÓN:

El presente informe tiene por objeto visibilizar la gestión que se adelantó desde el Centro de alto Rendimiento de Coldeportes –CAR- durante la vigencia 2014. El informe no solo da cuenta de los resultados de todas las actividades contempladas en el Plan de Acción del CAR y que, por lo tanto, tuvieron una partida presupuestal asignada; sino que también relaciona muchas de las actividades cotidianas, extraordinarias y muchas veces imprevistas que no se ven reflejadas en el Plan de Acción.

La gestión del año 2014, además de cumplir con todas las funciones propias de la administración y manejo del CAR, giró principalmente en torno a la realización, por primera vez en Colombia del **III Foro Continental de Centros de Alto Rendimiento**, como una estrategia para contribuir a alcanzar las metas del Plan Nacional de Desarrollo del Gobierno Nacional, en cuyos lineamientos misionales para el Sistema Nacional del Deporte, la Recreación y la Actividad Física se priorizan programas y proyectos relacionados con el posicionamiento y liderazgo deportivo buscando implementar desarrollos administrativos y técnicos conducentes a lograr que los atletas colombianos de alto rendimiento, cuenten con las condiciones necesarias para su preparación deportiva a corto, mediano y largo plazo, así como para su participación en competiciones a través de los organismos del Deporte Asociado Convencional y Paralímpico.

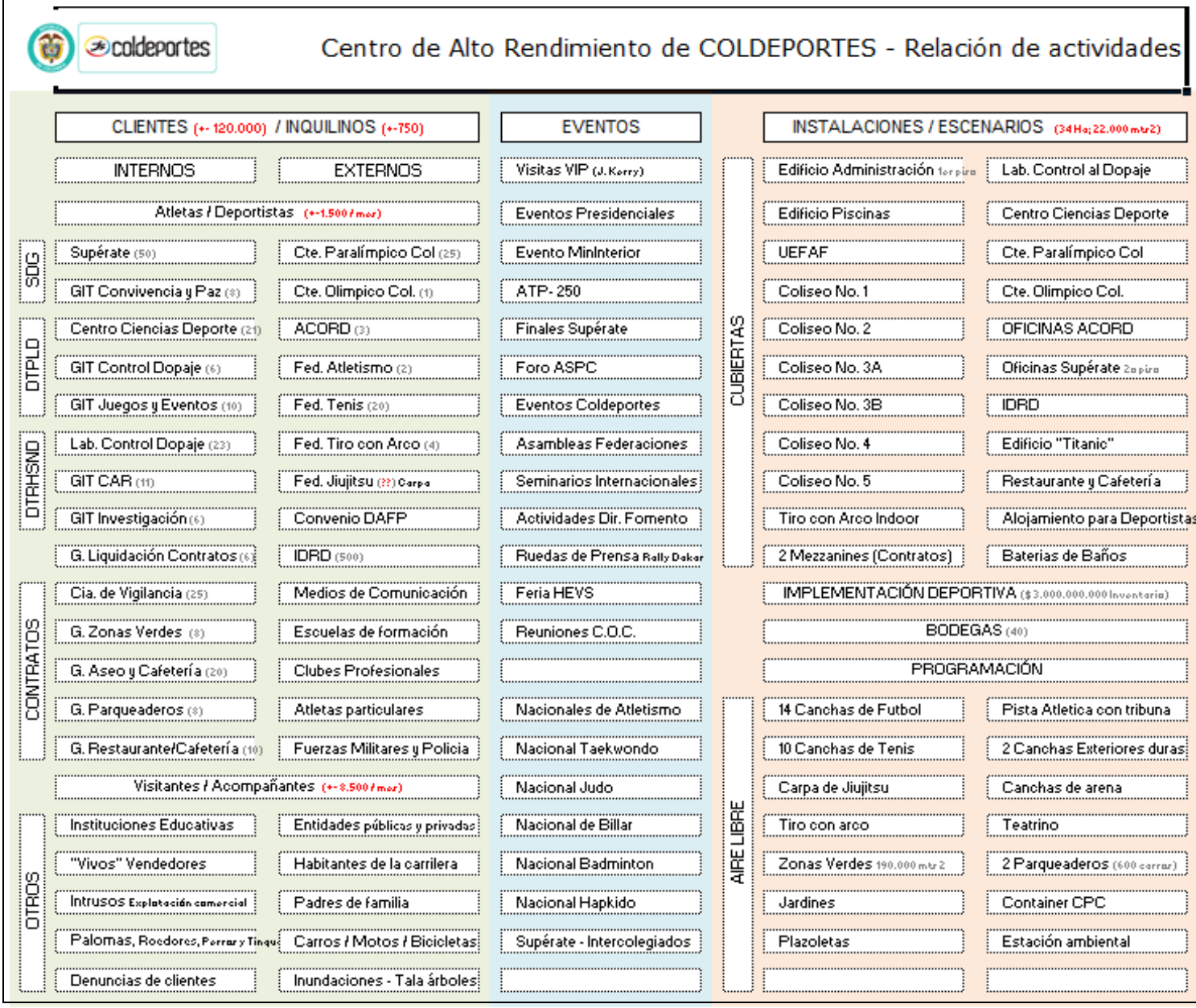
Consecuente con el permanente interés del Director de Coldeportes en el Centro de Alto Rendimiento, solicitó que fuese incluido en el orden del día del Comité de Dirección del día 12 de Mayo de 2014, un "Informe sobre el Estado Actual del Centro de Alto Rendimiento – CAR- a cargo de la Dirección Técnica de recursos y Herramientas del Sistema, bajo cuya orientación se encuentra.

