

Boletín 06

Centro de Investigación y Documentación para el Fútbol

Memorias Foro Internacional de
Seguridad y Convivencia en el
Fútbol 2021

COLOMBIA
TIERRA DE ATLETAS



**El deporte
es de todos**

Mindeporte

Guillermo Herrera Castaño

Ministro del Deporte

Daniela Maturana Agudelo

Viceministra del Deporte

Miguel Alfredo Gómez Caicedo

Director de Inspección Vigilancia y Control

Sandra Milena Becerra Baldrich

Coordinadora GIT Deporte Profesional

Equipo Centro de Investigación y Documentación para el Fútbol

Alirio Amaya

Jorge Vargas

Sandra Milena Prada Amado

Las opiniones y perspectivas de diversa índole aparecidas en este boletín son propias de sus autores(as), siendo de su exclusiva responsabilidad. En consecuencia, no comprometen al Ministerio de Deporte, en ninguna circunstancia.

Contenido

Página

- **Pitazo inicial:** Colombia, referente internacional. 4
- **Charla técnica:** seguridad, organización y acciones comunitarias en el fútbol inglés: observaciones de campo. 8
- **Desarrollo del partido:** intervención de los ponentes. 20
- **Tiempo de reposición:** la voz de los invitados. 36

Colombia, referente internacional



Secretarios Técnicos de las Comisiones Locales de Seguridad, Comodidad y Convivencia en el fútbol de Colombia

Expreso mi gratitud a todos los participantes del Foro Internacional Seguridad y Convivencia en el Fútbol. Conferencistas nacionales e internacionales que atendieron nuestro llamado para asistir a compartir sus experiencias académicas y operativas de los temas planteados. A los directivos que integran la Comisión Nacional de Seguridad, Comodidad y Convivencia en el Fútbol, a los secretarios técnicos de las 26 ciudades sedes de los campeonatos de fútbol profesional, a los enlaces de barras de la Policía Nacional (ejemplo para el mundo), a los delegados de los programas de Barrismo Social de Bogotá, Cali, Bucaramanga y Medellín, barras de fútbol populares y tradicionales e invitados especiales.

Cuando hablamos de fútbol suele existir una experticia generalizada para opinar, desde esa premisa lo relacionado a la “seguridad y convivencia” no se escapa de esas opiniones, en ocasiones, olvidamos que el fútbol mueve las emociones, influyendo de varias formas en el comportamiento humano. Cada espacio de encuentro arroja nuevos elementos de análisis para seguir consolidando una ruta efectiva que nos permita disfrutar del fútbol en paz y tener condiciones en los estadios donde los asistentes disfruten. Para el Foro Internacional de Seguridad y Convivencia en el Fútbol, nos propusimos trascender de la opinión a los estudios académicos, de lo que pensamos a lo que se ha hecho y ha sido funcional dentro y fuera del país.

Para tal propósito, nos planteamos unos objetivos concretos, ya que el foro se suscribió en la apuesta del Gobierno Nacional por seguir consolidando el Centro de Investigación y Documentación para el Fútbol, liderado por el Ministerio del Deporte, y que su fin principal, establecido en el Plan Decenal de Fútbol, determina: “desarrollar conocimiento académico que permita estudiar y entender el fútbol como fenómeno social, así como su influencia en los diversos escenarios sociales, políticos y económicos”.

Les menciono a continuación los objetivos trazados para el foro realizado el año anterior:

- Generar un espacio con referentes académicos para que nos compartan las experiencias de sus investigaciones acerca de la seguridad y la convivencia en el fútbol. Participaron invitados de Inglaterra, Francia, España, Argentina, México y Colombia. En clave de fútbol, convocamos a los mejores para este partido, donde todos ganamos conocimientos, experiencias, motivaciones y capacidad de reconocer en qué somos fuertes y en qué debemos mejorar.
- Socializar experiencias de tecnología e innovación para el fortalecimiento de los procesos de identificación personal y de seguridad en los estadios. Dar un paso adelante para no seguir con estrategias equivocadas, unificar criterios para todos los estadios del país, que el público se sienta cómodo y seguro al momento de ir a un partido de fútbol. Que las sanciones emitidas de derecho de admisión se cumplan y no terminen siendo un saludo a la bandera. Vale la pena destacar que hemos venido trabajando en un decreto para superar las dificultades que no permiten hacer efectivos los derechos de admisión en los estadios.
- Posicionar el trabajo que se adelanta en Colombia como un referente internacional para la prevención de las violencias en el fútbol. Somos conscientes que en más de dos décadas hemos avanzado en un sinnúmero de leyes, decretos y circulares. Tenemos un plan decenal de seguridad, comodidad y convivencia en el fútbol que trazó una ruta a largo plazo, y en el que algunas alcaldías lo articularon en sus planes de desarrollo. Parte de la agenda fue escuchar esas experiencias de políticas locales que enriquecen y motivan a las ciudades que no logran tomar decisiones claras para la prevención de las violencias. En este momento de la historia no hay excusa para que estemos quedados en las regiones con la puesta en marcha de programas que comprendan la dimensión del tema y permitan tomar las decisiones que logren los cambios.
- Fortalecer el trabajo de las comisiones locales de seguridad, comodidad y convivencia

en el fútbol. Este es un objetivo interinstitucional en el que todas las entidades que integramos la Comisión Nacional Para la Seguridad, Comodidad y Convivencia en el Fútbol (Dimayor, Federación Colombiana de Fútbol, Policía Nacional, Unidad Nacional Para la Gestión del Riesgo de Desastres, Ministerio de Cultura, Ministerio de Educación y el Ministerio del Deporte) desarrollemos una agenda de trabajo con el fin de que no sean las coyunturas de los hechos de violencias en el fútbol las que determinen las reuniones. Unificar criterios en todas las ciudades para que exista coherencia en las acciones y

los lineamientos que se deben dar desde la Comisión Nacional.

- Presentación del Centro de Investigación y Documentación para el Fútbol. Estamos cerrando el segundo año de trabajo, hemos contado con el apoyo de los secretarios técnicos de las comisiones locales, académicos nacionales e internacionales, y barras populares y tradicionales. Consolidamos y construimos información para la elaboración de cinco boletines. Avanzamos con la convicción de aportar conocimiento, que esperamos se constituya en el principal insumo para la



GUILLERMO HERRERA CASTAÑO
Ministro del Deporte

toma de decisiones de la Comisión Nacional, Comisión Técnica Nacional y comisiones locales de Seguridad, Comodidad y Convivencia en el Fútbol.

Cuando llegué a esta cartera me llamó la atención encontrar un amplio marco normativo, un plan decenal que, si bien puede tener problemas de implementación, da cuenta de un proceso de muchos años de esfuerzos, a través de procesos participativos con las instituciones y las barras, estructura de funcionamiento en las ciudades donde se juega fútbol profesional. Sin embargo, cada alteración del orden público en los estadios, carreteras y/o cualquier otro espacio, pareciera desconocer las herramientas que tenemos para minimizar esas situaciones. La pregunta es ¿qué pasa, qué falta?

Tenemos que detenernos en el tiempo, mirar las acciones estratégicas que, si bien no solucionan todos los problemas, escuchando logremos unificar criterios técnicos, operativos y de prevención. Con la mirada en el presente, estamos trabajando en dos cosas concretas: sistemas de ingreso a los estadios y fortalecimiento de acciones de prevención. El Gobierno Nacional tiene claro que los avances requieren de coordinación, disposición y decisión. El foro realizado nos permitió ver algunos aspectos en los que se requieren decisiones inmediatas, que afortunadamente ya veníamos trabajando desde el gobierno.

Al finalizar el Foro Internacional, el gobierno nacional hizo anuncios importantes para seguir por la senda construida, comprendiendo las nuevas dinámicas y ratificando que hay que hacerlo todo a la vez; cualquier esfuerzo aislado es un camino al fracaso. En este 2022, se apropiaron 1700 millones de pesos para un plan piloto de Fortalecimiento al Barrismo Social, en el que se beneficiarán, de forma directa, a 21 barras populares. Se contó con 3000 millones de pesos para la implementación de la Ley 1445 de 2011 y para el decreto que reglamenta la Venta, Emisión de la Boletería y el Sistema de Ingreso de Aficionados a los Eventos de Fútbol Profesional en Colombia. Los recursos nunca serán suficientes, el

mundo trata de recuperarse después de la pandemia, los gobiernos tuvieron que asumir una situación que alteró lo planeado, sin embargo, se hacen esfuerzos por avanzar en un tema en el que el país es un referente de la región.

Avanzamos con optimismo, sin desconocer que el trabajo es de largo aliento. El Foro Internacional de Seguridad y Convivencia en el Fútbol nos dejó reflexiones importantes para el proceso del país, las memorias que compartimos son parte de esa historia que seguimos construyendo, convencidos de que este deporte es símbolo de unidad de todos los colombianos.



Seguridad, Organización y Acciones Comunitarias en el Fútbol Inglés: observaciones de campo

Fernando Segura Millán Trejo

Facultad Latinoamericana UNIPOL, México
Asociación Salvemos al Fútbol, Argentina



Introducción

Muchas frases prefabricadas se repiten en los medios de comunicación y en las oficinas que administran el fútbol en América Latina acerca de una supuesta receta del modelo inglés por haber “erradicado a los hooligans”. Aunque hay algo que es parcialmente cierto en esa aseveración, en lo que a estadios se refiere, la misma requiere un mínimo de discernimiento antes de darla por sentada. Tal vez por desconocimiento o por la urgencia de respuestas simples a cuestiones complejas, existe una situación que se repite en los competitivos y vertiginosos espacios mediáticos. Cada vez que hay un incidente resonante en un estadio y que el mismo es reproducido hasta el hartazgo en programas de análisis deportivo, productores y periodistas buscan precipitadamente convocar a algún “especialista” para hacerle las mismas preguntas, reiterar que Inglaterra terminó con los hooligans y tratar el tema con celeridad. En el

mejor de los casos, se intenta un diálogo que propone alguna explicación alternativa a hechos que son desagradables, pero que ponen sobre la mesa un conjunto de responsabilidades compartidas. En otros, en la mayoría, la condena cae sistemáticamente en una serie de difusos vándalos frente a la pureza y los “altos” estándares que el fútbol nacional ofrece.

Ya que de Inglaterra se tratan las comparaciones, no está de más recordar el episodio del estadio de Hillsborough, ocurrido el 15 de abril de 1989, en la ciudad de Sheffield. Aquel desastre fue el puntapié para una revisión profunda del fútbol británico, a partir del saldo de 95 personas fallecidas, por asfixia, al inicio del partido entre el Liverpool y el Nottingham Forest; dos decesos posteriores producto de politraumatismos y centenares de heridos (Ward & Williams, 2010: 269). En aquel momento, la versión que la policía del condado South Yorkshire hizo circular fue una mentira que los medios sensacionalistas, con

el periódico the Sun a la cabeza, vendieron en su afán de presentar primicias sin la labor de contrastar versiones. El discurso inmediato imputó a supuestos grupos de hooligans ebrios, quienes habrían causado tumultos y provocado una reacción de pánico que indujo al amontonamiento. El ya investigador de la Universidad de Leicester, John Williams, se encontraba en una tribuna lateral y pudo observar, atónito, el nefasto desenlace¹. Su espíritu crítico lo condujo a realizar in situ una labor de indagaciones. Con la tragedia consumada y el partido suspendido, Williams dialogó con policías y aficionados. De los primeros sólo obtuvo un testimonio corto y unánime acerca de un presunto alboroto por donde ingresaban los simpatizantes del Liverpool, con lo cual sospechó de una posible bajada de línea; de los segundos recopiló una información diferente. No solo negaron cualquier tipo de incidentes, sino que relataron cómo la policía creó una situación de estrés con la carga de caballería en su forma de lidiar con la larga fila y luego, en medio de la confusión, abrieron una puerta para un sector que ya estaba colmado.

El desastre hizo que el estado británico encarara una investigación sobre la gestión y el ambiente del fútbol en su conjunto. El informe Taylor, que mucho se cita, pero poco se ha leído en su contenido, fue publicado en su versión final en enero de 1990. El reporte sirvió como referencia para las transformaciones que darían origen a una nueva organización y a la subsecuente creación de la Premier League. Es importante subrayar que Lord Justice Taylor visitó estadios, entrevistó a diferentes actores, comparó prácticas de clubes y consultó a los entonces investigadores de la Universidad de Leicester, Eric Dunning, Patrick Murphy y el propio John Williams. Leer el diagnóstico no tiene desperdicio, pero para los propósitos de este capítulo retenemos algunos aspectos que suelen omitirse en los superficiales diagnósticos que se efectúan en nuestras latitudes. El informe señaló el pésimo aforo para el público, recibido en un clima hostil, en vetustas tribunas con precarios sanitarios y sin protocolos claros para garantizar la integridad. La publicación infirió que era necesaria una nueva administración de la seguridad y cambiar las condiciones ofrecidas (Home Office, 1990).



Fotos del autor

¹ Entrevistado por el autor de este capítulo en noviembre de 2018 sobre aquella situación en la Universidad de Leicester.