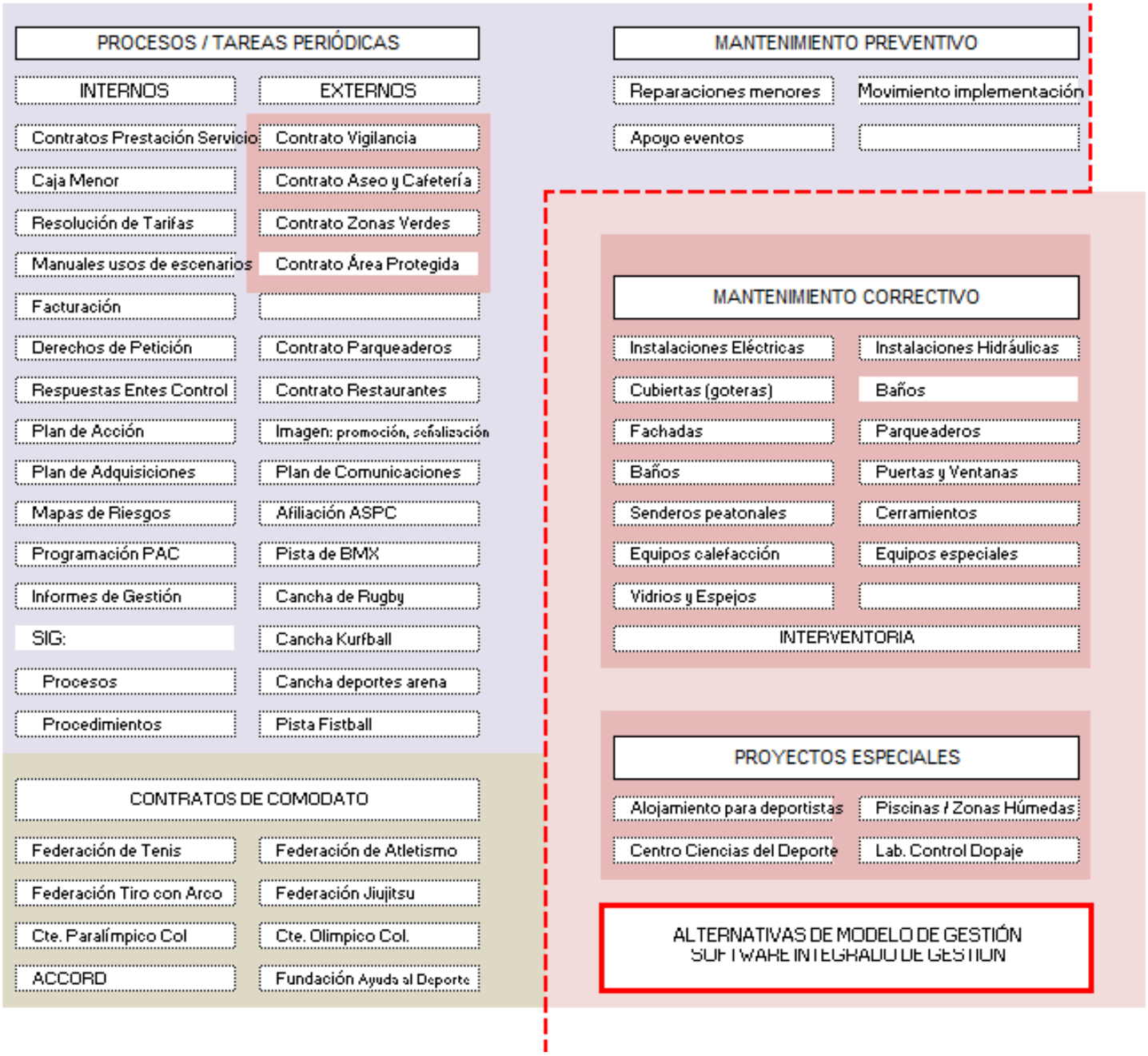
El Coordinador del CAR presentó un completo informe sobre la situación actual del CAR, el cual fue ampliamente debatido por el pleno del Comité de Dirección, el cual formuló, entre otras, las siguientes recomendaciones:

- No seguir entregando en **alquiler campos** y escenarios deportivos a escuelas privadas de formación;
- Liderar la actualización de la **Resolución de Tarifas** de los servicios prestados por el Centro de Ciencias del Deporte, el Laboratorio de Control al Dopaje y el Programa Nacional Antidopaje de COLDEPORTES;
- Revisar el contrato de alquiler de **parqueadero**;
- Adelantar los procesos para la contratación del Mantenimiento de Campos de fútbol, **zonas verdes** y jardines;

- Adelantar el proceso para la contratación de un servicio de **asistencia médica** para el CAR;
- Evaluar los contratos de **comodato** con diferentes Federaciones Deportivas Nacionales;
- Adelantar conversaciones con el SENA y el Comité Olímpico Colombiano para explorar alternativas de **modelos de gestión** para el CAR, que incluya alianzas público privadas;
- Realizar, por parte de la Dirección de Recursos y Herramientas, un "informe técnico de recomendación, basados en estudios técnicos, en la medida en que la **piscina** está impactando otros escenarios de manera negativa por la dificultad que presenta"

La siguiente es la presentación realizada por el Coordinador del CAR:




PROCESOS / TAREAS PERIÓDICAS
INTERNOS
EXTERNOS
Contratos Prestación Servicio
Contrato Vigilancia
Caja Menor
Contrato Aseo y Cafetería
Resolución de Tarifas
Contrato Zonas Verdes
Manuales usos de escenarios
Contrato Área Protegida
Facturación
Derechos de Petición
Contrato Parqueaderos
Respuestas Entes Control
Contrato Restaurantes
Plan de Acción
Imagen: promoción, señalización
Plan de Adquisiciones
Plan de Comunicaciones
Mapas de Riesgos
Afiliación ASPC
Programación PAC
Pista de BMX
Informes de Gestión
Cancha de Rugby
SIG:
Cancha Kurfball
Procesos
Cancha deportes arena
Procedimientos
Pista Fistball
CONTRATOS DE COMODATO
Federación de Tenis
Federación de Atletismo
Federación Tiro con Arco
Federación Jiujitsu
Cte. Paralímpico Col
Cte. Olimpico Col.
ACCORD
Fundación Ayuda al Deporte
MANTENIMIENTO PREVENTIVO
Reparaciones menores
Movimiento implementación
Apoyo eventos
MANTENIMIENTO CORRECTIVO
Instalaciones Eléctricas
Instalaciones Hidráulicas
Cubiertas (goteras)
Baños
Fachadas
Parqueaderos
Baños
Puertas y Ventanas
Senderos peatonales
Cerramientos
Equipos calefacción
Equipos especiales
Vidrios y Espejos
INTERVENTORIA
PROYECTOS ESPECIALES
Alojamiento para deportistas
Piscinas / Zonas Húmedas
Centro Ciencias del Deporte
Lab. Control Dopaje
ALTERNATIVAS DE MODELO DE GESTIÓN
SOFTWARE INTEGRADO DE GESTION

2. DESCRIPCIÓN DEL CAR:

El Centro de Alto Rendimiento de Coldeportes -CAR-, ubicado en el corazón de la ciudad de Bogotá, es el principal complejo deportivo de Colombia y uno de los más importantes de su tipo en América Latina, dedicado exclusivamente al desarrollo y preparación de los atletas colombianos y extranjeros de alto rendimiento, convencionales y paralímpicos.

El centro construido inicialmente como un Club para los Empleados Oficiales, fue convertido en 1998 a Centro de Alto Rendimiento, con el propósito de "dar el gran salto deportivo para Colombia y conducir nuestro deporte hacía su primera medalla de oro olímpica".

El CAR ocupa un área de 32 hectáreas (79 acres), está ubicado a una altura de 2.620 metros (8.600 pies) sobre el nivel del mar, su clima presenta una baja oscilación térmica por encontrarse en la zona tropical, con promedio de 19°C (66°F), una humedad relativa promedio del 75%. y dos temporadas de lluvias (abril y octubre); el promedio anual de precipitaciones es de 824 mm (32.4 pulgadas).

Las instalaciones y escenarios cubiertos del CAR suman 19.000 mts2 (200.000 pies cuadrados) representados en cinco (5) escenarios deportivos multipropósito, un campo *indoor* para tiro con arco, una Unidad Especializada de Fuerza y Acondicionamiento Físico UEFAF y una Piscina Olímpica,

Igualmente cuenta con escenarios deportivos al aire libre como un estadio para atletismo, con tribuna para 600 personas, cuatro (4) campos de fútbol profesionales, seis (6) campos de mini fútbol, dos (2) canchas múltiples exteriores con piso duro, diez (10) campos de tenis, 6 en superficie dura y 4 en arcilla, un campo de tiro con arco para 7 blancos, una cancha de voleibol playa y una carpa provisional para deportes de combate.

Adicionalmente, en el mismo complejo se encuentran el Centro de Ciencias del Deporte, un Alojamiento para 120 deportistas (listo en 2015) con todos los servicios y el Laboratorio de Control al Dopaje certificado por la Agencia Mundial Antidopaje –AMA-. El CAR dispone de un parqueadero privado con capacidad para 350 vehículos un restaurante para visitantes y funcionarios.

2.1. Grupos de Trabajo y Programas de Coldeportes: En la actualidad, tienen sus oficinas en el CAR, cerca de 200 funcionarios y contratistas de Coldeportes:

- Programa Supérate Intercolegiados,
- Programa Convivencia y Paz,
- Programa Nacional Antidopaje,
- Grupo Interno de Trabajo de Juegos Nacionales,

- Grupo Interno de Trabajo de Investigación,
- Grupo Interno de Trabajo del CAR,
- Grupo de Liquidación de contratos,
- Laboratorio de Control al Dopaje,
- Centro de Ciencias del Deporte.

Es preciso señalar que el CAR no puede garantizar buenas condiciones de trabajo para toda esta población en virtud a que las instalaciones sanitarias, al igual que las redes hidráulicas, eléctricas y de datos son insuficientes, estando en permanente riesgo de colapso de las mismas.

3. RECURSOS 2014:

Para el cumplimiento de las metas definidas por la alta dirección de la Entidad, para el año 2014, se contó con los siguientes recursos:

3.1. Recursos *Humanos*: El Grupo Interno de Trabajo del CAR, estuvo conformado, inicialmente por tres funcionarios de planta: Maria Ignacia Sánchez Durán (Técnico, Grado 18) John Alejandro Salgado Rozo, (Profesional Universitario Grado 11) e Irma Lucia Bedoya -q.e.p.d.- (Profesional Universitario Grado 10).

Es preciso anotar que cuando Coldeportes se transformó en Departamento Administrativo, la planta de personal del CAR estaba conformada por 7 funcionarios, cinco de los cuales profesionales, dos de ellos especializados. Durante el 2014 el CAR contó con tan sólo dos profesionales universitarios, uno de los cuales quedó vacante con la muerte de Irma Lucía Bedoya. En la actualidad el CAR no cuenta con ningún profesional especializado de planta.

A diferencia del año 2013 se logró vincular a una serie de contratistas, profesionales y técnicos: Dr. **José Arnoldo Garzón Rodríguez** quien con su experiencia de más de 30 años en el sector público contribuyó significativamente a dinamizar los procesos del CAR. **Alicia Milena Romero Cabrera** y **Jorge Enrique Moreno Quinchanegua**, profesionales de las ciencias del deporte y atletas de alto rendimiento convencional y paralímpico quienes tuvieron a su cargo el manejo de la Unidad especializada de Fuerza y Acondicionamiento Físico –UEFAF-. Es de anotar que conforme a la recomendación efectuada por la Contraloría General de la República en su auditoría realizada al Centro de Alto Rendimiento – CAR, mediante comunicación del 20 de noviembre de 2013, observó a Coldeportes la falencia de la Entidad sobre este tema, invocando la Ley 729 de 2001, que si bien es cierto que a la fecha no aplica a Coldeportes, si expresa la responsabilidad que tienen los Centros de Acondicionamiento y Preparación Física en Colombia, sobre sus usuarios

De igual manera se logró conformar un equipo de mantenimiento integrado por **Luis José Durán Cuellar**, **José Arbey Salazar Marín** y **José Yesid Robayo Murcia** quienes atendieron todos los aspectos relacionados con el mantenimiento preventivo y curativo de las instalaciones físicas del CAR que incluyen más de 20.000 mts 2 de construcciones las cuales representan un gran desafío por su avanzada edad.

En el área administrativa contamos con el apoyo de **Cindy Milena Tique Largo** quien durante el año 2013 estuvo vinculada al CAR como parte de su práctica profesional universitaria.

3.2. ***Recursos Financieros:*** Para el año **2014** el CAR tuvo una asignación presupuestal de **$1.800.000.000** como parte del rubro presupuestal "Apoyo al Desarrollo y Operación del CAR Bogotá.- 310 1604 33". No obstante, de ese valor el 64.6%, es decir $1.162.000.000 fueron manejados directamente por el Grupo Interno de Trabajo Gestión Administrativa. Es importante resaltar que a este mismo rubro en el año **2013** se le asignaron**$3.000.000.000**, mientras que en **2012** fueron **$3.124.125.120**.

4. PLAN DE ACCIÓN 2014:

Las actividades del Plan de Acción se dividen en dos grupos:

4.1. ***Actividades*** **a cargo de la Administración de Coldeportes:** Conforme al Resolución 00782 del 28 de mayo de 2013, por medio de la cual se asignan funciones a los grupos internos de trabajo, corresponde al Grupo Interno de Trabajo Gestión Administrativa "*Coordinar y controlar la prestación de los servicios generales de mantenimiento, vigilancia, aseo, cafetería y demás que se requieran para el correcto funcionamiento del Departamento*". En ese orden de ideas, con cargo al presupuesto asignado al CAR, se destinaron recursos para las siguientes actividades:

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Contratar servicio de vigilancia y seguridad	$950.000.000	$662.834.278	**100%**

Estos recursos fueron administrados directamente por la Coordinación Administrativa quien tuvo a su cargo el proceso de contratación de la empresa de vigilancia Wolves, a través de la Bolsa Mercantil de Colombia.

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Contratar los servicios de aseo y cafetería	$165.000.000	$223.154.624	**100%**

Estos recursos fueron administrados directamente por la Coordinación Administrativa quien tuvo a su cargo los procesos a través de los cuales se prorrogó el contrato vigente desde 2012 con la empresa Centro Aseo Ltda. En un momento dado, el presupuesto inicial de $165.000.000 se redujo hasta $154.671.307, para finalmente aumentar a $223.154.624.

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Pagar los Servicios Públicos del CAR: Agua, Energía, Gas, Basuras y Teléfonos	$0	$199.746.738	**100%**

Estos recursos fueron administrados directamente por la Coordinación Administrativa quien tuvo a su cargo los pagos de las correspondientes facturas de Servicios Públicos del CAR. Esta actividad que no tenía recursos asignados inicialmente, atendiendo la indicación de la Oficina de Planeación en el sentido de que los servicios públicos no se podían seguir cancelando con cargo a recursos de inversión, sino con cargo a recursos de funcionamiento. En un momento dado, se trasladaron recursos de otras actividades, por valor de $209.276.643; los cuales finalmente se redujeron hasta $199.746.738.

Servicios Públicos CAR - 2014		
EAAB	*80% CAR, 20% IDRD*	$95.276.544
CODENSA	*80% IDRD, 20% CAR*	$60.195.322
Gas Natural		$82.070
Teléfonos		$5.801.630
Basuras		$3.216.900
	TOTAL	**$164.572.466**

El saldo por ejecutar fue trasladado a otras actividades, directamente por la coordinación Administrativa.

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Contratación de servicios de correo.	$40.000.000	$26.420.000	**100%**

Estos recursos fueron administrados directamente por la Coordinación Administrativa quien tuvo a su cargo el proceso de contratación de este servicio para toda la Entidad. El saldo de $13.580.000 fue trasladado a otras actividades.

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Adquirir elementos de papelería y útiles de oficina	$7.000.000	$7.000.000	**100%**

Estos recursos fueron administrados directamente por la Coordinación Administrativa quien tuvo a su cargo el proceso de adquisición de estos bienes para toda la Entidad.

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Adquirir bienes y servicios de TIC's	$0	$0	**N/A**

Por indicación de la Dirección Técnica y atendiendo la directriz de la Entidad en el sentido de que todos los bienes tecnológicos para el Departamento tienen que adquirirse a través del Grupo Interno de TICs, se creó esta actividad dentro del Plan de Acción del CAR a la que inicialmente se trasladaron recursos de otras actividades por valor de $11.559.011, sumándosele luego otros $78.094.687, para un total de $89.653.698 con el propósito de adquirir parte de la dotación tecnológica para el albergue para deportistas. Finalmente, los procesos adelantados por el Grupo de TICs no se pudieron llevar a cabo, por lo que el recurso se debió trasladar a la actividad de servicios de vigilancia y seguridad.