En la década de 1990, el fútbol inglés fue elevado a otros estándares. Toda esta introducción para recalcar que este espectáculo que hoy tanto se admira es resultado de un drama provocado por negligencia. La nueva modalidad adoptada para la Premier League, como también gradualmente para la segunda y hasta la cuarta división -es decir, los escalones profesionales- ha sido la preocupación por brindar un espacio ordenado y seguro para los asistentes, concebidos como clientes o consumidores (King, 2000). En concreto, de acuerdo con el sociólogo Anthony King, las transformaciones sacrificaron la cultura de las tribunas populares, llamadas generalmente como Terraces o Kop, como en Anfield, del Liverpool, o el viejo Highbury, del Arsenal, en donde ciertamente se posicionaban grupos de hooligans conocidos como firms -aunque los había también en tribunas laterales, sentados en lugares “respetables” para pasar desapercibidos (Hobbs & Robin, 1991). Sin embargo, aquellas viejas Terraces eran también coordinadas de socialización para la clase trabajadora, que podía acceder mediante un precio razonable a su pasatiempo favorito (King, 2000). Con los nuevos escenarios, dotados de asientos en todos sus rincones, abonos anuales como política priorizada y el desaliento a experiencias grupales, se ha llegado a una sensación que el hooliganismo es algo del pasado, una historia lejana (Newson, 2019). Empero, muchas veces se omite el énfasis sobre ciertas contrapartes. Los estadios fueron reformados en su totalidad y aunque no entraremos aquí en los pros y los contras de las consecuencias, algo que ya intentamos en un artículo anterior (Segura & Murzi, 2015), es importante regresar a un punto espinoso. Las familias de las víctimas de Hillsborough no desistieron nunca de la búsqueda de justicia y la rendición de cuentas acerca de lo que realmente ocurrió en abril de 1989. A más de 20 años de la tragedia, sus reclamos llevaron a reabrir la causa y lograr que se imputaran a los responsables del operativo policial, como también a las autoridades del estadio, por negligencia y obstrucción a la justicia (Williams, 2014).

Otra de las virtudes de las transformaciones en el fútbol británico fue haber modificado el modo de policing (en castellano podría traducirse el actuar de la policía). Esta dimensión fue llevada a la práctica con una prevalencia de los aspectos que, en el inglés utilizado en el Reino Unido, se engloban bajo el concepto de safety, es decir, prevención de riesgos y cuidado de los asistentes por sobre la noción de security, ligada a una preocupación por potenciales delitos (Frodisck, 2009). El modelo de gestión vigente no supedita la primera categoría a la segunda; solamente en situaciones que no pueden ser controladas por el personal de logística, denominados stewards, interviene la seguridad pública (Williams & Vanucci, 2019).

No obstante, aun con los altos estándares de infraestructuras y control severo sobre el comportamiento, algunos episodios recientes nos recuerdan escenas de los años 1970 – 1980. Sin ir tan lejos, en la final de la Eurocopa 2021, alrededor del escenario del nuevo Wembley, decenas de personas se enfrentaron con la policía. Tras la derrota en penales frente a Italia, espectadores ingleses se encargaron de golpear y patear a varios italianos que festejaban en los pasillos del estadio. Este capítulo, escrito para el Boletín No.6 del Centro de Investigación y Documentación del Fútbol del Ministerio del Deporte, se propone como memoria del Foro Internacional de Seguridad y Convivencia en el Fútbol, desarrollado en Bogotá entre el 8 y el 10 de diciembre de 2021; analizar la gestión de la seguridad y algunos ejemplos de la relación establecida durante la semana entre un club inglés, la municipalidad y sus comunidades. Así, la descripción permitirá al lector discernir modos de funcionamiento.

Investigación de campo

La presente investigación se realizó en cuatro visitas a Inglaterra, de entre 10 y 15 días, durante los años 2018 y 2019. Las mismas

2 Con el aval de la Facultad de Lenguas y Culturas de la Universidad de Sheffield con tutorías del Prof. David Wood y en la Facultad de Comunicación, Medios y Sociología de la Universidad de Leicester con el Prof. John Williams. Posteriormente se entregó un informe a The British Academy (Segura, 2019).



Fotos del autor

fueron financiadas por The British Academy, en el marco de una convocatoria a proyectos para universidades en Brasil. El autor concursó con el apoyo del posgrado en sociología de la Universidad Federal de Goiás, donde se encontraba como profesor visitante y obtuvo la beca para estudio de campo en las ciudades de Sheffield y Leicester². El primer intento de aproximación fue con los clubes Sheffield Wednesday y Sheffield United Football Club (SUFC), con el objetivo de conocer sus programas comunitarios (community programmes). El Sheffield Wednesday nunca respondió a los correos electrónicos ni a una carta oficial de la Universidad de Sheffield. En cambio, el responsable de los proyectos educativos de la Sheffield United Foundation brindó una cita inmediatamente después de recibir un pedido y solicitar posteriormente una carta. Con el Leicester City Football Club (LCFC), solamente se pudo obtener un encuentro para dialogar con una persona del área de los proyectos. Lo mismo ocurrió con el Leeds United Football Club (LUFC), al cual el autor pudo visitar en una ocasión. El grueso de la investigación se hizo entonces con el Sheffield United (SUFC). En lo que se refiere a visitas de estadios, los partidos observados del SUFC fueron contra Stoke City y Wigan, en octubre 2018, en el estadio Bramall Lane. Luego, en abril 2019, contra el Millwall y el Ipswich Town, en el mismo recinto, el cual también fue frecuentado en más de una oca-

sión durante días semanales. El autor se dirigió al estadio de Hillsborough en julio 2018 para conocer la fachada, el memorial de las víctimas de 1989 y sus alrededores. En octubre 2018, el duelo entre el Sheffield Wednesday y el Middlesbrough permitió apuntes de campo. En aquella temporada los dos clubes de la ciudad se encontraban en la segunda división, denominada English Championship. En abril de 2019, se presenció el encuentro entre el Leicester City y el Newcastle United, en el estadio King Power, en una jornada de Premier League. Ese mismo mes fue posible ir a Anfield en compañía del Prof. John Williams para el partido entre el Liverpool y el Porto, por los cuartos de final de la Champions League. A continuación, se presentan extractos de las etnografías realizadas para los fines de este artículo.

La seguridad y la orientación en un día de estadio

La llegada a un estadio en los escenarios de Bramall Lane y Hillsborough, en Sheffield, el King Power, en Leicester, así como también en Anfield, de Liverpool, mostró grandes cantidades de aficionados bebiendo cerveza en bares aledaños. Esto fue muy visible en los alrededores de Bramall Lane, una zona céntrica de la ciudad dotada de muchos pubs. En Hillsborough hay menos bares en los alrede-

dores, pero el estadio cuenta con su propio pub debajo de una de las tribunas a la cual se puede acceder solamente con un ticket del partido en juego. A medida que uno se acerca al perímetro puede ver cada vez más personal de logística, stewards, generalmente con chalecos amarillos. En algunas esquinas hay policías y patrulleros apostados observando el tránsito del público. Para ingresar al estadio se pasa por detectores de metal en unos torniquetes giratorios que solamente se mueven si el ticket arroja señal verde en el lector electrónico. Inmediatamente después, stewards de chalecos anaranjados se ofrecen para leer las informaciones en el boleto e indicar el corredor para llegar al sector correspondiente; lo mismo sucede en relación con el asiento asignado.

Desde una hora y media antes de los partidos se ofrecen espectáculos de entretenimiento, generalmente niños y niñas pateando penales a mascotas, desfiles de jugadores de divisiones inferiores, música en altos parlantes con algún animador que se dirige al público. Tal como el informe Talyor lo recomendó (Home Office, 1990: p.6), el pre-match entertainment constituye una medida para incitar a ingresar con antelación y evitar aglomeraciones. Un detalle que sorprendió al autor fue ver en el Kop, de Bramall Lane, a un agente del SUFC con un chaleco que decía en su espalda *Supporter Liaison*. Esta figura efectúa una ronda para dialogar con los abonados. Al preguntar por su papel se me indicó que en cada tribuna hay enlaces que se encargan de recabar informaciones sobre la satisfacción, sugerencias o alguna queja para remitirlas al Departamento de Aficionados del club.

En ambos estadios de Sheffield, como también en el King Power, de Leicester, el público local debe permanecer sentado a lo largo del partido. Hay carteles que así lo estipulan. En cambio, en el sector para aquellos del equipo visitante se les permite estar de pie. Un informante espontáneo comentó, “es parte de la experiencia de seguir a un equipo a otra ciudad, las autoridades del fútbol se han dado cuenta que el público quiere estar parado y

cantando”. En Anfield, en el Kop, sus residentes pueden permanecer de pie y desplegar banderas con astas de plástico. En los Kops equivalentes de Bramall Lane y Hillsborough, si bien se cuelgan banderas en las paredes laterales que cierran la tribuna, el personal de logística está atento para recordar que todo mundo debe mantenerse sentado después de algún festejo o protesta contra alguna jugada. Todos los estadios cuentan con un circuito de cámaras de vigilancia llamado CCTV, cuya torre de control, en Bramall Lane, está al lado del perímetro donde se ubica el contingente visitante.

Durante los partidos se prestó atención a los cánticos. Las entonaciones colectivas eran de carácter festivo y de aliento, no contenían insultos a equipos rivales ni amenazas a contrarios. Si esto se compara con los análisis sociológicos sobre el hooliganismo de los años 1970 y 1980, cuando prevalecían los rituales de agresividad (Marsh, 1978; Dunning et al, 1988, Redhead, 1991), los ambientes contemporáneos presentan un cambio de significados en las expresiones. Mismo así, algunos duelos son considerados de alto riesgo, como ocurrió entre el Sheffield United y el Millwall. Un importante dispositivo fue desplegado en las arterias principales de Sheffield: un número mayor de patrullas que en juegos habituales y una nutrida presencia de policías en las estaciones de trenes y autobuses para esperar a los aficionados del equipo de Londres. La táctica empleada fue la de encapsular al grueso de los seguidores del Millwall al pisar la ciudad. En otras palabras, recibirlos y llevarlos por corredores custodiados para evitar su dispersión.

El partido fue empatado sobre el final por el equipo londinense y en el festejo de sus seguidores se pudo percibir muchos gestos contra los locales, quienes respondían con silbatinas. A la salida, la policía realizó cordones de seguridad y bloqueó la calle por la que escoltarían a los primeros hacia la estación de tren, motivo por el cual los aficionados del SUFC tenían que dar una vuelta de varias cuadras. Un informante del club explicó que,



Fotos del autor

si bien no son visibles en el estadio, existe un grupo de hooligans del SUFC que suele ubicarse sin manifestarse ni sentarse juntos, en una tribuna lateral cercana a la visita. Aquel día, cuando terminó el partido, este cronista vislumbró a varios individuos encapuchados corriendo por las calles en dirección hacia la salida de los rivales del Millwall. La presencia del cordón policial los disuadía de acercarse al final de su precipitada marcha. Esto, sumada a la rápida acción de la policía para “escortar” a los visitantes, evitó choques que de otra forma hubieran sido inevitables.

En los entretiempos, el público suele bajar -o subir- a los puestos de comida que se encuentran en los pasillos detrás de las tribunas. En un partido nocturno del Leicester City, varios aficionados prefirieron observar el segundo tiempo por las pantallas de televisión apostadas en el corredor, tomando cervezas y chocolate caliente, refugiados de las bajas temperaturas. En algunos recintos, el consumo de cerveza está autorizado en los puestos y pasillos, pero no en las tribunas. En otros, se tiene un determinado horario, mientras que en los bares al interior de los estadios de Bramall Lane y Hillsborough puede continuar.

Los diferentes grupos de stewards permanecen todo el partido de cara al público. A notar que algunos apostados en el campo de juego son personas en sillas de ruedas, otros de la tercera edad. Unos cuantos policías están en las intersecciones internas del estadio, comunicados con la torre de control. En la salida, los stewards van indicando las puertas por las cuales se puede dejar el recinto. En Hillsborough, la estación del tranvía está a unas tres calles. Alrededor del transporte, el personal de logística se encarga de ordenar el ingreso. Un puñado de policías realiza una ronda de inspección de forma discreta, claro está que, de suceder algún tumulto, la fuerza del orden está presente y puede llamar rápidamente refuerzos. En el vagón, un grupo de aproximadamente veinte o treinta seguidores del Middlesbrough compartía, en calma, espacio con pares del Sheffield Wednesday. El inspector de la Policía, encargado de los operativos, consultado en una posterior visita a Inglaterra, explicó que esta situación no es posible cuando la rivalidad entre equipos es históricamente problemática, tal como ocurre a cada incursión del Millwall, o cuando el Leeds afronta al Sheffield United. En esas ocasiones se opta por planificar dispositivos que eviten cruces con el grueso de los visitantes.

El cronista estuvo presente el sábado 27 de abril de 2019, cuando SUFC logró el ascenso a la Premier League tras vencer 2 a 0 al Ipswich Town, en Bramall Lane, después de 12 años de haber descendido. Cuando la victoria era inminente, y por consiguiente la promoción a la máxima categoría, el público de la tribuna Kop no paraba de cantar y su emoción los llevaba a mantenerse de pie. Muchos saltaban, otros bailaban. Ante la situación, una línea de stewards fue desplegada entre la tribuna y el campo de juego. Al finalizar el encuentro, el estadio estalló de alegría y un espectador pudo colarse desde una platea al terreno de juego. Rápidamente fue emboscado por el personal de logística y acompañado a regresar a su lugar. Mientras tanto, varias alineaciones de stewards se posicionaron en el campo a fin de disuadir una posible entrada en masa para unirse a la celebración de los jugadores. En ese manejo fue posible observar a los oficiales de la policía comunicándose por radio y dando indicaciones, pero sin intervenir directamente.

Más allá de estas situaciones específicas, es importante destacar otro aspecto identificado. Durante una visita semanal a las oficinas del Leicester City, en una entrevista con una persona del departamento de los programas comunitarios se me informó que, en el siguiente partido, al cual tenía planeado ir, habría varios grupos de niños y niñas con síndrome down en la antesala, desplegando banderas en el campo. El Sheffield United, para todos sus encuentros, entrega un número de entradas que oscilan alrededor de 100 -pueden ser más o menos, dependiendo de la disponibilidad- para grupos beneficiarios de los community programmes.

Veamos ahora, precisamente, qué tipo de acciones desarrolla la Fundación del SUFC y quiénes participan. En definitiva, esta dimensión se asocia al fomento de la convivencia cívica.

Los programas comunitarios entre el Sheffield United y el City Council

El desarrollo de programas para la comunidad se encuentra recomendado en el inicio del diagnóstico del informe Taylor, donde se indica que el fútbol debe jugar un papel de cohesión y bienestar en vez de ser un detonador de violencias (Home Office, 1990: p.7). Aunque se pueden ubicar antecedentes como el Watford F.C., en los suburbios industriales de Londres a mediados de 1980 (Ward & Williams, 2010: p.198), los clubes británicos comenzaron, en la década de los años 1990, a desplegar esquemas ocupacionales para la juventud, a través de sesiones de fútbol, actividades recreativas para personas de la tercera edad, y más recientemente, espacios mixtos entre niñas y niños. El Sheffield United se unió desde inicios de los años 2000 a esta tendencia. En el año 2008, el club decidió crear una fundación específica para captar fondos y ampliar su oferta. Así nació la Sheffield United Community Foundation. Sus oficinas ocupan un piso en el complejo del centro de entrenamientos, conocido como Academy, donde se alberga a todos los equipos: el masculino profesional, todas las categorías de base y el femenino. En la primera entrevista en la Academy con el responsable de los programas educativos, en octubre 2018, se propuso a este autor una secuencia de visitas de campo para conocer la diversidad de acciones semanales ofrecidas.

De esta manera, fue posible observar una serie de sesiones de actividad física y fútbol para niños y adolescentes de ambos sexos, en un centro deportivo de nombre Kiks perteneciente a la alcaldía, the City Council, a unas cuadras de Bramall Lane. Cada grupo, de los varios que asistían, tenía programado actividades dos veces por semana. Las rutinas planeadas por un entrenador puesto a disposición por el SUFC, junto con dos asistentes, eran gratuitas y abiertas a todo interesado en un rango de entre 8 y 19 años con la autorización parental o de un tutor para los menores

de 18. El club lleva un registro de la asistencia y hace un monitoreo de la participación a lo largo del año. Entre las prioridades y los criterios promovidos se valoriza la presencia de niñas y jóvenes adolescentes mujeres. En octubre 2018 y en abril 2019, en las visitas realizadas a dos canchas de pasto sintético, de dimensiones de fútbol seis, se vislumbró a dos grupos de entre 20 participantes, aproximadamente, con cuatro o cinco adolescentes mujeres. La interacción consistía en entrenamientos físicos, ejercicios con balones y luego partidos cortos con rotaciones por las canchas. Al dialogar sobre las perspectivas de estas actividades, se me indicó que para el segundo semestre de 2019 se abriría en las instalaciones del centro Kicks unas sesiones de danza por rangos de edades. Esta idea surgió de constatar que varias niñas y jóvenes acompañaban a sus hermanos, o se acercaban simplemente, y si bien algunas se animaban a jugar al fútbol, muchas permanecían en un costado. Cuando los asistentes del SUFC les preguntaron qué les gustaría hacer, la mayoría indicó alguna actividad de baile. De estas intervenciones cabe destacar que se ofrecen tutoriales como complemento a la

educación escolar, ya sea para algún refuerzo en alguna materia o para ayudar a preparar exámenes de ingreso al siguiente ciclo. Los tutoriales son realizados en las oficinas de la fundación con una persona especializada en acompañamiento educativo.

Para adultos mayores, el SUFC, junto con una asociación civil, fomenta paseos semanales. Todos los miércoles se propone una caminata que parte de la explanada del estadio Bramall Lane por diferentes circuitos de aproximadamente 40 minutos a una hora, según el recorrido. Posteriormente, se ofrece un té con galletas en una sala del estadio que el club ha adecuado para actividades de la fundación. En una de las ocasiones, el cronista acompañó a los adultos a una granja. Como testimonio representativo, una señora comentó que tras la muerte de su marido estuvo varios meses en depresión y estos paseos, además de haberle ayudado con su estado anímico, le habían permitido encontrar una comunidad de lazos.

En la sala mencionada, las diferentes áreas de la fundación realizan periódicamente ac-



Asistentes al Foro Internacional de Seguridad y convivencia en el fútbol



Asistentes al Foro Internacional de Seguridad y convivencia en el fútbol

tividades recreativas: torneos de tenis de mesa, veladas con música para personas en rehabilitación de adicciones, como canales de acompañamiento en asociación con servicios de la alcaldía. Sobre este respecto, la fundación del SUFC también ofrece, dos veces por semana, sesiones recreativas a personas en centros de atención psiquiátricos. Para visitar una de estas sesiones se me avisó que no podía tomar fotos o notas enfrente de los participantes. Este espacio es coordinado por un psicólogo de formación, con especialidad en deporte, funcionario de los servicios públicos de salud del National Health Service (NHS) y asistido por un entrenador deportivo del SUFC. Al presentarme en la primera ocasión, se me invitó a participar de la actividad en vez de limitarme a actuar como observador. Esto permitió hacer los estiramientos y luego jugar al fútbol. En la segunda oportunidad, mi presencia se asemejaba a la de un miembro más de la actividad por la naturalidad en el recibimiento. Algunos de los participantes venían acompañados de sus

asistentes terapéuticos, quienes los esperaban para regresar a sus albergues u hospitales, en algún caso particular. El modo de implementar la actividad se hace mediante un convenio entre la Fundación del SUFC y el NHS, que se renueva cada dos años.

El abanico de acciones comunitarias incluye, además, sesiones de entrenamientos y fútbol dos veces por semana para adultos mayores, algunos de ellos en recuperación o tratamiento de cáncer, a cargo de un entrenador y coordinador del área de inclusión y bienestar de la Fundación. El autor observó uno de los entrenamientos en las instalaciones del Sheffield Institute of Sport, un complejo municipal que facilita espacios. Periódicamente, los participantes se reúnen a cenar y planean paseos. El cronista fue invitado a una de las cenas con los jugadores y sus esposas. Una de ellas explicó que su marido se había recuperado de un cáncer cuando fue diagnosticado como terminal hacía seis años. De acuerdo con el testimonio, la importancia de

la actividad en la vida de su esposo fue fundamental para su estado anímico. Es importante indicar que existe un convenio con el Hospital Municipal de tratamiento de cáncer para encuadrar este espacio para pacientes y dar un seguimiento a sus situaciones.

El lector puede percibir la colaboración entre la fundación del club y diferentes servicios de salud y sociales, tanto municipales como nacionales. Los canales integran una conexión directa con el National Citizenship Service, un programa nacional destinado a jóvenes de entre 15 y 17 años para realizar labores sociales. La Fundación posee un equipo de tres personas que se encarga de ofrecer opciones para participar en sus acciones y entregar un certificado oficial en función de las labores y horas dedicadas. Es menester concluir esta descripción entre los programas ofrecidos por el club y su fundación con una mención a la policía. El autor pudo dialogar con el inspector de la Policía de Sheffield en el centro de entrenamientos, The Academy, invitado por el SUFC para complementar la información del impacto de los programas. En la conversación se pudo apreciar el conocimiento de todas las acciones sociales por parte del inspector. La policía realiza talleres de prevención del delito para niños y adolescentes con la fundación. Algunos van desde una simple charla entre los jóvenes y algún oficial a tópicos más sensibles como la prevención (y las consecuencias legales) del uso de cuchillos en pandillas. Estos aspectos, explorados en las visitas de campo, constituyen cimientos para la convivencia e ilustran caminos que pueden ser adoptados por clubes de diferentes latitudes.

A modo de conclusiones

Varias dimensiones pueden ser consideradas sin caer en la absurda idea, simplista, de copiar y pegar un modo de gestión de los estadios. El estudio de las diferentes facetas del fútbol británico permite discernir elementos

de utilidad, así como herramientas inviables para otros contextos. Generalmente, se repite en Latinoamérica que Inglaterra erradicó a los hooligans y que habría que hacer lo mismo con todas las barras. La palabra erradicar se presta, a entender de este autor, a reflexiones en torno a una violencia simbólica. ¿Qué significa erradicar? ¿Quién erradica y a quién? ¿Cómo es el proceso de erradicación? Quizás esta palabra se ha convertido en un lugar común, esbozada cada vez que hay enojo, plasmada en mesas de análisis deportivos ante episodios de violencia que nublan la falta de otras perspectivas. Mencionar al informe Taylor sin su contexto y desconocer la globalidad de las reformas que han tenido lugar en Inglaterra va llegando a su agotamiento como recurso.

Ante hechos innegables de violencia física y agresiones de todo tipo en estadios latinoamericanos es quizás más atinado preguntarnos, en conjunto, qué tipo de fútbol queremos y cómo podemos construirlo. ¿Es el fútbol únicamente un espectáculo? ¿Qué hay de su potencial para movilizar energías en pos de la convivencia? En Colombia se ha iniciado un interesante proceso, con fundamento en el Plan Decenal 2014-2024 (Ministerio del Interior, 2014), construido a partir de iniciativas locales y una guía para políticas públicas. Lo que plantea el plan no es tan diferente de algunas acciones comunitarias como las que el autor pudo observar en Sheffield. Tal como se describió en este breve recuento de exploración de campo, el club genera lazos de política pública. Al asociarse con servicios sociales de prevención, de salud, de seguridad ciudadana y de ofrecer también acciones educativas, se siembran abonos para la convivencia. El trabajo no es de corto plazo, pero nutre a nuevas formas de convivir, como el fútbol mixto, espacios de recreación, talleres contra el delito, espacios para personas en recuperación de adicciones, entre algunas dimensiones de este potencial.

³ Sociólogo, Universidad Nacional de Colombia. Magíster en Comunicación Universidad Javeriana. Investigador de ASCIENDE, Pionero en los estudios sociales del deporte en Colombia, con su investigación sobre las barras bravas en Bogotá.

⁴ Licenciado en Ciencias Sociales, Especialista en Pedagogía y Magíster en Educación por la Universidad Pedagógica Nacional, Magíster en Sociología Universidad Nacional de Colombia, Doctor en Ciencias del Deporte, y Doctorante en Educación Universidad de la Sabana.

En las esferas que analizan este deporte en América Latina cuesta pensar en estos circuitos, puesto que resultan invisibles a los ojos de comentaristas deportivos. Sus miradas están enfocadas en lo que sucede en los partidos y su preparación: analizar el desempeño de equipos, calificar a jugadores y entrenadores. Los aficionados entran en su radar en la medida que se encuentran en la circunferencia de las pantallas de televisión. Algunos periodistas se manifiestan en tanto severos guardianes de la imagen corporativa del producto que promocionan. No están dispuestos a comprender desviaciones a lo que ellos consideran como propio. Ante cualquier episodio de violencia física, no aceptan explicaciones ni contextualizaciones, lo mismo que frente a la eliminación de una selección nacional o un equipo de los denominados grandes en la liga local. No hay concesiones y la condena es implacable. Las acciones sociales que tienen lugar por fuera, durante la semana, por más buenas intenciones que presenten son rara vez noticia, a menos que involucren un escándalo. Por lo tanto, cualquier intento de introducir esquemas inclusivos con aficionados o formas de barrismo social, deben contemplar este factor y prepararse para embestidas mediáticas cuando adviene algún incidente. El autor de este escrito no considera que el modelo inglés sea una receta. Se trata de un espectáculo de alto nivel, pero con elevados valores monetarios para asistir a sus recintos. Sin embargo, si se lo va a emular, los programas comunitarios constituyen un referencial interesante para la imagen de quien los desarrolla, pero sobre todas las cosas, pueden ser un canal para el bienestar de los beneficiarios. En cuanto a los estadios, como lo recuerda Alejandro Arenas (2011), no basta con poner asientos para imitar estándares británicos, menos todavía con querer enfocarse solamente en el espectáculo de los partidos. El fútbol en esas latitudes es un concepto más amplio que tiene por misión, también, desplegar actividades sociales para la comunidad.