4.2. Actividades a cargo del CAR: Las siguientes son las actividades son aquellas cuyos procesos fueron responsabilidad directa del CAR:

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Contratar personal profesional y técnico para el CAR	$230.000.000	$215.600.000	**97%**

Las siguiente es la relación de los contratos de prestación de servicios realizados durante el 2015:

No	Contratista	C.C.	Valor Cto
196	José Arnoldo Garzón Rodríguez	19.129.059	$60.500.000
199	Alicia Milena Romero Cabrera	22.792.681	$38.500.000
215	Jorge Enrique Moreno Quinchanegua	80.234.673	$30.800.000
170	Luis José Durán Cuellar	77.033.213	$23.100.000
171	José Arbey Salazar Marín	79.323.351	$20.900.000
172	José Yesid Robayo Murcia	14.297.669	$18.700.000
216	Cindy Milena Tique Largo	1.023.913.302	$23.100.000
217	Germán Andrés González Mahecha	80.182.168	$55.000.000

Es preciso aclarar que el contrato del señor José Arbey Salazar Marín fue suspendido el 29 de septiembre debido a una incapacidad médica que se prolongó

hasta finalizar el año; por lo tanto, el contrato debió ser liquidado, quedando un saldo por ejecutar de $6.143.333, cuya anulación fue solicitada.

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Contratar el mantenimiento de campos deportivos, zonas verdes y jardines CAR, Realizar el inventario de las especies arbóreas del CAR.	$295.000.000	$349.844.360	**71.4%**

Para adelantar el proceso correspondiente a esta actividad se habían asignado inicialmente $295.000.000; dado que el proceso tomo más tiempo del esperado en la Oficina de Contratación, disminuyendo el tiempo de ejecución y, por lo tanto, el presupuesto estimado, el valor final del Contrato fue $249.778.856.

El saldo de $45.221.144, sumado a unos saldos de actividades no ejecutadas, por $54.844.360; para un total de $100.065.504 se destinó para formular un proceso cuyo propósito principal y en común, era celebrar un convenio para realizar el inventario de los individuos arbóreos contenidos en las zonas verdes del CAR y el suministro de especies nativas y otras, mediante esfuerzo conjunto entre las partes, mediante la contribución de recursos y esfuerzos, mutuos. Este proceso fue radicado en la oficina de contratación el mes de diciembre; sin que hasta la fecha se tenga noticia de su destino final.

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Adquisición de bienes y servicios de carácter urgente y de menor cuantía - Caja Menor	$75.000.000	$75.000.000	**90.5%**

A través de la caja menor se atendieron múltiples adquisiciones de bienes y servicios que permitieron asumir situaciones de carácter urgente, especialmente relacionadas con intervenciones de mantenimiento de la infraestructura del CAR. Lamentablemente, debido a que la caja menor tan sólo estuvo disponible el 12 de febrero, a las demoras en los trámites internos de legalización y a la disponibilidad de PAC, solo se pudieron ejecutar $67.901.243 (incluidas retenciones en la fuente) quedando varias actividades pendientes de ejecutar.

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Pagar servicios de asistencia médica CAR	$12.000.000	$8.820.000	**92.5%**

Para adelantar el proceso correspondiente a esta actividad se habían asignado inicialmente $12.000.000; dado que el proceso tomo más tiempo del previsto en la Oficina de Contratación, disminuyendo el tiempo de ejecución y, por lo tanto, el presupuesto estimado, el valor final del Contrato fue $8.200.000. La diferencia de

3.180.000 fue trasladada a otra actividad; mientras que un saldo de $620.000 fue anulado.

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Adquirir tiquetes CAR	$12.000.000	$0	**N/A**
Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Pagar comisiones de servicio CAR	$12.000.000	$0	**N/A**

Durante el año 2014 no se realizó ninguna comisión de servicio de funcionario alguno del CAR; en consecuencia, no se adquirieron tiquetes aéreos ni se pagaron viáticos por concepto de comisiones de servicio. Los $24.000.000 asignados inicialmente para estas dos actividades, en un momento dado se redujeron a $12.000.000, los cuales finalmente se trasladaron a otras actividades.

Actividad:	*Presupuesto inicial:*	*Presupuesto final:*	*% ejecución:*
Pagar Renovación afiliación ASPC	$2.000.000	$0	**N/A**
Actividad: Realización Foro Continental de Centros de Alto Rendimiento	*Presupuesto inicial:* $0	*Presupuesto final:* $31.580.000	*% ejecución:* **N/A**

El pago de la cuota de afiliación del CAR a la *Association of Sport Performance Centers* –ASPC- finalmente fue pagada con los recursos correspondientes a la Actividad "Realización Foro Continental de Centros de Alto Rendimiento". El recurso inicial fue trasladado a otra actividad.

Para la Organización del III Foro Continental de Centros de Alto Rendimiento, cuya sede le fue asignada a Colombia, se presupuestó la suma de $170.000.000; de los cuales solo se pudieron asignar inicialmente $130.000.000 que fueron gestionados a través de la Dirección de Posicionamiento y Liderazgo Deportivo. Posteriormente se logró adicionar esta cifra en $31.580.000 de recursos liberados de otras actividades.

5. RESOLUCIÓN DE TARIFAS:

Con fecha 12 de diciembre fue emitida la Resolución No. 002955 por la cual se fijan las tarifas de uso de escenarios deportivos y áreas del Centro de Alto Rendimiento - CAR- y las tarifas de los servicios prestados por el Centro de Ciencias del Deporte, el Laboratorio de Control al Dopaje y el Programa Nacional Antidopaje de COLDEPORTES.

Considerando que se hace necesario actualizar la resolución de tarifas vigente (00177 de 2011) para adaptarla a los nuevos lineamientos del Departamento, y ajustar las tarifas de servicios y alquiler de escenarios deportivos y áreas del CAR conforme a los precios actuales del mercado; bajo el liderazgo de la coordinación del CAR y con el permanente acompañamiento y apoyo de la Oficina Asesora Jurídica, se realizó un proceso en el cual participaron las siguientes partes interesadas: Dirección de Recursos y Herramientas del Sistema (Dra. Perla Esther Alvarez Cervantes), Director Posicionamiento y Liderazgo Deportivo (Lic. Carlos Iván Bermeo Andrade), Coordinación GIT Laboratorio de Control al Dopaje (Dra. Gloria Inés Gallo Isaza), Coordinación GIT Programa Nacional Antidopaje (Dr. Orlando Reyes Cruz), Coordinación GIT Centro de Ciencias del Deporte (Dr. Juan Carlos Quiceno Noguera), Asesor Dirección con funciones para el CAR (Carlos Eduardo Villegas Estrada), Secretaria General, encargada de las funciones de Jefe de la Oficina Asesora Jurídica (Dra. Alexandra Herrera Valencia), José Arnoldo Garzón Rodríguez – Contratista CAR y Diana Gisela Jimenez Cuervo – Profesional especializado Oficina Asesora Jurídica.

Después de más de un año de gestionar una nueva resolución y de revisar 17 versiones de la misma, finalmente se logró llegar a un consenso en torno a la nueva Resolución; para el efecto, se realizó un estudio de mercado entre Cajas de Compensación Familiar y el del Instituto Distrital de Recreación y Deporte –IDRD-, donde se analizaron las tarifas de sus escenarios deportivos, ubicados en la zona de influencia del CAR, como referente de las tarifas a establecer por el CAR.

6. SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN:

Durante el año 2014 se avanzó significativamente en el SIG del CAR con la aprobación, el 9 de octubre, del Procedimiento “Servicios del Centro de Alto Rendimiento”. Hacen parte del procedimiento los siguientes formatos, los cuales pueden ser consultados en isolucion:

- Disponibilidad de Servicios CAR ;
- Programación Escenarios Deportivos CAR ;
- Liquidación de Servicios;
- Seguimiento de Escenarios Deportivos;
- Planilla de Información de Eventos y/o Capacitaciones.

De otro lado, también se revisó durante 2014 el “Manual Para Uso de Escenarios Deportivos CAR” el cual fue aprobado el 21 de abril y se encuentra disponible igualmente en isolucion.

7. ESCENARIOS DEL CAR:

Los escenarios del CAR tienen dos tipos de usuarios: **a)** Deportistas de alto rendimiento pertenecientes a las Federaciones Deportivas Nacionales – convencionales y paralímpicas, que se estén preparando para representar al país en eventos de los Ciclos Olímpico y Paralímpico y para competencias internacionales; y del otro lado; al igual que deportistas extranjeros de alto rendimiento que lleguen a Colombia como resultado de la celebración de convenios de cooperación internacional, suscritos por Coldeportes. Este grupo tiene acceso libre a los escenarios y servicios del CAR. **b)** Población proveniente de actividades formativas y deporte estudiantil, tales como atletas en formación que busquen mejorar su nivel competitivo y nuevos proyectos deportivos escolares que promuevan la captación de nuevos talentos deportivos, que sean avalados por entidades del Sistema Nacional del Deporte; al igual que deportistas y funcionarios vinculados a Coldeportes y a otras entidades del Estado, de acuerdo con convenios suscritos con Coldeportes y Particulares debidamente autorizados por la Dirección Técnica de Recursos y Herramientas del Sistema. Esos grupos deben pagar por la utilización de escenarios y servicios recibidos, de conformidad con la Resolución 02955 de 2014 por la cual se fijan las tarifas de uso de escenarios deportivos y áreas del Centro de Alto Rendimiento - CAR- y las tarifas de los servicios prestados por el Centro de Ciencias del Deporte, el Laboratorio de Control al Dopaje y el Programa Nacional Antidopaje de COLDEPORTES.

7.1. Recuperación de espacios:

Conforme a la directriz de la Alta Dirección, durante 2014 se recuperaron dos nuevos espacios que estaban siendo ocupados por las Federaciones de Tiro con Arco y Ciclismo (Equipo 4-72).

Se sigue trabajando en la recuperación del espacio ocupado por la ACORD Colombia y el del Comité Olímpico Colombiano donde se encuentra la biblioteca del COC.

7.2. Alquiler de escenarios y espacios del CAR:

Durante el año 2014 se generaron, por concepto Alquiler de espacios y escenarios del CAR, **$396.196.242** para el Tesoro Nacional; provenientes, principalmente de las siguientes organizaciones:

- Millonarios F.C.,
- Club Independiente Santa Fe
- Escuelas de Formación Willington Ortiz,

- Escuelas de Formación Ivan René Valenciano
- Club Bolton de Inglaterra.
- Universidad Piloto de Colombia (Aprobado por Secretaría General)

De otro lado, la utilización de los espacios y escenarios del CAR por parte de las Federaciones Deportivas nacionales se cuantificó en la suma de **$879.496.000**. Las siguientes federaciones tuvieron escenarios asignados en forma parcial o permanente:

- Federación de Tenis de campo - 10 canchas (contrato vigente),
- Federación de JiuJitsu – Carpa Verde (contrato vigente),
- Federación de Atletismo – Pista de Atletismo y UEFAF,
- Federación de Esgrima – Coliseo 1A,
- Federación de Tenis de mesa – Coliseo 1B,
- Federaciones Deportes Combate (Judo, Karate, Teakwondo y Lucha)– Coliseo 2,
- Federación de Tiro con Arco, Indoor y Outdoor,
- Federación de Voleibol – Coliseos 2 y 3 y UEFAF
- Federación de Gimnasia (Rítmica, Artística, Aeróbica y Trampolín) – Coliseos 4 y 5
- Federacion de Levantamiento de Pesas
- Federación de Boxeo – Pista de Atletismo y UEFAF
- Federación Deportiva Militar – Pista de atletismo y UEFAF,
- Federación Colombiana de Fútbol – Evaluaciones de árbitros
- Instituto de Deportes de Cundinamarca - Escenarios varios y UEFAF
- Federaciones del Comité Paralímpico Colombiano (FEDELIV, FECDE, FEDESIR y FEDES) – Coliseo 3 y UEFAF

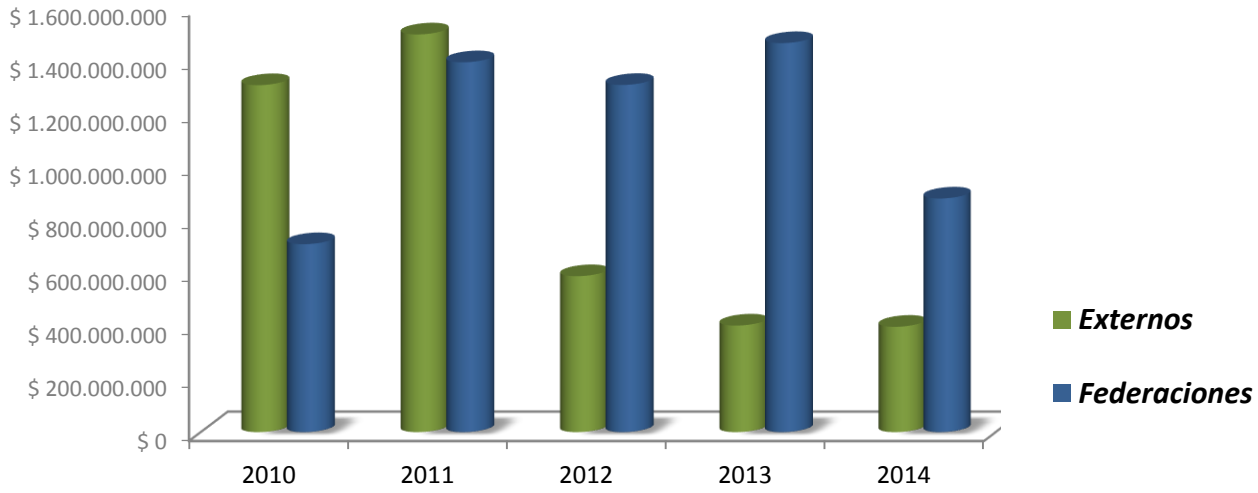
Adicionalmente, varias Federaciones Deportivas Nacionales utilizaron el auditorio del CAR para realizar sus Asambleas Generales y para cursos de formación y capacitación para técnicos y dirigentes deportivos.

Entidades oficiales: Durante el 2014 se apoyaron eventos de las siguientes Entidades oficiales:

- Presidencia de la República,
- Ministerio de Hacienda y Crédito Público
- Ministerio de Interior,
- Unidad Nacional Penitenciaria,
- Departamento Administrativo de la Función Pública,
- Procuraduría General de la Nación.