Bibliografía

- Arenas Tobón, A. (2021). Estadios de fútbol y algunas reflexiones. Medellín: Léanlo Editores.
- Dunning, E., Murphy, P. & Williams, J. (1988). The roots of football hooliganism. A historical and sociological study. London: Routledge.
- Frodisck, S. (2009). Policing, safety and security in public assembly facilities. International Journal of Police Science & Management, 12(1): 1-9.
- Hobs, D. & Robin, D. (1991). The boy done good: football violence, changes and continuities. Sociological Review, 39(3): 551-579.
- Home Office (1990). The Hillsborough stadium disaster. 15 April 1989. Inquiry by the RN Hon Lord Justice Taylor. Final Report.
- King, A. (2000). The end of terraces. London: Bloomsbury.
- Marsh, P. (1978). Aggro: the illusion of violence. London: Dent and Ltd.
- Newson, M. (2019). Football, fan violence, identity fusion. International Review for the Sociology of Sport, 54(4): 431-444.
- Ministerio del Interior Colombia (2014). Plan Decenal de Seguridad, Comodidad y Convivencia en el Fútbol 2014 – 2024.
- Redhead, S. (1991). Some reflections on discourses on soccer hooliganism. Sociological Review, 39(3): 480-486.
- Segura M. Trejo, F. & Murzi, D. (2015). ¿Gestión de la violencia en el fútbol? Perspectivas críticas sobre Inglaterra y Bélgica. Revista de Gestión Pública, Vol. VI(1): 65-101.
- Segura M. Trejo, F. (2019). Promoting social-wellbeing through football. Report for the The British Academy. Unpublished.
- Ward, A. & Williams, J. (2010). Soccer Nation, sixty years of the beautiful game. London: Bloomsbury.
- Williams, J. (2014). Justice for the 96? Hillsborough, politics and the English football. In: HOPKINS, M. et al (ed.) Football Hooliganism, Fan Behaviour and Crime. E-Book: Palgrave.
- Williams, J. & Vanucci, N. (2019). English hooligans and Italian ultras: Sport, culture and national policy narratives. International Journal of Sport Policy and Politics, On-line DOI: 10.1080/19406940.2019.1633384

Entrevistas realizadas

- Entrevista con John Williams, Universidad de Leicester, 4 de noviembre de 2018.
- Entrevista con Sam Dawson, National Health Service, Sheffield, 22 de abril 2019.
- Entrevista con Joe Williamson, Sheffield United Community Foundation, 25 de octubre 2018.
- Entrevista con Wayne Allen, Sheffield United Community Foundation, 25 de abril 2019.
- Entrevista con Sophie Barker, Sheffield United Community Foundation, 27 de marzo 2019.
- Entrevista con Keith Ward, Sheffield United Community Foundation, 28 octubre 2018.
- Entrevista con Alan Scorfiedl, Leeds United, 29 de abril 2019.

- Entrevista con Sarah Alexander, Leicester City Football Club, 10 de abril 2019.
- Entrevista con Inspector de la Policía Sheffield, John Mallow, 18 de julio 2019.

Intervención de los Ponentes

- Memorias elaboradas por los académicos colombianos Germán Gómez Eslava y Alejandro Villanueva Bustos

I. Presentación

El Foro Internacional de Seguridad y Convivencia en el Fútbol tuvo lugar en la ciudad de Bogotá y se desarrolló durante las jornadas del 9 y 10 de diciembre del año 2021. Para efectos del abordaje de los componentes planteados en la agenda del foro, se contó con la participación de múltiples referentes académicos nacionales e internacionales, quienes relataron sus experiencias e investigaciones en torno a la seguridad y convivencia en el fútbol. Asimismo, intervinieron actores de la institucionalidad colombiana para dar cuenta de las políticas públicas y estrategias implementadas en el territorio local y nacional, así como los retos y proyectos a futuro para lograr una sana convivencia en torno del fútbol como deporte espectáculo. En su segunda jornada, se expusieron algunas soluciones tecnológicas internacionales, diseñadas y aplicadas con el propósito de fortalecer los sistemas de seguridad para el ingreso a los estadios y propiciar un cambio cultural desde la infancia que asegure, a largo plazo, un adecuado comportamiento en relación con los eventos deportivos.

lencia relacionada con el mismo, fortalecer la seguridad en los estadios, asegurar la convivencia entre los hinchas y mantener la paz en las canchas.

El Ministerio del Interior, a través de la Comisión Técnica Nacional de Seguridad, Comodidad y Convivencia en el Fútbol, adelanta diversas acciones orientadas a modernizar los protocolos en materia de seguridad en dicho espectáculo. Entre aquellas, se priorizó en la agenda el análisis del Decreto 1717 de 2010, que adopta el Protocolo Nacional para la Seguridad, Comodidad y Convivencia en el Fútbol. El propósito es formular un protocolo actualizado para hacer frente a los nuevos retos. Asimismo, se propicia la realización de mesas de trabajo con las comisiones locales para efectos de garantizar la participación en el diseño de nuevas reglamentaciones. Sumado a esto, se realizó la presentación del Plan Decenal de Seguridad, Comodidad y Convivencia en el Fútbol ante los secretarios de gobierno, con el objetivo de que las estrategias fueran incluidas en los planes de desarrollo de las respectivas ciudades. Conjuntamente, en el ejercicio de reconocimiento de los hinchas y las barras, como parte de la escena del fútbol, se ha proyectado la implementación de un programa enfocado en el barrismo social para reivindicar la imagen y reconvertir los estigmas a los que se asocian a los miembros de las barras. Finalmente, se anunciaron acciones, en coordinación con el Ministerio del Deporte, para la realización de un decreto que pretende reglamentar la venta y emisión de boletería y el sistema de ingreso a los estadios.

Del mismo modo, la viceministra, Daniela Maturana, resaltó los avances en lo relativo a la seguridad en el deporte y el reconocimiento de los barristas como una figura que actúa y aporta a la esfera social desde el barrio. Sin embargo, por otro lado, argumentó que un nuevo reto es aunar esfuerzos encaminados a la erradicación del acoso y la violencia de género en el estadio, a través de la construcción de estrategias que permitan la inclusión de las minorías. Desde otra perspectiva, se expresa la idoneidad de incentivar la economía deportiva como un elemento generador de empleo.



Fernando Jaramillo, presidente Dimayor

En la inauguración del foro participaron el secretario general de la Federación Colombiana de Fútbol, Andrés Tamayo, el presidente de la DIMAYOR, Fernando Jaramillo, la viceministra de deporte, Daniela Maturana, y Paola Manosalva, subdirectora de Seguridad y Convivencia Ciudadana del Ministerio del Interior. Esta última destacó la importancia del Foro Internacional de Seguridad y Convivencia en el Fútbol como herramienta para seguir en la construcción y consolidación de la política pública del fútbol en Colombia, necesaria para erradicar la vio-

II. Experiencias europeas

Instalada la primera jornada del Foro Internacional de Seguridad y Convivencia en el Fútbol, se inició con la exposición del componente académico a cargo de Patrick Mignon, doctor en Sociología y referente de investigaciones en el fútbol francés.

Ponente: Patrick Mignon

Presentación: La larga marcha de una política de prevención de la violencia del fútbol francés



La ponencia presentó algunos obstáculos, desafíos políticos y jurídicos, que se han dado a lo largo de la historia del fútbol francés y que han dificultado el camino hacia la consolidación de una política de prevención de la violencia.

Inicialmente, durante el periodo de tiempo comprendido entre los años 1985 y 2010, Francia padeció el clímax de los enfrentamientos entre los fanáticos del fútbol profesional. Se presenciaron actos de violencia, vandalismo, xenofobia, racismo, confrontaciones políticas y hostilidad hacia la policía. Posteriormente, con el regreso a las canchas, luego de las medidas de confinamiento motivadas por la pandemia en 2020, resurgieron en los escenarios del balompié nuevas situaciones de violencia que desencadenaron en la construcción de cuestionamientos acerca de la administración de la seguridad en los estadios y las disposiciones sancionatorias sobre las prácticas impetuosas.

En consecuencia, un primer obstáculo identificado en el fútbol francés es justamente la primacía de acciones restrictivas y represivas, derivadas del pánico moral

en el país. Asimismo, dichas acciones son resultado de políticas facilistas y de rápida adopción que evaden la valoración de alternativas centradas en la prevención. Conjuntamente, una segunda dificultad es la reproducción de prácticas de países vecinos para reaccionar al interior del territorio, lo que genera desconocimiento de las especificidades del conflicto del fútbol en Francia. De esta manera, Patrick Mignon recalcó la importancia de distinguir la gravedad, la importancia, el número de hechos y las particularidades del país para el desarrollo de una política pública.

Por otro lado, la debilidad del fútbol francés puede edificarse como un obstáculo hacia la consolidación de una política de prevención en materia de seguridad en los escenarios futbolísticos. La fragilidad del balompié en Francia se fundamenta, inicialmente, en su tardía aparición en el país y paralelamente en el paulatino ascenso de ingresos a los estadios desde 1968. De igual manera, es débil económicamente debido a la carencia de medios en comparación con este deporte en otros países, como Inglaterra, pues no existe un gran número de espectadores y su marketing es limitado.

Entre otros retos, el país europeo enfrentó la ausencia de habilidades en los actores para trabajar articuladamente en políticas públicas y, por otra parte, la marcada separación entre las instituciones y los clubes del fútbol profesional. Así pues, las federaciones se encontraban bajo tutela del Estado, los clubes se gestionaban de manera independiente y el Ministerio del Deporte no administraba los temas del fútbol profesional, en consecuencia, los actores del fútbol fueron desensibilizados y no se propició la responsabilidad social en la prevención de la violencia.

Desde otra perspectiva, la política para mantener la seguridad y la convivencia en los espacios deportivos está a cargo del Ministerio del Interior y, aunque es necesaria la gestión del orden en los estadios, las acciones son mayormente represivas. Por lo anterior, la Federación Francesa de Fútbol creó un observatorio de violencia en el fútbol con el propósito de salir del ciclo acción-represión y abrir espacios de diálogo y formación con los aficionados, sin embargo, esta experiencia se suspendió prematuramente y no generó resultados prácticos.

En 2017, con la llegada de Emmanuel Macron al gobierno, se propende por la creación de nuevas estrategias orientadas a la articulación de los representantes involucrados en el ámbito del fútbol para generar conocimiento del fenómeno, con la finalidad de construir una política menos represiva. El objetivo se centró en formar personas expertas en seguridad pasiva, capacitadas para reaccionar adecuadamente, y de forma proporcional, de conformidad con la situación o el acto violento.

En conclusión, en el caso francés el rol del Estado ha sido fuerte en la mediación y la seguridad de los eventos deportivos, la institucionalidad no ha asumido un rol de responsabilidad social y se ha optado, primordialmente, por el uso de políticas coercitivas que facilitan un actuar

rápido y evitan el uso de recursos en investigaciones de largo plazo. En lugar de esto, se propone enfocar esfuerzos en generar diagnósticos que permitan conocer las singularidades de los actores y construir una respuesta integral y sostenible.

En continuidad con el componente académico del foro, presentó su ponencia Fernando Segura, investigador, magíster en políticas públicas, doctor en sociología y miembro del Observatorio del deporte social del Ministerio de Turismo y Deportes de Argentina.

Ponente: Fernando Segura

Presentación: Investigaciones de campo en el fútbol inglés: perspectivas comparativas



La investigación denominada “Promoting social well-being through football” se desarrolló entre los años 2018-2019 y se basó en la aplicación del método etnográfico. Se realizaron un total de cuatro visitas de campo a los estadios de Hillsborough (Sheffield Wednesday), Bramall Lane (Sheffield United), King Power (Leicester City) y Anfield (Liverpool). Las observaciones se toman principalmente de lo estudiado en la ciudad de Sheffield, en el Bramall Lane, en los momentos previos y también durante los eventos de fútbol. El objetivo de la investigación es generar un proceso comparativo entre los resultados de las anotaciones sustraídas del contexto del fútbol inglés actual y la situación del deporte en el Estado de Goiás, Brasil.

El hooliganismo en Inglaterra, entre 1960-1990, y particularmente la tragedia en Hillsborough donde fallecieron 97 personas a causa de asfixia contra el alambrado y politraumatismos, marcaron los antecedentes sobre los

cuales el balompié inglés se transformaría, en su conjunto, en búsqueda de soluciones logísticas para garantizar la seguridad en los estadios de fútbol.

Con la finalidad de desarrollar el objetivo de investigación, se buscó examinar la situación actual del fútbol inglés. Para el periodo de desarrollo de las visitas de campo se identificó una disminución de la violencia dentro de los estadios, posiblemente relacionada con la moderación de policía dentro de los espacios y la instalación de una figura logística denominada «stewards». Los «stewards» son personal con funciones diferenciadas, por una parte, se encuentran aquellos encargados de la recepción y el ingreso a los estadios (identificados con vestimenta naranja) y por otra, quienes garantizan la seguridad en el interior (identificados con vestimenta amarilla). En contraste, la policía cumple un rol exclusivamente de acompañamiento y solo puede operar en atención a los requerimientos de los «stewards» en caso de perturbación o choque; asimismo, dentro de los estadios mantienen un perfil discreto, pero conservan bloques de ayuda cercanos para intervenir rápidamente de ser necesario. Lo anterior se fundamenta en los estudios de diversos investigadores acerca de la teoría del «Low profile policing», entre ellos O. Adan y C. Stott, que han logrado demostrar que un perfil discreto de “policiamiento” puede ayudar a disminuir la agresividad en los estadios.

Para efectos de garantizar el bienestar de los aficionados, en Inglaterra se identifica otra figura llamada «Supporters liaison», que son personas encargadas de dialogar con los asistentes a los estadios para reunir información que posteriormente es trasladada al departamento de aficionados del respectivo club.

Como resultado de la exploración al fútbol inglés actual, se niega un proceso de gentrificación en las tribunas. En observaciones realizadas en la tribuna popular denominada «The Kop», en el estadio de Anfield, de Liverpool, se comprobó la concurrencia de diferentes generaciones.