En el siguiente cuadro se presenta una relación de los recursos generados durante los últimos 5 años por concepto de alquiler o préstamo de los escenarios y espacio del CAR:

AÑO	ALQUILERES	FEDERACIONES
2010	$ 1.306.691.571	$ 707.240.000
2011	$ 1.497.894.480	$ 1.392.937.610
2012	$ 586.709.396	$ 1.30.7437.980
2013	$ 400.822.691	$ 1.465.216.709
2014	**$ 396.196.242**	**$ 879.496.000**



Es importante comentar, que a lo largo de la serie, se observa una disminución de los recaudos provenientes del alquiler de los escenarios en virtud a los nuevos lineamientos de la Dirección de Coldeportes, en el sentido de que los escenarios del CAR, deben orientarse preferencialmente, a los atletas de alto rendimiento, a las federaciones y clubes profesionales, limitando de esta manera, el uso masificado de los mismos.

De otra parte, vale la pena mencionar que estos recursos no hacen parte del presupuesto de Coldeportes en cuanto se consignan directamente a la Dirección del Tesoro Nacional.

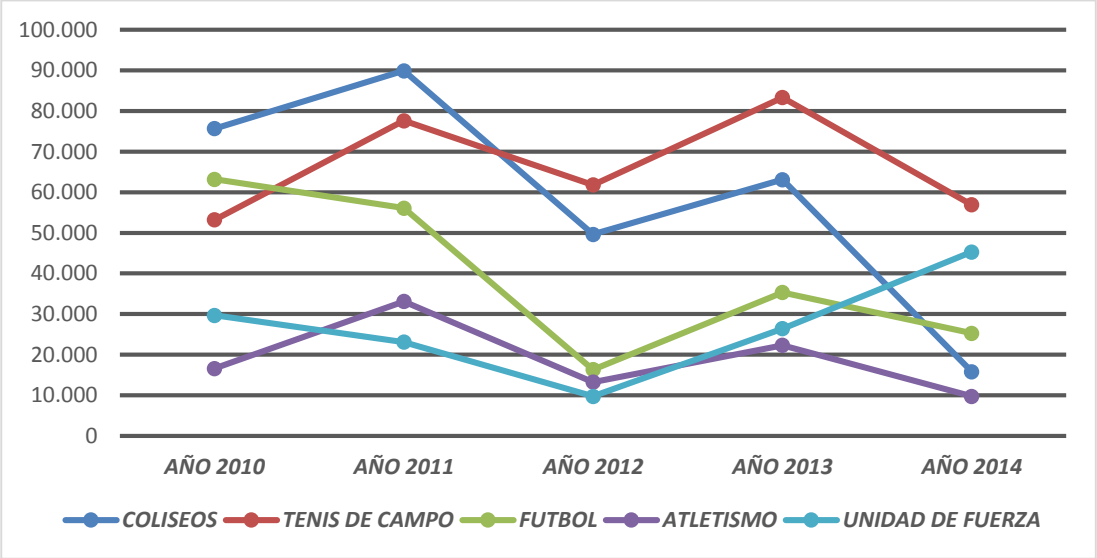
A futuro y como una inquietud de carácter financiero y de autonomía administrativa, debería explorarse la viabilidad y legalidad de reestructurar el CAR, como una Unidad Especial o algo afín, de suerte tal que estos recursos se pudieran reinvertir en el mantenimiento del mismo Centro.

7.3. Usuarios del CAR:

Durante 2014, ingresaron al CAR **152.980** deportistas/día. La cifra total representa una disminución significativa con respecto al año 2013 como resultado de la aplicación de la directriz de la Alta Dirección de Coldeportes en el sentido de destinar el CAR, cada vez más, a los atletas de alto rendimiento y, cada vez menos, a otros usuarios.

Es igualmente significativo el incremento en el número de usuarios de la Unidad de Fuerza y Acondicionamiento Físico –UFAF- que pasó de 26.420 en 2013 a **45.312** en 2014.

Año	Coliseos	Tenis	Fútbol	Atletismo	UEFAF	TOTAL
2010	75.710	53.201	63.200	16.600	29.670	238.381
2011	89.923	77.614	56.100	33.115	23.110	279.862
2012	49.610	61.814	16.300	13.240	9.732	150.696
2013	63.100	83.340	35.300	22.300	26.420	230.460
2014	15.792	56.911	25.250	9.715	45.312	**152.980**



7.4. Contratos con Federaciones Deportivas:

Los siguientes contratos, cuya fecha de vencimiento era el 30 de diciembre de 2014, se encontraban en proceso de prórroga por un año más:

- Contrato de Comodato de Bienes Inmuebles No. 631 de 2013 con la Federación Colombiana de Tenis.
- Contrato de Comodato de Bienes Inmuebles No. 630 de 2013 con la Federación Colombiana de Jiujitsu.

8. III FORO CONTINENTAL DE LA ASPC:

Se reproducen, a continuación sendos comunicados emitidos por la Oficina de Comunicaciones que dan cuenta de este evento de carácter internacional que por primera vez se celebró en Colombia:

Coldeportes lidera III Foro Continental de Centros de Alto Rendimiento Deportivo

*Entre el **29 y el 31 de octubre** el Centro de Alto Rendimiento de Coldeportes, ubicado en Bogotá, recibirá a expertos nacionales e internacionales que participarán el III Foro Continental de Centros de Alto Rendimiento Deportivo, una oportunidad para el intercambio de conocimiento y buenas prácticas entre todos miembros de la Association of Sport Performance Centers -ASPC-.*

El tema principal del Foro será el "entrenamiento en altura" y entre los conferencistas internacionales más destacados se encuentran el biomecánico Phil Cheetham y el fisiólogo Randy Wilber, del Comité Olímpico de los Estados Unidos; y por Colombia Edgar Cristancho, Camilo Poveda, Mauricio Serrato y Juan Carlos Quiceno en representación del Centro de Ciencias del Deporte de Coldeportes.

Igualmente, y gracias a la gestión del director de Coldeportes Andrés Botero Phillipsbourne, miembro del Comité Olímpico Internacional –COI-, estarán presentes Torbjorn Soligard y Robin Mitchell del Departamento Científico y Médico del COI.

A la fecha, y a pesar de ser un Foro Continental, se han inscrito representantes de Instituto de Deportes de Francia -INSEP-y del Centro de Alto Rendimiento de Sant Cugat en Barcelona, España, quienes se han mostrado muy interesados en conocer los desarrollos del entrenamiento deportivo en Colombia que tantos éxitos deportivos ha producido recientemente a nivel internacional.

El evento estará presidido por el director de Coldeportes, en representación del Gobierno Nacional, por Dale Henwood, presidente mundial de la ASPC, Debbie Low, Vicepresidenta Continental, ambos de Canadá y Tracy Lamb, Director del Centro de Entrenamiento Olímpico de en Chula Vista, Estados Unidos.

El objetivo del Foro para Colombia es poder, compartir experiencias e investigaciones relacionadas con el entrenamiento en altura y propiciar el intercambio médico y científico con países con mayor nivel de desarrollo.

Se espera contar con la presencia de cerca de 50 delegados internacionales, además de un selecto grupo de profesionales colombianos. **(Prensa Coldeportes)**

Elogios y retos para los Centro de Alto Rendimiento del país

El entrenamiento en altura, el ejemplo del éxito de Caterine Ibargüen, la combinación entre ciencia y deporte y lograr mayores beneficios de los CAR fueron algunos de los temas que se destacaron el III Foro Continental de las Américas, que terminó este viernes en la capital colombiana.