El fútbol británico no se concentra exclusivamente en los sucesos dentro del estadio. En las visitas realizadas al King Power, en Leicester, y al Bramall Lane, del Sheffield United, se reconocen los «community programmes» como parte integral y política de liga del fútbol en Inglaterra. Los programas comunitarios instauran prácticas sociales en los barrios, las escuelas y demás espacios comunitarios. En el caso del Sheffield United, se percibe una activa producción de política pública, en alianza con las alcaldías y asociaciones civiles. El club propende por beneficiar a la comunidad con proyectos sociales e incluyentes, además, genera acciones en coordinación con la policía, que se orientan a la formación en prevención de actos violentos y sus consecuencias jurídicas.

Contrario al panorama del fútbol inglés, en el Estado de Goiás, en la región centro oeste de Brasil, se advierte un escenario complejo sustentado en los múltiples enfrentamientos, la presión policial y las expresiones de homofobia y racismo dentro de los estadios. Se planteó la

necesidad de reconsiderar el rol de la policía en los espectáculos deportivos, evaluar la gestión del público en el ingreso a los estadios y, principalmente, la importancia de generar un cambio cultural en la población con el objetivo de desnaturalizar comportamientos homófobos y racistas.

Por su parte, la investigación desarrollada en el Estado de Goiás, durante los años 2017-2019, se centró en la ejecución de entrevistas y estudio de campo, con lo que se pretendía reunir la percepción de los aficionados y de los policías en relación con las estrategias que podrían implementarse para cambiar el fútbol goiano. Sin embargo, las estrategias no prosperaron, pero se contribuyó para que en el año 2021 se introdujera en sintonía con otros estados en Brasil; la figura de los «stewards» aunque con la permanencia de un alto perfil policial.

El investigador concluye que, la producción de cambios dentro de una sociedad es paulatina. Asimismo, existen variados referentes internacionales de los cuales se pueden extraer buenas prácticas para mejorar la seguridad y la convivencia en el fútbol.

Finalizada la exposición de las experiencias europeas, se abrió el espacio para discutir alrededor de los hallazgos de las investigaciones. Así pues, en Inglaterra, garantizar la seguridad en los escenarios deportivos y ejecutar programas comunitarios son una preocupación latente en los clubes profesionales y aficionados. En ese sentido, se han desarrollado, entre otras estrategias, la ejecución de talleres para niños y jóvenes, al igual que talleres de educación relacionada con la ética deportiva, con el propósito de hacer frente a las situaciones de violencia alrededor del fútbol. En contraste, en Francia los esfuerzos son incipientes, ya que se carece de medios para garantizar la inclusión y no existe articulación entre los actores involucrados.

III. Experiencias latinoamericanas

En relación con el componente académico e investigativo en Colombia, el director de Inspección, Vigilancia y Control del Ministerio de Deporte, Miguel Gómez, y Alirio Amaya, encabezan este fragmento del foro con la ponencia acerca de la experiencia en el Centro de Investigación y Documentación para el Fútbol – CIDPAFUT.

Ponentes: Miguel Gómez – Alirio Amaya

Presentación: Centro de Investigación y Documentación para el Fútbol, del Ministerio del Deporte – CIDPAFUT



El Centro de Investigación y Documentación para el Fútbol, del Ministerio del Deporte – CIDPAFUT – nació en el año 2020, como resultado de las exigencias normativas desde la entrada en vigor de la Ley 1270 de 2009, en la cual se contempló la necesidad de diagnosticar las causas de la violencia en el fútbol y proponer soluciones orientadas a las expresiones de barrismo social. Posteriormente, se precisaría sobre esta obligación en el Estatuto del Aficionado al Fútbol en Colombia, adoptado mediante decreto 1007 de 2012. Adicionalmente, el CIDPAFUT es resultado del cumplimiento del Plan Decenal de Fútbol y surgió con el objetivo de generar conocimientos y estudiar el fútbol como un fenómeno social con influencia en los escenarios políticos y económicos. Asimismo, resalta su importancia para el desarrollo de una agenda de formación y capacitación de los actores sociales, y funcionarios de la institucionalidad, para el abordaje de la seguridad y convivencia en el fútbol.

Actualmente, el centro de investigación desarrolla una serie de actividades, entre ellas, trabaja en el diseño de una estrategia para la difusión territorial de investigaciones en materia de fútbol; también procura la promoción de un premio anual para galardonar aquellas investigaciones referentes en la comprensión del deporte en discusión.

Finalmente, se plantea la gestión de un encuentro nacional que abra el espacio para compartir las experiencias y estrategias en la resolución de los conflictos que atañen al balompié.

A la fecha, el centro ha reunido y consolidado, en cuatro boletines, información de consulta relacionada con: 1) Balance de los Puestos de Mando Unificado. 2) Investigaciones sobre el fútbol y las barras futboleras. 3) El Barrismo Social en tiempos de pandemia. 4) El regreso de público a los estadios en el escenario postpandemia.

Con fundamento en los datos recolectados, entre otros hallazgos, se identificó que los servicios de policía siguen presentes en los estadios y realizan un trabajo preventivo con soporte en los enlaces de barras, quienes contribuyen en la comprensión de las dinámicas de las barras, los clubes y los escenarios dentro y fuera del espectáculo del fútbol. Adicionalmente, dentro de los resultados se observa que existe una aplicación efectiva de la normatividad para la imposición de los comparendos, sin embargo, el reto subsecuente es realizar el seguimiento a las sanciones ejecutadas y asegurar su cumplimiento.

Por otro lado, en correspondencia con el boletín emitido sobre “El Barrismo Social en tiempos de pandemia”, se encontró que alrededor de 42.689 familias se beneficiaron de las actividades lideradas por las barras durante el periodo de pandemia. Igualmente, se descubrió voluntad de los hinchas para el diálogo con otras barras. Finalmente, con el boletín “El regreso de público a los estadios”, se reunieron, en diálogo con las comisiones locales, una serie de recomendaciones para avanzar en materia de protocolos de bioseguridad y medidas de distanciamiento físico en el escenario postpandemia.



Para concluir, Alirio Amaya indicó que la normatividad deberá reformularse en correspondencia con la situación actual del país, la lectura de las nuevas prácticas de los hinchas y los temas de gestión prioritaria. Se deben evaluar asuntos como la situación de recepción de visi-

tantes y la movilización en las carreteras, el impacto de los programas de barrismo social y los bajos procesos de inversión en prevención, el desarrollo de la economía del fútbol como elemento generador de empleo, y la creación de alianzas internacionales con el propósito de compartir experiencias, aunar esfuerzos y priorizar investigaciones desde el componente académico.

En cuarto lugar, Nicolás Cabrera, doctor en Antropología, expuso su investigación acerca de la violencia en el fútbol argentino y la experiencia de intervención en el Club Atlético Belgrano, de Córdoba.

Ponente: Nicolas Cabrera

Presentación: Violencias y seguridad en el fútbol argentino: una experiencia de intervención en el Club Atlético Belgrano de Córdoba - CAB.



El estudio adelantado por Nicolas Cabrera se desarrolla en tres ejes orientadores que cumplen con el objetivo de generar un ejercicio comparativo entre las políticas de seguridad de fútbol, masivamente represivas, aplicadas en Argentina, en contraste con el proyecto de intervención preventivo ejecutado en el Club Atlético Belgrano, de Córdoba.

Los elementos de los que se alimenta la investigación son, en primer lugar, las dinámicas de las violencias y políticas de seguridad en el fútbol argentino. Posteriormente, la descripción del Programa Integral Contra la Violencia: “Para que Alberdi siempre sea una fiesta”, y finalmente, los resultados de la encuesta sobre percepciones acerca de la violencia en el fútbol, formulada a los socios del CAB en el año 2017. La encuesta, como método de investigación, se presentó de manera online mediante un formulario autoadministrado y diseñado

para que, desde la narrativa de la vivencia de un día en la cancha, fueran medibles seis variables en relación con la violencia: 1) Momentos y temporalidades. 2) Espacios 3) Actores 4) Prácticas 5) Medidas tomadas por los socios para evitar o disminuir la violencia 6) Transformaciones en las percepciones sobre la violencia en el tiempo.

En el primer componente, denominado Análisis de las Dinámicas de las Violencias y Políticas de Seguridad en el Fútbol Argentino, se confrontan los datos de víctimas fatales vinculadas al fútbol, en el 2016, y la tasa de homicidios publicada por la ONU, en 2017. El paralelo demuestra la inexistencia de una relación mecánica entre la violencia de la sociedad y la violencia del fútbol. Argentina, en comparación con otros países de América Latina, presenta una baja tasa de homicidios en relación con la región, pero a su vez refleja el más alto número de víctimas fatales asociadas al fútbol.

Otra estadística permite concluir que la normativa, en materia de seguridad en el fútbol, no es totalmente efectiva, pues el estudio temporal realizado desde el año 1921 hasta 2015, demuestra un ascenso de muertes en el fútbol desde la década de los 80, aun cuando durante el mismo periodo de tiempo se promovió la expedición legislativa. Una de las particularidades halladas es que, desde el año 2001, se observa un aumento significativo de muertes entre hinchas del mismo equipo, y posteriormente en el tiempo, entre hinchas rivales; la policía mantiene una estadística constante. Se reconoce también que la mayoría de los hechos violentos asociados al fútbol ocurren fuera de los estadios y se concentran en los espacios de reunión previo o posterior al evento deportivo.

Por otro lado, las medidas tomadas en respuesta a las muertes provocadas por actos violentos relacionados con el fútbol se centran en la prohibición de asistencia del público visitante a los estadios. Sin embargo, en posteriores eventos, se demuestra que las restricciones son infringidas y los hinchas visitantes siguen realizando traslados para asistir a los partidos. En razón a lo anterior, se reconoce un patrón de reacción, pues aquellos aficionados identificados como infiltrados, son golpeados, humillados y expulsados de los estadios. El caso de Emanuel Balbo, en 2017, resalta por ser una muerte predecible y en consecuencia evitable si se considera el patrón ya observado en años previos. Es este caso el que propicia el escenario para el desarrollo del denominado Programa Integral Contra la Violencia: “Para que Alberdi siempre sea una fiesta”.

El programa fue estructurado desde el Club Atlético Belgrano, de Córdoba, en coordinación con la Universidad Nacional de Córdoba y el Colegio de Psicólogos de la Provincia de Córdoba, y consistió en la promoción de la capacitación y sensibilización sobre la violencia en el fútbol en la comunidad del CAB. Su implementación se inició con la apertura de espacios de diálogo entre profesionales del club, el área socioeducativa, investigadores y la comunidad del CAB, con el objetivo de diagnosticar las

condiciones y actores que tornan a la violencia legítima. El programa se basó en la intervención y sensibilización con los grupos familiares, juveniles y socios del club.

Sin embargo, para intervenir a la comunidad, previamente fue necesario el diseño y desarrollo de una encuesta que permitiera conocer la percepción, elaborar diagnósticos participativos, fortalecer la coordinación de acciones preventivas-operativas y promover políticas de reducción de la violencia en el fútbol. Dicha encuesta se aplicó sobre los socios de Belgrano y se obtuvieron los siguientes resultados:

- El ingreso al estadio es concebido como el momento de mayor violencia, lo que se explica por los operativos de seguridad, la infraestructura de los estadios y el trato policial conforme con las diferencias por tribuna y edad. Existe una marcada diferencia en el relacionamiento con la policía, pues la violencia se intensifica en el ingreso hacia la tribuna popular, principalmente con los jóvenes, mientras que para el ingreso a platea y/o de adultos presenta menores actos de violencia.
- Igualmente, los viajes o traslados hacia los escenarios deportivos y los festejos posteriores a los eventos son distinguidos como momentos de álgida violencia. En contraste, el estadio mismo es percibido como el espacio menos violento.
- Existe una relativa pacificación dentro de los estadios, la violencia se ha concentrado en los espacios privados, fuera de la esfera pública del fútbol. Lo anterior, ha propiciado la configuración de una violencia mucho más letal, ya que en la esfera privada se ejecuta mayormente con armas de fuego.
- Los actores más violentos son la policía y seguidamente los hinchas no socios del club.
- La razón por la que se describe un actor como el más violento, es la expresión de prácticas humillantes.
- Las percepciones del actor más violento varían de conformidad con la edad del encuestado. Para los encuestados más jóvenes el actor más violento es la policía, en el caso contrario para los encuestados adultos el actor más violento es la barra. La razón que fundamenta este resultado es que los adultos responden con el pensamiento de la barra de Belgrano de la década de los 90 e inicios de los 2000, que fue percibida como sumamente violenta en ese periodo de tiempo, mientras que la población juvenil no conoce esta barra.

El investigador concluye que, a pesar de las acciones encaminadas a la construcción de un programa para erradicar la violencia en el Club Atlético Belgrano, los esfuerzos fueron frenados como consecuencia del desinterés de los diferentes actores. En primer lugar, no se logró construir relación entre los clubes, la academia y el estado. Por otro lado, disminuyó la preocupación por la construcción de estrategias en materia de seguridad



ante el bajo desempeño del club.

De conformidad con la agenda del Foro Internacional de Seguridad y Convivencia en el Fútbol, presenta su ponencia David Quitian, Sociólogo y Doctor en Antropología.

Ponente: David Quitian

Presentación: Realidad social y políticas públicas en el campo del fútbol, una mirada desde América Latina.



El fútbol en la sociedad colombiana ha trascendido la esfera del deporte y el espectáculo, sumergiéndose en los ámbitos político, económico e investigativo. Desde la academia ha logrado consolidarse como objeto de estudio para las ciencias sociales y se propicia pensar el deporte socialmente desde otras interpretaciones.

Desde las ciencias sociales, el concepto de comunidad imaginada, acuñado por Benedict Anderson, permite aproximarse a la comprensión de la realidad social construida en torno al fútbol. Entiéndase, la comunidad imaginada como la representación social de un colectivo y el conjunto de prácticas, imaginarios, lenguajes, códigos y símbolos que marcan la identidad de un grupo de personas.

Asimismo, el concepto “hecho social total”, conceptualizado por Marcel Mauss como un acontecimiento en el que se expresa en su integridad una sociedad, puede aplicarse al deporte específicamente en lo que concierne al balompié, como la expresión de un grupo social con referentes culturales específicos en la órbita de los eventos futbolísticos. En ese sentido, el fútbol debe comprenderse desde la singularidad territorial y sus especificidades.

Por otro lado, «el deporte como institución cero» se comprende como la capacidad de maleabilidad para

ofrecer una estructura susceptible de modificarse con arreglo a fines e intereses. Así, el fútbol, actualmente se puede instrumentalizar como un lenguaje para orientarse a propósitos políticos, económicos y de cualquier otra dimensión sin perder sus componentes naturales.

Finalmente, a partir de la lectura del autor Norbert Elías, se puede asociar al deporte como un proceso civilizador y pacificador. Como ejemplo, se tiene el caso colombiano con la creación del torneo profesional de fútbol luego de la crisis de 1948. El deporte, y en este aspecto específico, el fútbol, aparece como un elemento de pacificación para mediar la violencia en medio del mayor momento de excitación.

Para concluir el componente de experiencias latinoamericanas, los expertos e investigadores Alirio Amaya, Nicolás Cabrera y David Quitian realizaron un balance guiado por la discusión de las preguntas sugeridas por los asistentes al foro.

Concluyen que, si bien la academia y la investigación se encuentran en un proceso de incipiente aplicación en temas de seguridad y convivencia en el fútbol, han logrado contribuir con experiencias destacables que replantean el enfoque represivo de las políticas. Asimismo, es preciso multiplicar las acciones investigativas para afrontar los retos que suponen la violencia en el ecosistema del fútbol, comprender a profundidad las causas de los actos violentos y evaluar la efectividad de las medidas.

El caso argentino es ejemplo de la necesidad de investigaciones que trasciendan el enfoque de medidas represivas y se orientan a la comprensión de las singularidades del territorio y de los actores involucrados, pues aun cuando se logran pacificar los estadios con la implementación de sistemas de identificación e individualización, la violencia se traslada a otros escenarios y se mantiene como un desafío para garantizar la seguridad en el deporte.

IV. Experiencias territoriales en Colombia

Ponente: Alejandra Silva

Presentación: Experiencia Goles en Paz 2.0 (Bogotá)



Se presenta un contexto histórico de más de dos décadas acerca de los programas sociales de fútbol implementados en Bogotá, en asociación con organizaciones futboleras. El programa Goles en Paz ha tenido diferentes etapas y ha pasado por varias secretarías.

Sus antecedentes inician en el periodo 1999-2000, con la Campaña “Jugando Limpio Todos Ganamos”, en la cual se abordaron temas sociales con las barras de fútbol populares de la ciudad. En el periodo 2001-2011 se creó el programa “Goles en Paz”, con apuestas y logros sobresalientes para la ciudad. Del año 2012 al 2015 se creó el programa “Goles y Territorios en Paz”, en este se fomentó la inclusión de actores y se encaminó a trabajar temas de empleabilidad y educación para la población. Posteriormente, en los años 2016-2019, nació la estrategia “Más Fútbol Más Vida”, con la cual se lograron impactos importantes en términos de empleabilidad y fortalecimiento a las organizaciones.

Actualmente, para el periodo comprendido en los años 2020-2024, se crea el programa “Goles en Paz 2.0”, y es la primera vez que este se encuentra incluido como meta en el Plan de Desarrollo de Bogotá. La meta 327 del Plan de Desarrollo de Bogotá, surgió con el objetivo general de promover una cultura de convivencia y paz dentro y fuera de los estadios de Bogotá, a través de acciones de diálogo ciudadano, inclusión y pluralidad. El programa es

resultado del diálogo con barras populares y barras tradicionales, organizaciones con objeto de transformación social por medio del fútbol y mujeres.

Los componentes en los cuales opera el programa son estadio, territorio y aficionados, mediante tres estrategias transversales: mujer y género, cultura ciudadana y gestión interinstitucional. Con esto se logra que los integrantes del programa estén articulados con las acciones locales, alcaldías locales y, en general, con las entidades del Distrito.

Durante el tiempo transcurrido con el programa “Goles en Paz 2.0” se han logrado implementar acciones de impacto en los tres componentes principales. Así, en el componente de “estadio” se obtuvo un acompañamiento a más de 95 partidos, de los cuales 94 no presentaron alteraciones. De igual manera, se adelantaron, en este tiempo, siete mesas de trabajo en la localidad de Teusaquillo, donde se encuentra ubicado el Estadio Nemesio Camacho “El Campín”, con un trabajo articulado entre organizaciones y comunidad. Se crearon 47 espacios de reunión de Comisión de Seguridad, Comodidad y Convivencia en el Fútbol, donde el programa Goles en Paz 2.0 acompañó y presidió, desde la Dirección de Convivencia y Diálogo Social, el trabajo en torno a los espacios futboleros.

Para el componente de “territorio” se realizaron 19 instancias de Mesas y Consejos Locales de Barras Futboleras, proceso que resulta importante para conocer la realidad de los actores y pensar acciones cercanas al territorio. Otras situaciones relevantes dentro del componente son las 69 acciones de promoción de diálogo y sana convivencia, a través de espacios de trabajo con instituciones gubernamentales para el reconocimiento del territorio, la construcción de tejido social y la prevención de acciones de violencia, los seis foros distritales para el fortalecimiento del barrismo social con Organizaciones Futboleras Populares, y las tres acciones de género y diálogo con procesos de mujeres para su inclusión en escenarios futboleros.

En relación con el componente “aficionados”, se han logrado resultados en espacios de trabajo con mujeres, parte de la Mesa Distrital de Barras, se adelantó la campaña de cultura ciudadana “Bogotá, Bacana y Futbolera”, se abrieron tres espacios de formación sobre género, políticas públicas y participación ciudadana, y se ejecutó el evento “Sembrando Semillas de Esperanza”, entre otras acciones.

Para finalizar, la expositora hace una invitación, como programa, para la unificación de criterios en las comisiones y que las decisiones tomadas puedan atender las especificidades y realidades de los actores. Del mismo modo, propone la necesidad de pensar sanciones en caso de existir contraventores, siempre como opción posterior a la generación de acciones pedagógicas. También, resalta la importancia de la generación de estrategias articuladas entre todos los actores y la definición de espacios para discutir desplazamientos de las barras.

Asimismo, destaca la necesidad de garantizar el fútbol con visitantes en los estadios de la capital y tener un ambiente de fiesta en las tribunas, además de una corresponsabilidad de los clubes bogotanos en torno a la seguridad en los estadios y en el trabajo con las barras.

Ponente: Juan Guillermo Morales (Medellín)

Presentación: Experiencia Política Pública para la cultura del fútbol en Medellín



En el año de 2016, aficionados barristas y diferentes actores iniciaron, junto con la administración local de Medellín, un diálogo para estructurar y socializar la política pública para la cultura del fútbol en la ciudad, teniendo como premisa principal que Medellín tiene una narrativa propia alrededor del fútbol. En consecuencia, se quiso evitar la aplicación de prácticas sancionadoras y restrictivas para los aficionados del balompié.

En el año 2017, el Concejo de Medellín expidió el Acuerdo 075 “Por medio del cual se Institucionaliza la Política Pública para la Cultura del Fútbol”, centrado en la convivencia asociada al balompié y con la filosofía de que este deporte es una herramienta de transformación social que entiende el estadio como un escenario de encuentro no coercitivo, que además reconoce la diferencia a través del diálogo y el encuentro permanente.

El objetivo principal de esta política pública es “fortalecer atributos sociales culturales, artísticos y económicos para la construcción de capital social, confianza y promoción de convivencia alrededor del fútbol en la ciudad”. Sin embargo, el objetivo que reconoce Morales, y que considera fundamental en la política, es “generar un entorno protector de las violencias asociadas o no asociadas al fútbol más allá del escenario deportivo”.

La política pública se desarrolla alrededor de cuatro

componentes que son: 1) Componente Territorial. 2) Componente de Convivencia y Confianza Ciudadana. 3) Componente Formativo. 4) Componente de Memoria. El componente “Territorial” se centra en el acompañamiento y fortalecimiento de acciones barristas y activaciones previas a los clásicos, mediante actividades culturales o artísticas. También se han estructurado estrategias de convivencia asociadas al fútbol, apoyo a proyectos de barras populares, fomento de expresiones culturales, entre otros.

Por otro lado, el componente de “Convivencia y Confianza Ciudadana” se basa en el fortalecimiento de la Comisión Local de Seguridad, Comodidad y Convivencia en el Fútbol, a través de mesas en las que se avanza en factores de convivencia con el apoyo fundamental de la Policía Nacional, los oficiales de seguridad, las barras populares y la Administración Municipal. La política pública también estableció servicios de acompañamiento al estadio en cada partido, es decir, se designan personas que funcionan con rol de enlace entre las entidades en el Puesto de Mando Unificado y los barristas.

El componente “Formativo” adelanta procesos de capacitación en temas de liderazgos positivos, fútbol, convivencia, derechos y deberes del hincha, y regulaciones legislativas que aplican en la materia, como lo es la Ley 1445, que contiene sanciones administrativas de conformidad con la gravedad de la falta. Lo último debido a un existente desconocimiento general acerca de dichas regulaciones. Este componente también está encaminado a la capacitación de funcionarios de la Policía Nacional en posibles escenarios de riesgo y medidas de regulación en caso de alteración del orden.

Para finalizar, Juan Morales, destaca la gestión de la convivencia en el fútbol en Medellín, donde la política pública se ha convertido en un referente nacional, pues ha permitido la construcción de nuevas formas de relacionamiento entre los actores involucrados en la cultura del fútbol y ha priorizado a los barristas como la esencia del deporte.

Ponente: Yury Paola Molina (Santiago de Cali)

Presentación: Experiencia Política Pública de Barrismo Social en Cali



La experiencia de Política Pública de Barrismo Social, en Cali, tiene sentido a raíz del Decreto 41120.20.0504, firmado el 12 julio de 2021 “Por medio del cual se conforma la mesa local de concertación para el barrismo social del distrito de Santiago de Cali y se dictan otras disposiciones”; busca construir cultura de ciudad, respeto e integración y se desarrolla a través de tres ejes: 1) Formulación de política pública de barrismo social. 2) Creación de mesa de concertación. 3) Iniciativas y programas de barrismo social.

Para el proceso de caracterización de los colectivos barristas fue necesario realizar 77 encuentros presenciales, donde se trabajó fuertemente en la inclusión y fomento de la participación de las mujeres. Igualmente, se desarrollaron trece entrevistas a actores de la política pública, mediante encuestas presenciales y virtuales. Las dos metodologías utilizadas para el proceso de caracterización fueron: A) caracterización en el territorio de las diferentes comunas de la ciudad, en los lugares representativos donde se reúnen las barras populares, las barras tradicionales y los colectivos futboleros; B) de manera virtual, por medio del envío de los enlaces para el diligenciamiento del instrumento de caracterización; ambas metodologías están articuladas con un seguimiento desde la plataforma el instrumento de caracterización.

En el aspecto de formulación de política pública de barrismo social, desde el año 2020, la Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana, mediante un proyecto llamado “Culturas Urbanas”, ha trabajado con 22 comunas y 15 corregimientos de Santiago de Cali, temas asociados a culturas ciudadanas, los cuales abarcan el barrismo social.

Por su parte, la mesa local de concertación para el barrismo social se entiende como un espacio público para concertar e identificar problemas de la población futbolera de la ciudad de Cali. El propósito es buscar alternativas de solución, fomentando equipos de trabajo entre el barrismo, instituciones gubernamentales e instituciones no gubernamentales. El objetivo principal la mesa local de concertación es “fortalecer organizacional y operativamente los colectivos barristas que, de forma participativa y democrática, alleguen documentos y solicitudes respecto a los problemas que los afectan, las buenas prácticas que desarrollan, y la posibilidad de acompañar proyectos de barrismo social relacionados con propuestas productivas, sociales, culturales y ambientales.” Su alcance es ofrecer un “Espacio Para Colectivos Barristas”, el cual será participativo e incluyente, invitando a las barras populares, organizadas y tradicionales, que tienen presencia en el Distrito Especial de Santiago de Cali.

La política pública de barrismo social se convierte en una apuesta para redimensionar las formas de expresión y las prácticas de los barristas que inciden negativamente en la comunidad, a su vez, se propone potenciar sus aspectos positivos y abrir espacios de inclusión para los colectivos de mujeres.

Ponente: Melissa Franco (Bucaramanga)

Presentación: Experiencia Proyecto “Aguante la Barra”



“Aguante la Barra” se viene desarrollando desde el 2012, es un proyecto para enfrentar la intolerancia en los barrios y busca dignificar al barrista, apoyarlo con nuevas oportunidades y abrir espacios para barras de equipos de otras ciudades.