Este viernes finalizó el III Foro Continental de las Américas, evento que organiza cada dos años la Asociación Mundial de Centros de Alto Rendimiento y que para esta edición contó por primera vez con Colombia como participante, además de ser el anfitrión en el CAR de Bogotá. Fueron tres días en los que los 28 delegados internacionales y los representantes colombianos se centraron en los aspectos relevantes del entrenamiento deportivo en altura, aprovechando los más de 2.600 metros de altitud de la ciudad.

En el encuentro se destacaron los avances de nuestro país en materia de centros de alto rendimiento (el de Bogotá y Paipa), y la forma positiva como han impactado el rendimiento de los atletas. Aún falta, pero el camino ya se inició.

"Este centro de Bogotá lo veo con muchas ganas y creo que eso es clave. Además, está en un entorno de crecimiento económico, de evolución social, donde hay estrategias a largo plazo de detección de talentos y factores que van a ayudar mucho. Hay cosas por mejorar, como es lógico: siempre hay que tratar de mejorar en las instalaciones, en cómo invertir la plata que hay y tener claro los compromisos de inversión porque no basta con tener mucho dinero sino invertirlo bien", explicó Joseph Escoda, quien es secretario general de la Asociación Internacional de Centros de Alto Rendimiento y director del CAR Sant Cugat, de Barcelona.

El concepto de Escoda es de gran valor, no sólo por los cargos que ocupa sino por la experiencia que ha recogido durante varias décadas en las que ha recorrido instalaciones deportivas de todo el mundo. "Esto es una labor de tiempo. En Colombia están incorporando la tecnología actual a nivel mundial, pero también necesitamos que los laboratorios, por ejemplo, pasen de ser el lugar donde le ayudan a los deportistas a ser el lugar fijo de entrenamientos. Lo bueno es que acá ya hay una base de calidad y con eso ya tenemos una estructura que se transforma en resultados, como recuperar una lesión o mejorar una marca. Qué mejor que eso para justificar una inversión o acción", agregó el dirigente español.

Precisamente, ayudar a lograr marcas y mejorar el rendimiento en varias disciplinas es una meta que se está cumpliendo en el CAR de Bogotá. Así lo recalcó el director de Coldeportes, Andrés Botero Phillisbourne, al mencionar algunos ejemplos de éxito. "Una de las cosas importantes que hemos hecho este año es haber apoyado a Caterine Ibargüen a mejorar su marca para pasar de los 15 metros, algo que ella nunca había hecho. Eso se le debe al trabajo que se hizo con ella en el laboratorio de biomecánica. La meta no sólo es que Caterine gane la medalla de oro en los Juegos Olímpicos de Rio 2016 sino que mejore su marca mundial".

Y sigue: "Hoy, el Centro de Alto Rendimiento de Bogotá puede ser uno de los más importantes de este continente. Ya, poco a poco, las selecciones nacionales han venido a entrenar aquí, como por ejemplo la femenina juvenil de voleibol, que se está convirtiendo en una de las más importantes de América, o también están entrenando atletas de deportes como taekwondo o karate", puntualizó el director de Coldeportes.

Por último, uno de los aspectos que más destacó Botero durante el Foro fue la intención de seguir vinculando las ciencias con el deporte. "Este ha sido un evento científico supremamente importante y que nunca se había hecho en nuestro país. Nuestro interés es apoyar el tema científico en el deporte y creo que hemos dado unos pasos importantes. La Asociación Internacional de Centros de Alto Rendimiento nos ha dado un espaldarazo para seguir trabajando, unirnos más y beneficiarnos de las ventajas que tienen los CAR, como los de Estados Unidos, España, Francia, entre otros".

Luego del último panel ("Actualización Juegos Panamericanos y Parapanamericanos"), el encuentro cerró su discusión académica con la elaboración de las conclusiones que se presentarán en un documento técnico a la Comisión Médica del Comité Olímpico Internacional.

Uno de los retos será entonces la transformación de la red de centros de alto rendimiento con instalaciones de última generación, adecuadas para la preparación de los mejores atletas de élite, nacionales e internacionales. "Queremos que nuestros Centros de Alto Rendimiento se conviertan en un destino para todos sus atletas y entrenadores", concluyó Botero. **(Prensa Coldeportes)**

9. EVENTOS ESPECIALES NO REFLEJADOS EN EL PLAN DE ACCIÓN:

Los siguientes son algunos ejemplos de eventos y actividades que permanentemente se realizan en el CAR, y que requieren del apoyo y acompañamiento del equipo de trabajo.

- **Conversatorio del Presidente de la República con Medallistas Olímpicos -** Enero

- **Rally Dakar –** Enero

  En el Centro de Alto rendimiento de Coldeportes se realizó, con la participación del Sr. Director la rueda de prensa con todos los pilotos Colombianos que participaron en este gran desafío.

- **Divulgación de la Encuesta Nacional sobre el Fútbol** – Abril:

  "Fútbol, valor social trascendental para la población y pacificación del país" La encuesta nacional fue divulgada en reunión presidida por el Ministro del interior Aurelio Iragorri, el Subdirector de Coldeportes Juan Carlos Peña, los presidentes de la Federación de fútbol, Luis Bedoya y de Dimayor Ramón Jesurum y autoridades de Policía, en una rueda de prensa realizada en el Centro de Alto Rendimiento de Coldeportes.

- **Mesas de trabajo para la nueva ley, del Deporte -** Abril

En el Centro de Alto Rendimiento de Coldeportes y ante más de 120 representantes de las Federaciones Deportivas y miembros de los comités Olímpico y Paralímpico, fueron instaladas, las mesas de trabajo para la nueva ley del deporte, la recreación y la actividad física.

- **Torneo Internacional de Tenis Claro ATP-250 de Bogotá –** Julio

Claro Open ATP 250 de Bogotá, Torneo realizado en el Centro de Alto Rendimiento con el apoyado por Coldeportes, y que repartió una bolsa de premios de 755 mil dólares. Bernard Tomic de 21 años, a la postre campeón del torneo, fue el primer tenista extranjero clasificado al cuadro principal en llegar al país, para adelantar sus entrenamiento en el CAR de Coldeportes.

- **“Semana Nacional de Hábitos de Vida Saludable -** Septiembre

  El Centro de Alto Rendimiento, en Bogotá, fue el escenario de Expo Vida Sana 2014, festival del bienestar y la vida saludable realizado por segundo año consecutivo por la Fundación Colombiana de Obesidad y Coldeportes. Los asistentes tuvieron la oportunidad de practicarse gratuitamente una valoración de riesgo cardiovascular, con la determinación de glucometría, presión arterial, medidas antropométricas (peso, talla, perímetro abdominal) y recomendaciones de cuidados de la salud e incorporación de hábitos de vida saludable.

- **“Día del Deporte”**

  El Centro de Alto Rendimiento fue testigo de la cita en la que la comunidad Coldeportes realizó una completa jornada deportiva, de recreación y actividad física que inició con una hora de aeróbicos, en la que los participantes se prepararon para las demás actividades del “Día del Deporte”. Desde las 9 de la mañana se abrió un espacio para los juegos autóctonos y convencionales como la rana, mini tejo, fútbol 8, bádminton, tenis de mesa, tenis y tiro con arco. Fueron dos horas de risa, esparcimiento, actividad deportiva y un espacio para compartir con colegas y compañeros de la entidad.

- **Finales Nacionales Supérate Intercolegiados:**

Por tercer año consecutivo se realizaron en el Centro de Alto rendimiento las finales nacionales del Programa Supérate Intercolegiados. En el presente año se determinó, con mucho acierto, dividir las finales en dos grupos, con lo cual se pudo prestar un mejor servicio desde el CAR.