El proyecto parte bajo la premisa de que, para la ciudad de Bucaramanga, la seguridad es multidimensional, es decir, la seguridad no es responsabilidad exclusiva de la Policía Nacional o la administración municipal, también deben participar los ciudadanos, hinchas y clubes de fútbol. Cinco son las estrategias que componen el proyecto de “Aguante la Barra”: formación para la vida, cultura barrista, paz y convivencia barrista, proyectos productivos, y calidad de vida.

En desarrollo de la estrategia “paz y convivencia barrista”, Bucaramanga ha realizado procesos de mediación y reconciliación para mantener el orden dentro y fuera del escenario deportivo. Otra acción fundamental ha sido el acompañamiento en el ingreso, estadía y retiro de las hinchadas visitantes, y la instalación de gestores de convivencia para mediar ante un posible conflicto. Por otro lado, la caracterización de la población, y la actualización de datos y necesidades, fue primordial para una atención específica y para el diseño de estrategias ajustadas a sus contextos y realidades. El trabajo comunitario es importante como parte de la estrategia, en tanto la administración municipal conmuta algunos tipos de comparendos con trabajo comunitario. Lo anterior, demuestra la percepción de un código no solo sancionatorio sino también preventivo y de no repetición por medio de comparendos pedagógicos.

La educación forma parte sustancial en el componente de “formación para la vida”, por lo cual, transversalmente, el IMEBU, entidad encargada de ofrecer empleo dentro del proyecto de “Aguante la Barra”, firmó convenios con el SENA, ONU y COMFENALCO para proyectos productivos. De esta manera, barristas y familiares pueden ingresar a estudiar diferentes cursos y talleres de mejoramiento de habilidades laborales de manera presencial, tales como arreglo de electrodomésticos, zapatería, barbería, manicure, colorimetría, entre otros. Se desarrollaron, de igual modo, cursos de formación virtual para el trabajo, como manejo de Word y Excel, Marketing Digital, Mercadeo y Ventas.

La estrategia de “cultura barrista” consolida el reconocimiento de los elementos propios de su cultura, como la música, la danza, la producción editorial y el arte urbano en sus diferentes expresiones. Entre los principales resultados, se encuentra la formación de barristas con la Escuela Municipal de Artes y Oficios – EMA – en música cumbia, con la banda de las Kumbias, o también la formación para el arte urbano, específicamente en serigrafía, muralismo y dibujo anatómico.

Finalmente, la estrategia de “proyectos productivos” procura fomentar escenarios de oportunidades y progreso, a partir de los gustos e intereses de la población barrista,

en articulación con la oferta institucional y las entidades descentralizadas del Municipio. Las hinchadas han manifestado su intención de participar en esta estrategia ya que tiene proyectos y estrategias de compostaje y huertas.

Para dar cierre a las ponencias de las experiencias territoriales, Sacha Tafur lideró un espacio de debate abierto en el que se destacó la necesidad de trabajar en políticas de largo plazo, las cuales ataquen la violencia en el fútbol desde la inclusión y la creación de oportunidades. Asimismo, se reconoció la importancia de promover el diálogo y de articular acciones entre la institucionalidad, las barras y las comunidades.

V. Otras investigaciones

Durante la segunda jornada del Foro Internacional de Seguridad y Convivencia en el Fútbol, se contó con la participación de experiencias académicas nacionales e internacionales y se abordó el componente de tecnología e innovación. Para iniciar, Raúl Eduardo Martínez, sociólogo y doctor en Ciencias Humanas y Sociales, expuso sus estudios acerca de las formas de habitar el fútbol en Colombia.

Ponente: Raúl Eduardo Martínez

Presentación: Hábitats y formas de habitar el fútbol en Colombia.



Habitar es el modo en que los mortales son sobre la tierra. En razón a lo anterior, se identifica que, una masa de ciudadanos habita hoy masivamente en función del fútbol. De ese modo, el objetivo de la investigación se concentra en la exploración de las formas de habitar en torno al fútbol, construidas a partir de la percepción del hinchista. La metodología implementada para el desarrollo de los estudios se basó en la identificación de los lugares en la ciudad de Medellín que funcionan como espacios de origen, reunión, festejos, muertes y murales para las hinchadas. Para tal efecto, se realizó trabajo etnográfico en las comunas urbanas de Medellín con los aficionados y, conjuntamente, se estructuraron los mapas con la delimitación de los espacios que caracterizan las formas de habitar el fútbol.

Las formas de habitar el balompié, en el escenario colombiano, se despliegan en tres categorías: el hábitat permanente, el hábitat transitorio y el hábitat itinerante. Inicialmente, el hábitat permanente, en el ecosistema del fútbol, se desarrolla en la tribuna, que se configura como el espacio donde los hinchistas continuamente se sitúan alrededor de los eventos deportivos. La interacción con el espacio crea relaciones sociales entre los integrantes de una barra, y a su vez, cobra significado de vida para los aficionados. La investigación práctica demuestra que en los hábitats permanentes confluyen actores del nivel local, regional y nacional, por lo que la tribuna se constituye como un espacio de integración y creación de relaciones de vecindad.

Por su parte, los hábitats transitorios son aquellos lugares que cobran sentido en los momentos previos o posteriores a un partido, son un reflejo de las formas de habitar los espacios permanentes y se replican en los barrios con la determinación de lugares de reunión, festejo, dolor y muerte. La concentración de los integrantes de una hinchada en dichas zonas se convierte en una forma de territorialización e integración de la ciudad. Finalmente, el hábitat itinerante es el trayecto como proyecto que pretende la unión entre los hábitats permanentes y transitorios; en Colombia es una práctica comúnmente encontrada, se detecta que las carreteras nacionales y diversos medios de transporte se moldean como un hábitat itinerante.

Los hallazgos encontrados, en relación con el trabajo etnográfico realizado con los hinchistas, revelan que los lugares como formas de habitar el fútbol funcionan como elemento de integración de un territorio en expansión y también generan formas de conocimiento de la ciudad, basadas en los recorridos para llegar a alguna de las categorías de hábitat. Asimismo, la organización, consolidación y fortalecimiento de las barras replican relaciones de poder en lo local. En conclusión, las barras actuales son complejos sistemas de construcción de hábitats y formas particulares de habitar el fútbol, pero a su vez, las expresiones de hábitat permiten crear un nuevo concepto de identidad, territorio y comunidad.

En el abordaje del ámbito de la seguridad en las instala-

ciones deportivas y en los eventos recreativos, culturales y deportivos, Martha García Tascón, doctora en Ciencias de la Actividad Física y Deporte, expone su investigación aplicada en seguridad deportiva.

Ponente: Martha García Tascón

Presentación: Investigación aplicada a la seguridad deportiva



Martha García, en su ponencia acerca de la “Investigación aplicada a la seguridad deportiva”, desarrolló desde los ejes temáticos de seguridad, buenas prácticas e investigación, el estudio de la gestión de la seguridad en los espacios deportivos en España.

Acerca del concepto de “seguridad”, se encuentran múltiples acepciones asociadas a la seguridad ciudadana, jurídica, social entre otras, sin embargo, la deportiva no se encuentra contemplada como un tema prioritario. Lo anterior, aun cuando en los escenarios deportivos figuran frecuentemente inconvenientes de seguridad ocasionados por estampidas, incendios, malas prácticas y deficiente estructura física de los estadios, razón por la que se cuestiona la necesidad de generar análisis de riesgos e invertir recursos en cultura preventiva de daños y accidentes en materia deportiva.

En España, los dirigentes deportivos deben garantizar el aseguramiento de las instalaciones, promover iniciativas de capacitación con el propósito de mantener informada a la ciudadanía acerca de los posibles riesgos en los escenarios deportivos y rendir cuentas en relación con las acciones que se implementan para prevenir cualquier suceso que violenta la seguridad.

El reconocimiento de España, como referente internacional en lo respectivo a seguridad deportiva, se funda-

menta en la robusta aprobación legislativa que regula la materia. Por ejemplo, la Ley Orgánica 4/2015 asegura la protección de la seguridad ciudadana en los eventos deportivos, mediante el control administrativo sobre armas, explosivos y artículos pirotécnicos, entre otros. Asimismo, el Real Decreto 939/2007, y el Real Decreto 2816/1982, adoptan protocolos y medidas de seguridad para la protección de la vida. Por otro lado, la Ley 19/2007 promueve la erradicación de la violencia, la xenofobia y la intolerancia en el deporte.

La RED Estatal RIASPORT, como referente de investigación aplicada a la seguridad deportiva, ha trabajado en la promulgación de buenas prácticas basadas en campañas de visibilización, reconocimiento de riesgos y formulación de propuestas para disminuir peligros. Adicionalmente, ha apoyado la construcción de herramientas tecnológicas que reúnen información acerca de instalaciones deportivas, inventario de equipamientos, altas de accidentes deportivos o incidencias, control de calidad y planes de mantenimiento.

Finalmente, aunque se visibilizan numerosos esfuerzos, aún en España restan acciones que permitan perfeccionar la gestión de la seguridad deportiva. Entre otros retos, se debe procurar la creación de un comité de normalización en el sector deporte, promover la ejecución de capacitaciones de concientización y crear legislación específica orientada al tema en discusión.

VI. Componente de Tecnología e Innovación

Con respecto al componente de Tecnología e Innovación, Guillermo Madero narra la experiencia en Argentina, con la puesta en marcha del programa #Tribunasegura.

Ponente: Guillermo Madero

Presentación: Seguridad en Estadios, desarrollo e implementación del programa #Tribunasegura. Argentina 2015-2019



El fútbol en Argentina es percibido como uno de los más letales alrededor del mundo, Guillermo Madero, como director nacional de Seguridad en Espectáculos Futbolísticos durante los años 2015-2019, enfrentó el reto de construir una solución tecnológica con el objetivo de contribuir en el proceso hacia la erradicación de la violencia en el fútbol argentino.

De antemano, se reconoció la necesidad de generar cambios culturales profundos para promover la recuperación de valores y, en ese sentido, se expidió el Código de Conducta para Espectadores del Fútbol Infantil. Por otra parte, se evaluó la idoneidad de presentar una iniciativa normativa encaminada a la actualización de las políticas, a partir de un régimen penal, sin embargo, el proyecto de ley fue denegado en dos oportunidades. Debido a la urgencia de la problemática de seguridad en el fútbol argentino, se optó por la producción de cambios en materia de seguridad en el corto plazo, esto con la puesta en funcionamiento de la estrategia denominada #TribunaSegura, la cual se centró en el trabajo sobre el derecho de admisión y la implementación de operativos de seguridad en la entrada de los estadios.

La aplicación de la estrategia precisó movimientos normativos para expedir una resolución que permitiese al Estado ejercer restricción de concurrencia administrativa, la cual se logró concertar con la totalidad de provincias en Argentina. Adicionalmente, demandó la agrupación y cruce de bases de datos para reunir información relacionada con las personas prófugas, condenadas, procesadas y con contravenciones, en el marco de hechos de violencia verificados en el fútbol.

#TribunaSegura nace pensando en identificar a las personas violentas y aplicar las sanciones de manera proporcional, según el hecho violento identificado en las bases de datos. Así pues, para el ingreso a los estadios se haría obligatoria la presentación del documento nacional de identidad – DNI, el cual se cruzaría con la base de datos contenida en una herramienta tecnológica móvil, con la finalidad de conocer los antecedentes de los asistentes al evento deportivo. El sistema logró la captura de alrededor de 1000 prófugos de la justicia, se convirtió en referente para ser adoptado internacionalmente en países como Brasil y su base de datos de personas con restricción fue difundida en España y Rusia para el uso en el contexto de la Copa Mundial de Fútbol.

Un segundo referente en soluciones tecnológicas lo presenta Laurent Dupont con la estrategia "Peace and Sport: Be Part of what matters", que se orienta hacia la creación de un cambio cultural desde la infancia para asegurar a largo plazo un sano comportamiento en los encuentros deportivos.

Ponente: Laurent Dupont

Presentación: Peace and Sport: Be Part of what matters



Peace and Sport nace en 2017 como una organización independiente que se orienta a la construcción de comunidades pacíficas, a través de la instrumentalización del deporte como herramienta para generar cambios en el comportamiento social y transmitir valores de paz. Actualmente, trabaja con organizaciones políticas y deportivas, el Consejo de Europa, la Organización de Naciones Unidas y la UNESCO, entre otras.

Peace and Sport estructuró una solución tecnológica pensada en generar cambios culturales y de comportamiento en la infancia para asegurar, a largo plazo, una convivencia sana en torno al deporte. La aplicación móvil está destinada a los educadores que tienen a cargo colectivos de niños entre los 9 y 12 años. La herramienta despliega, en tres ciclos múltiples, ejercicios y contenidos orientados a replicar cultura de paz. A su vez permite recolectar datos para evaluar el impacto de las actividades en cada niño.

Los tres ciclos en los que se desarrolla la estrategia se orientan a: 1) La aceptación de uno mismo: consiste en conocerse a sí mismo y expresarse; 2) La aceptación del otro: busca aceptar las diferencias, respetar las reglas, tener comunicación social, aceptar la apariencia del otro, obtener manejo de las emociones y confiar en el otro; 3) El vivir juntos: se caracteriza por la aceptación de la confrontación, tener espíritu de grupo, confiar en el otro, manejar la presión, respetar el liderazgo y respetar al otro. Cuando un niño ha transitado por estos ciclos genera un impacto en su comunidad, en su entorno y en su familia.

Por otra parte, para realizar el monitoreo y la evaluación de los impactos, en primer lugar, se crea un grupo de trabajo con investigadores que ayudan en la definición de criterios de medición y en la recolección de datos cualitativos, a través de encuestas y entrevistas de grupos focales. Posteriormente, se mide el impacto del programa con fundamento en los datos reunidos y se sugieren recomendación de mejora para, finalmente, comunicar los resultados a las instituciones clave durante el Foro Internacional de Peace and Sport y otros eventos importantes.

La puesta en marcha de la metodología de Peace and Sport, en Colombia, inicia en el año 2021 con el proyecto Peacemakers, que actualmente beneficia a cerca de 300 niños entre los 8 y 14 años con la ejecución de actividades para la transmisión de valores positivos a través del deporte. Asimismo, prioriza la autonomía, la creatividad y la resolución de conflictos; se ha realizado en coordinación con ADA Fundación y la ONG COP Colombia.

En conclusión, la aplicación es una herramienta preventiva que se centra en generar cambios en los comportamientos de los niños y las niñas, además de inculcar valores en el deporte para hacer viable, a largo plazo, la asistencia de manera sana a los escenarios deportivos. Los beneficiarios de la metodología, al finalizar la totalidad de los ciclos, tendrán las habilidades de vivir dentro de la comunidad en paz y contribuir en el cambio cultural.

VI. Conversatorio: nuevos desafíos en seguridad y convivencia para el Fútbol Profesional Colombiano



Conversatorio Foro Internacional de Seguridad y convivencia en el fútbol

En el cierre de las jornadas del Foro Internacional de Seguridad y Convivencia en el Fútbol, se reunieron protagonistas de la política para la promoción de la seguridad y la convivencia en el Fútbol Profesional Colombiano, el propósito se centró en exponer los nuevos desafíos que enfrenta Colombia en esta materia. Se contó con la participación del ministro de Deporte, el presidente de la Federación Colombiana de Fútbol, el presidente de la División Mayor del Fútbol Colombiano y el coronel Nelson Sepúlveda, de la Policía Nacional. El conversatorio fue escenario de diálogo acerca de las nuevas estrategias que se tienen proyectadas para trabajar en torno a la prevención de las prácticas violentas en el balompié colombiano.

Durante muchos años se han evidenciado, en el contexto colombiano, comportamientos que opacan el espectáculo del fútbol, asimismo, parece reiterativa la forma de abordar estas dificultades. Históricamente, se han propuesto respuestas paliativas que se basan en prohibiciones a la hinchada en su totalidad, aun cuando los comportamientos violentos recaen en unas minorías. Con fundamento en lo anterior, el Ministerio del Deporte ha trabajado en propuestas para el fortalecimiento del proceso de identificación de los asistentes a los eventos deportivos. En ese sentido, en articulación con el Ministerio de Interior, el Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones, y el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República, se proyecta el desarrollo de una iniciativa normativa que regule la implementación de la boleta electrónica. La estrategia incluye también la construcción de un sistema de vali-

dación para la identificación de las personas, en el que se pretende reunir antecedentes de los ciudadanos con información de las bases de datos de la Policía Nacional, del Ministerio de Justicia y de la Registraduría Nacional del Estado Civil, con el propósito de restringir la compra de boletería a infractores. Para la puesta en marcha de este proyecto, se cuenta con un presupuesto de 3000 millones de pesos que se destinarán para la estructuración del sistema.

Por otro lado, el ministro del deporte, Guillermo Herrera, resaltó la importancia de impulsar temas de barrismo social, de hecho, desde la Dirección de Inspección, Vigilancia y Control de la entidad, se adelantaron diálogos con 12 ciudades del territorio nacional con el propósito de recibir proyectos ligados al barrismo social. En ese escenario, se anunció la disponibilidad de 1500 millones de pesos para la financiación de los diez proyectos recibidos en la convocatoria.

Por su parte, Fernando Jaramillo, presidente de la DIMAYOR, expuso su perspectiva respecto a los retos que enfrenta Colombia en seguridad y convivencia en el deporte. Recalcó la necesidad de crear ambientes de trabajo comunitarios, posicionando el fútbol como una herramienta de transformación social. Además, anunció acciones que se han adelantado, como el diálogo con los clubes para fomentar espacios seguros en los estadios, encuentros para proponer acciones de acercamiento al barrismo social e implementación del proyecto “Una cancha llamada Colombia”.

En tercer lugar, el presidente de la Federación Colombiana de Fútbol, Ramón Jesurún, cuestionó las causas de la violencia en el fútbol en Colombia. Identificó como elementos generadores de conflicto en el deporte las problemáticas sociales y económicas, las dificultades en hogares fisurados y ausencia de oportunidades para los jóvenes, entre otros. También reconoció la ardua labor de la Policía Nacional en el ejercicio de sus funciones para posibilitar el sano desarrollo de los eventos futbolísticos.

Finalmente, el delegado de la Policía Nacional enunció la pertinencia de desarrollar acciones de articulación interinstitucional en territorio para generar oportunidades que impacten positiva, y de manera diferenciada, a las hinchadas del país. También elogió los esfuerzos encaminados a las construcciones tecnológicas que permitan la identificación temprana de riesgos que afecten la convivencia en los estadios.

Una vez finalizado el conversatorio, el ministro de deporte dio clausura al Foro Internacional de Seguridad y Convivencia en el Fútbol, donde destacó el papel de Colombia, a nivel regional, en relación con sus políticas frente al barrismo social. Por último, ratificó el compromiso de la institucionalidad en aras de construir, junto con la comunidad, estrategias participativas para la gestión de la seguridad y la convivencia en el fútbol.

VII. Conclusiones

Los avances alcanzados en materia de seguridad y convivencia en el fútbol, para el caso de Colombia, dependen en gran medida de la articulación que se ha logrado entre los sectores dolientes de la formulación e implementación de políticas públicas, programas y proyectos,

y la academia. Esta relación permite revisar, permanentemente, no solo el estado de implementación y avance de estas políticas, sino, además, brindar información sobre otros contextos territoriales que permiten conocer experiencias en clave de nutrir los procesos locales.

Este foro es un claro ejemplo de cómo esta articulación permite conocer experiencias de otras latitudes que amplían el espectro de conocimientos sobre las políticas de seguridad y convivencia en otros países. Además, se obtiene una perspectiva en la que, desde estos países, se valoran los avances de política pública respecto a seguridad y convivencia en Colombia, incluso, postulándola como referente latinoamericano.

No obstante, urge seguir investigando las realidades complejas que se gestan en torno al fútbol y que, por ejemplo, se materializan en el fenómeno de los “guerrillados”, una expresión que se ha venido generalizando y que trae consigo aspectos relevantes y poco estudiados de la dinámica de las barras de fútbol. También es necesario revisar las normas vigentes en el marco de sus ámbitos de aplicabilidad, en función de establecer su real funcionalidad para las necesidades del fútbol y sus fenómenos asociados.

El foro internacional sobre Seguridad y Convivencia en el Fútbol ha sido un espacio de discusión, de argumentación y de reflexión académica en torno a aspectos centrales del balompié, no solo como espectáculo de masas, sino, además, como generador de relaciones e interacciones que, por demás, son complejas y requieren de una reflexión articulada entre la academia, las instituciones públicas y los actores privados que participan activamente de este deporte.



LA VOZ DE LOS INVITADOS.

Óscar Esquivel **Secretario Técnico Comisión Bogotá**

Considero que el Foro Internacional de Seguridad y Convivencia en el Fútbol, con la participación de sus importantes expositores, brindó un bagaje de conocimientos y experiencias aplicadas alrededor del mundo que nos demuestran, no solo la importancia de la implementación de políticas y estrategias en torno a la seguridad, sino que no basta solamente que haya una voluntad política si esta no es apalancada con la voluntad de los clubes y de los mismos hinchas.

El Foro permitió expandir mi frontera de conocimiento, llegando a concluir que, cuando en Colombia falta mucho por hacer, en comparación a otros países del mundo, no estamos tan mal en el desarrollo de políticas y estrategias que permiten construir colectiva e integralmente ese tejido social que garantiza poder disfrutar de la pasión del fútbol, sin necesidad de que se presenten hechos de violencia, tanto en los estadios, como fuera de ellos.

A nivel profesional, en desarrollo de las funciones en la CDSCCFB, me brindó herramientas para que nuestra labor desde la Comisión pueda ser cumplida de la mejor manera.

el ambiente de estos días tanto estudioso como cálido, aprecié la libertad de los intercambios, la diversidad de los oradores (policias, simpatizantes, investigadores juntos) y la atención que presidió las discusiones.

También agradecí mucho, en Bogotá y luego en Medellín, poder conocer en el campo a los simpatizantes que están trabajando por “Fútbol por la Paz”, participando en el encuentro en los barrios sociales de Medellín con los grupos de hinchas y funcionarios municipales, colaborando en la organización de partidos en Bogotá y Medellín con miembros de la Policía. No solo fuimos recibidos con gran amabilidad, sino que pudimos discutir, hacer preguntas, bromear e intercambiar sobre nuestros gustos musicales.

Nunca había estado en Colombia, solo supe la terrible noticia que llegó a nuestros oídos en Francia de las víctimas de las luchas entre narcotraficantes y El Ejército, entre las FARC y los paramilitares. Durante estos días vi mucha humanidad, entusiasmo por reconstruir las relaciones sociales que habían sido destruidas por los conflictos y, pude apreciar las múltiples bellezas de dos ciudades, guiado por todos los que nos acompañaron, mostraron y explicaron el presente y el pasado. No me olvidaré del acogedor y atento personal del hotel.

Patrick Mignon - Francia **Conferencista Francia**

Le agradezco al ministro de Deportes, de todo corazón, esta invitación a la conferencia “Fútbol por la Paz”. Me sentí muy feliz de poder participar en este ambicioso programa y feliz de compartir mi experiencia como investigador durante los dos días. Encontré

Guardaré muy gratos recuerdos de esos días pasados en Bogotá y Medellín. Lo pensaré cuando hablemos de Colombia en la televisión o en los periódicos. También lo pensaré cuando hablemos en Francia de los problemas que plantean los aficionados y, me diría a mí mismo que también podríamos inspirarnos en el programa “Fútbol por la Paz”.”

Diego González **Barra Guardia Albi-Roja Sur**

De las presentaciones internacionales, respecto al manejo y prevención de las violencias en espectáculos de fútbol, me llamó la atención lo expuesto del modelo argentino y el tema de registro en los accesos de algunos estadios. Es curioso que, a pesar de la efectiva identificación de individuos, que incluso llega a que se les prohíba el acceso o la captura por delitos, aún la violencia pueda persistir, esto nos vuelve al viejo paradigma de si: ¿la total individualización y trato policivo de las hinchadas posibilitará la paz en los estadios? Para mí no, sí es un componente importante que puede prevenir la comisión de delitos, más no puede garantizar los comportamientos por convencimiento de tolerancia. El alma desarmada de odios es algo que requiere un trabajo más profundo, algo de lo que mencionó el invitado francés.

Enlace Barras MEVAL **PT Andrés Alonso** **IT Robinson González**

En la realización del Foro Internacional se puede destacar la calidad de los ponentes, quienes con su conocimiento y experiencia han ampliado el conocimiento para el desarrollo de la función como enlace de barras en la Policía Nacional, entendiendo al fútbol y todo lo que se mueve alrededor del mismo. Más allá de un simple partido, es un lugar que sirve de laboratorio para evaluar el comportamiento humano y cómo aplicar positivamente esta pasión a la conservación de la convivencia dentro de los estadios y aun afuera de ellos. Cabe destacar dentro de las intervenciones, la realizada por el funcionario que desarrolló el programa Tribuna Segura, en Buenos Aires, Argentina; un método que puede ser replicado y aun mejorado para individualizar comportamientos dentro de la tribuna y no de manera colectiva a las barras y los clubes.

Intendente Cristian Flores. **Enlace Barras Quindío.**

¡Dios y Patria! En el foro realizado el 9 de diciembre del año anterior me pareció muy interesante el tema de los métodos educativos y diálogo entre la logística, Policía e hinchas. Personalmente, dicha metodología la he venido implementando con los barristas del Deportes Quindío, creando los espacios de diálogo con los jóvenes y líderes de la barra, con el fin de poder identificar la intensidad de un partido de fútbol, si hay riesgos para los espectadores y para los mismos hinchas, toda vez que se tienen en cuenta sentimientos, ánimos y, obviamente lo principal, el desarrollo del campeonato por parte del equipo de fútbol. Con esto logramos prever un buen dispositivo logístico y de seguridad por parte de la Policía Nacional.

Es importante recalcar que, el tema de logística es clave para el escenario deportivo, toda vez que permite ejercer un grado responsabilidad, siendo caracterizados, uniformados y guías para el espectador. Qué bueno poder adaptar el sistema de seguridad que se maneja en Inglaterra, toda vez que la Policía Nacional está encargada única y exclusivamente de garantizar la seguridad y convivencia externa e interviene solo cuando se generan hechos de violencia o comportamientos contrarios a la convivencia.



COLOMBIA
TIERRA DE ATLETAS



El deporte
es de todos

Mindeporte