- **Celebración del Día Internacional del Deporte para el Desarrollo y la Paz:**

En el CAR se realizó un concurso de pintura infantil en el cual fueron convocados los hijos de los colaboradores y los jóvenes deportistas que hacen parte de las escuelas de formación del CAR con el propósito de "inculcar en los niños los valores del olimpismo, además de plasmar a través del dibujo el significado para ellos del deporte élite y como a través del deporte se puede contribuir al anhelado logro de la paz".

- **Siembra de Árboles -** Octubre

En el marco del III Foro Continental de Centros de Alto rendimiento se realizó una actividad de siembra de árboles para mitigar el impacto generado en la capa de ozono como consecuencia de la realización del evento.

- **Entrega de Bandera Suramericanos Escolares -** Noviembre

10. INFRAESTRUCTURA DEL CAR:

El Informe de Mantenimiento correspondiente al CAR deberá ser preparado conjuntamente con el Grupo Interno de Infraestructura de Coldeportes quienes han estado al frente de procesos tales como la contratación de la última fase del Albergue para deportista, el nuevo espacio para el Centro de Ciencias del Deporte, y la piscina del CAR.

Durante el año 2014 se impulsó desde el CAR un proceso para realización de un contrato tipo "bolsa" como una herramienta para atender emergencias y eventos imprevistos. Lamentablemente la iniciativa no contó con el concepto favorable del Comité de Contratación de la Entidad.

10.1. Albergue para deportistas:

Una vez superadas las dificultades con la liquidación del Convenio No. 390 de 2011 con el Fondo Mixto, se inició la formulación de un nuevo proceso que incluyera todas las obras pendientes para la terminación definitiva del Albergue; es así como durante el mes de diciembre se firmaron los contratos de obra e interventoría, por valor $3.850 millones de pesos, con lo cual deberían concluirse en forma definitiva el Albergue.

10.2. Centro de Ciencias del deporte:

En 2014 a través del Grupo Interno de Infraestructura y con el apoyo del Ingeniero Germán González, se adelantó el proceso para la contratación de los diseños del nuevo Centro de Ciencias del Deporte.

10.3. Piscina:

La construcción de la piscina del Centro de Alto Rendimiento data de los años 70's y funcionó hasta el mes de abril de 2012, cuando acrecentó una falla técnica de fuga de agua que venía presentándose de tiempo atrás, hecho que obligó a suspender la prestación del servicio para atletas de alto rendimiento de la Federación Colombiana de Natación y de particulares, previo concepto técnico, ante el riesgo de afectar obras de infraestructura aledañas. Actualmente, la piscina presenta problemas de filtraciones de agua, averías estructurales, daños en redes hidráulicas y en equipos de calefacción y, por recomendación de expertos, debió desocuparse y, desde luego, se encuentra fuera de servicio.

Conforme a la directriz impartida en el Comité de Dirección de Mayo 6 se realizó el día 9 de junio un Comité Técnico para evaluar el estado de la piscina, concluyendo en la necesidad de adelantar una Consultoría con el propósito de

realizar los estudios de vulnerabilidad sísmica, la patología estructural y el estudio geotécnico, a fin de tomar la decisión con respecto a si es procedente reforzar la estructura existente o demoler y construir una nueva piscina, esta vez, de conformidad con la norma técnica NSR-10.

11. RECONOCIMIENTOS y FELICITACIONES:

12. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

En 2014 se alcanzaron importantes logros representados fundamentalmente en eventos realizados en el CAR

a) En 2014 se realizó en el CAR, el **III Foro Continental de Centros de Alto Rendimiento**, quizás, el evento Académico/Científico más importante que se haya desarrollado en la historia del Centro. Directores y miembros de Centros de Alto Rendimiento y Entidades de Deporte de 14 países se reunieron para

debatir sobre el tema del “Entrenamiento en Altura”. Este evento, además de ser un reconocimiento al trabajo que se viene realizando en Colombia, sirvió para posesionar al CAR a nivel Continental,

b) Nuevamente el CAR fue anfitrión de múltiples eventos deportivos y cursos de capacitación para jueces y entrenadores. A manera de ejemplo se pueden citar el torneo internacional de **tenis ATP-250** con la participación de destacados tenistas internacionales; y las finales nacionales del programa **Supérate Intercolegiados** que durante dos semanas albergó a cerca de 7.000 participantes.

Otros logro importante en 2014 fue exitosa la formulación de 3 estudios previos que concluyeron con la celebración de nuevos contratos para el restaurante, la cafetería, los parqueaderos y el mantenimiento de los campos de fútbol y jardines del CAR. Estos procesos fueron asumidos directamente por el equipo de trabajo:

Finalmente, y después de más de un año de gestión se logró la expedición de una nueva resolución de tarifas y servicios del CAR.

A pesar de los logros anteriores, el año 2014 no fue fácil para el CAR, por múltiples razones:

a) El Centro se encuentra a disposición de los atletas durante 94 horas a la semana, mientras que Coldeportes sólo tiene presencia institucional 40 horas a la semana, es decir que **más del 57% del tiempo el CAR se encuentra “desatendido”**;

b) El permanente incremento en el número de funcionarios y contratistas de Coldeportes que tienen su puesto de trabajo en el CAR; no sólo, no es consecuente con el uso que la Alta Dirección de la Entidad le quiere dar al Centro, sino que lo tiene al borde de un **colapso sanitario, energético y de comunicaciones**;

c) El **modelo de gestión del CAR es totalmente anacrónico** para la realidad que se vive; la falta de autonomía administrativa y financiera hace imposible reaccionar con celeridad ante eventos fortuitos que afectan la al Centro.

Mientras el mantenimiento del CAR no ocupe un lugar prioritario en la agenda del área de Infraestructura de Coldeportes, el deterioro en las instalaciones y escenarios será cada vez mayor;

a) Las inclemencias del clima, principalmente la lluvia deterioran permanentemente los escenarios, en sus cubiertas, fachadas y pisos, incluyendo las plazoletas exteriores

b) Los parqueaderos del CAR acumulan un deterioro notable, por efecto de las lluvias y el permanente tráfico, lo cual pone en riesgo a los vehículos;

13. DESAFÍOS PARA EL 2015

El principal reto de Coldeportes frente al Centro de Alto Rendimiento en 2015 es poder poner en funcionamiento el **alberque para deportistas**, para lo cual ya se suscribió un contrato de obra a cargo del área de infraestructura de la Entidad;

Simultáneamente, se debe definir el **modelo de gestión del albergue**, seguramente a través de un operador externo, con experiencia en el tema;

Igualmente importante, para el cumplimiento de la Misión del CAR es el traslado del **Centro de Ciencias del Deporte** de tal manera que quede ubicado en el corazón del Centro tal y como corresponde;

Cumplidos los retos anteriores se deberán reactivar las conversaciones con el Comité Olímpico Internacional para que el CAR se convierta en un **Centro de Alto Rendimiento regional** de cara a los Juegos Olímpicos de Rio a celebrarse en 2016;

Para cristalizar lo anterior también es necesaria una **actualización tecnológica** que permita poder contar con la última tecnología de la información y las telecomunicaciones en el interior de los escenarios;

Igualmente, es necesario continuar con la renovación de la **implementación deportiva** para que esté a la altura de la utilizada en los Juegos Olímpicos.

Finalmente, pero no menos importante es poder desarrollar **programas de investigación** científica que contribuyan al desarrollo del deporte colombiano.